

言箴書集成編纂委員會總

書山

書

君

言箴書集成

顧廷龍題寫

PDG

官箴書集成編纂委員會編

黃山書社

官箴書集成

第一冊

內容提要

官箴書是古代的官員讀物，基本內容是闡述為官道德和總結從政經驗。其中不但蘊含着足資借鑒的中國優秀行政文化傳統，而且還保存了大量有關歷代地方政治、經濟、法律、社會等方面的珍貴史料。本書共收錄自唐代至民國具有典型意義的官箴書一〇一種，近三成為孤本和稀見本，極具學術價值和收藏價值。

官箴書集成編纂委員會

顧問

鄭必堅 張全景 龔心瀚 李德洙 夏贊忠 陳至立 徐頌陶 韓天石
任彥申

季羨林 任繼愈 劉乃和 黃永年 王文錦 趙寶煦 蕭超然 魏丕信
竺沙雅章

主編

劉俊文

副主編

張忱石 田濤

特邀編委

黃書元 黃勤堂 張子儀

編委

李伯重 周燮藩 劉秀生 郭成偉 張玉範 張希清 倪小健 吳瓊

馮寶志 李成言 趙國華

編務

董少武 霍穎 藍江濤 陳永誼 馬榮霞

官箴書集成前言

官箴書者，爲官之箴言。是濫觴於秦代、形成於宋代、大盛於清代的一種類似今天「幹部讀本」的著作形式，四庫將之歸於史部職官類。其作者有帝王，有大僚，但更多的是長期從事地方行政管理工作的中下層官吏，包括一些資深的幕友。其內容大抵不外兩個方面：一是闡述爲官道德，一是總結從政經驗。其形式或爲訓誡格言，或爲政績實錄，或爲公牘文集，或爲三者之綜合。由於其目的在於向新任及候補的地方官吏傳授爲官之道和管理之術，因此素有「牧民寶鑑」、「宦海指南」之稱。

整理出版官箴書具有多重意義。首先，官箴書作爲中國傳統文化的重要組成部分——官僚行政文化之載體，其中蘊含的「爲民」、「敬民」、「愛民」等堪稱爲中國行政精神的優秀傳統，可以爲現代行政文化建設提供有益的借鑒。其次，官箴書中載有大量關於地方政治、經濟、法律、社會、風俗等的第一手資料，有許多是他書所無或言之不詳的，可以爲歷史文化研究透露寶貴的信息。

本書共收錄具有典型意義的官箴書一〇一種，依時代順序排列，計唐代一種，宋代五種，元代二種，明代十七種，清代七十三種，民國三種。均選用完整精良之版本，其中近三成爲孤本或稀見本，有一些還是信吾是齋主等私家秘藏本，具有較高的學術價值與收藏價值。限於各種客觀條件，另有一些官箴書此次未能收入，擬待日後條件具備時輯印續編，以成完璧。

本書的編纂工作由劉俊文教授主持，編目及書稿審定工作由張忱石先生負責，訪書及版本鑒定工作由田濤先生負責，張玉範、張希清、郭成偉、李成言、馮寶志等先生分別參與了查目訪書、拍攝復製及編輯

加工等方面的部分具體工作。固於聞見和水平，編纂工作諒必存在不足與疏誤，敬請方家識者不吝批評指正。另外，本書的編纂承北京大學圖書館、遼寧省圖書館等圖書收藏單位鼎力支持，謹此深致謝意。

官箴書集成編纂委員會

一九九七年十二月三十日於北大

官箴書集成編纂凡例

一、本書以弘揚優秀傳統文化，保存珍稀典籍為宗旨，蒐集自唐至民國初期具有典型性的官箴書一〇一種，影印行世。

二、官箴書有散見于別集並非單獨成書者，及已收入新近刊印的大型叢書者，不予收錄。

三、凡有完整之書，一般不用輯本。如用徐棟《牧令書》，而不用《牧令書輯要》。

四、凡同為一書，而內容有所不同，如劉衡《州縣須知》與《庸吏庸言》，前者附《居官》一卷為後者所無，後者有《庸吏餘談》一卷又為前者所無，今二書一併收錄。

五、各書底本盡量選擇文字清晰，頁數無缺者，凡有墨污水漬，認真描濶。凡原書有缺頁，盡量補配。各本皆缺者，則在書框外注明缺頁。

六、各書次序，大體依作者年代順序排列。為保證分冊均勻，時代相近之書或作適當調配。

七、原書有書名頁者，原樣影印；無書名頁者，另為製作。

八、本書第一冊編有總目，開列書名、卷數、作者、版本及所見頁碼。為便閱讀，各冊前又備有本冊目次。

官箴書集成總目

第一冊

臣軌二卷

〔唐〕武則天撰
佚存叢書本

一

州縣提綱四卷

〔宋〕陳襄撰
四庫全書本

三五

作邑自箴一卷

〔宋〕李元弼撰
民國二十三年商務印書館四部叢刊景刊宋淳熙本

六九

官箴一卷

〔宋〕呂本中撰
百川學海景刊宋咸淳本

九七

畫簾緒論一卷

〔宋〕胡太初撰
百川學海景刊宋咸淳本

一〇一

百官箴六卷

〔宋〕許月卿撰
四庫全書本

一一七

爲政善報事類十卷

〔元〕葉留撰
民國五年商務印書館景刊宛委別藏過錄元刊本

一六五

爲政忠告牧民忠告二卷風憲忠告一卷廟堂忠告一卷

〔元〕張養浩撰
民國上海涵芬樓景刊元刊本

一〇三

薛文清公從政錄一卷

〔明〕薛瑄撰
寶顏堂秘笈民國石印本

二四三

御製官箴一卷

〔明〕宣宗朱瞻基撰
國朝典故本

二四七

官箴集要三卷

〔明〕汪天錫輯
明嘉靖十四年刊本

二五九

牧鑑十卷

〔明〕楊翼輯
清道光十年得月簃刊本

三二一

宦遊日記一卷

〔明〕徐榜撰

三八一

撫黔紀略一卷

〔明〕江東之撰
涇川叢書本

三八五

新吾呂先生實政錄七卷

〔明〕呂坤撰
明末影鈔本

四〇七

居官水鏡四卷

〔明〕劉明俊撰
明萬曆刊本
孔貞時輯

五九一

新官到任儀注一卷

〔明〕不著撰者
明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

七〇九

新官軌範一卷

〔明〕不著撰者
明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

七三三

第二冊

璞山蔣公政訓一卷

〔明〕蔣廷璧撰
明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

一

牧民政要一卷

〔明〕不著撰者
明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

一七

初仕要覽一卷

〔明〕不著撰者

二九

初仕錄一卷

〔明〕吳遵撰

三五

居官必要爲政便覽二卷

〔明〕不著撰者

五七

居官格言一卷

〔明〕不著撰者

七五

治譜十卷

〔明〕余自強撰

八三

政學錄五卷

〔清〕鄭端撰

二一

總制浙閩文檄六卷

〔清〕劉兆麒撰

三五一

宦海慈航一卷

〔清〕蔣埴撰

六一九

蒞政摘要二卷

〔清〕陸龍其撰

六二一

己畦瑣語一卷

〔清〕葉燮撰

六五九

蒞蒙平政錄二卷

〔清〕陳朝君撰
清康熙二十八年刊本

六六五

第三冊

未信編六卷

〔清〕潘月山撰

一一

司牧寶鑑一卷

〔清〕李容幹
選教堂叢書本

一九五

福惠全書三十二卷

〔清〕黃六鴻撰
清康熙三十八年金陵濂溪書屋刊本

二二一

治安文獻二卷

〔清〕陸壽名
韓訥輯
清康熙刊本

五九三

州縣事宜一卷

〔清〕田文鏡撰
清道光八年刊本

六五九

治鏡錄集解二卷

〔清〕張運青撰
隋人鵠集解
清道光十三年仕學齋重刊本

六九三

第四冊

天台治略十卷

〔清〕戴兆佳撰
清活字本

一

從政遺規二卷

〔清〕陳弘謀輯
中華書局五種遺規排印本

二二七

學仕遺規四卷

〔清〕陳弘謀輯
清乾隆刊本

二九九

學仕遺規補編四卷

〔清〕陳弘謀輯
清光緒十九年振華堂五種遺規本

五五五

在官法戒錄四卷

〔清〕陳弘謀撰
清叢文堂刊本

六一三

健餘先生撫豫條教四卷

〔清〕尹會一撰
張受長輯
畿輔叢書本

六九七

幕學舉要一卷

〔清〕萬維翰撰
清光緒十八年浙江書局刊本

七二七

辦案要略一卷 [清]王又槐撰

清光緒十八年浙江書局刊本

七五五

第五冊

刑幕要略一卷附贊言十則一卷

[清]不著撰者

清光緒十八年浙江書局刊本

一

居官寡過錄六卷

[清]盤崎野人輯

青照堂叢書本

三一

圖民錄四卷

[清]袁守定撰

清光緒五年江蘇書局重刊本

一七五

筮仕金鑑二卷

[清]邵嗣宗撰

棟香齋叢書本

二三九

學治臆說二卷

[清]汪輝祖撰

清同治十年慎問堂刻汪龍莊先生遺書本

二六三

學治續說一卷

[清]汪輝祖撰

清同治十年慎問堂刻汪龍莊先生遺書本

二九五

學治說贊一卷

[清]汪輝祖撰

清同治十年慎問堂刻汪龍莊先生遺書本

三〇七

佐治藥言一卷

[清]汪輝祖撰

清同治十年慎問堂刻汪龍莊先生遺書本

三一三

續佐治藥言一卷

[清]王鳳生撰

清同治十年慎問堂刻汪龍莊先生遺書本

三二七

宋州從政錄三卷

[清]海寧輯

清道光六年刊本

三三五

晉政輯要八卷

[清]海寧輯

清乾隆五十四年山西布政使司刊本

三九九

第六冊

宦游紀略二卷

〔清〕高廷璽撰
清同治十二年成都刊本

勵治撮要一卷

〔清〕張經田撰
清鈔本

自治官書不分卷

〔清〕劉衡撰
清道光刊本

州縣須知一卷附居官一卷

〔清〕劉衡撰
宦海指南本

蜀僚問答一卷

〔清〕劉衡撰
清同治七年江蘇書局牧令書五種本

讀律心得三卷

〔清〕劉衡撰
清同治七年楚北崇文書局刊本

庸吏庸言二卷附庸吏餘談一卷

〔清〕劉衡撰
清同治七年楚北崇文書局刊本

海陵從政錄一卷

〔清〕周石藩撰
清道光十九年家蔭堂刊本

共城從政錄一卷附莘原從政錄一卷

〔清〕周石藩撰
清道光十九年家蔭堂刊本

治浙成規八卷

〔清〕不著撰者
清道光十七年刊本

學治一得編不分卷

〔清〕何耿繩輯
清道光二十一年眉壽堂刊本

自歷言一卷

〔清〕文海撰
清光緒十八年排印本

外官新任輯要一卷

〔清〕不著撰者

七二五

第七冊

牧令書二十三卷

〔清〕徐棟輯
清道光二十八年刊本

牧令要訣一卷

〔清〕暨昌撰
清道光刊本

平平言四卷

〔清〕方大湜撰
清光緒十八年資州官廨刊本

陸清獻公薦嘉遺蹟三卷

〔清〕黃維玉輯
清同治六年刊本

貢愚錄一卷

〔清〕王晉之撰
龍泉師友遺稿合編問青園集本

第八冊

居官日省錄六卷

〔清〕覺羅烏爾通阿撰
清咸豐二年刊本

求治管見一卷續增一卷

〔清〕戴肇辰撰
清咸豐二年刊本

從公錄一卷

〔清〕戴肇辰撰
戴氏雜著本

從公續錄二卷

〔清〕戴肇辰撰
戴氏雜著本

從公三錄一卷

〔清〕戴肇辰撰
戴氏雜著本

二九七

宦游紀略六卷續一卷

〔清〕桂超萬撰
清同治三年養浩齋刊本

三二三

得一錄十六卷

〔清〕余治撰
清同治八年蘇城得見齋刊本

四四七

州縣初仕小補二卷

〔清〕褚瑛撰
清光緒十年森寶閣排印本

七二九

第九冊

事宜須知四卷附續增八條一卷

〔清〕延昌撰
清光緒十三年至二十三年桂林楊鴻文堂刊本

一

敬簡堂學治雜錄四卷

〔清〕戴杰撰
清光緒十六年刊本

二三

宦鄉要則七卷

〔清〕張鑑瀛輯
清光緒十六年刊本

一〇三

牧令須知六卷

〔清〕剛毅撰
清光緒十八年京師刊本

一一三

居官鏡一卷

〔清〕剛毅撰
清光緒十八年刊本

二七一

佐雜譜二卷

〔清〕李庚乾輯
清光緒十九年四川會文堂刊本

三〇九

書生初見一卷

〔清〕翁偉照撰
清光緒刊本

三五五

公門果報錄一卷附續錄一卷佐治果報法戒錄一卷杖瘡方一卷

〔清〕宋楚望輯
清光緒十九年江蘇書局重刊本

三七一

停琴餘牘一卷

〔清〕羅迪楚撰
百甲山堂叢書本

三九七

學治識端一卷

〔清〕徐壽茲撰
清光緒二十七年刊本

四二一

宰惠紀略五卷

〔清〕柳堂撰
清光緒二十七年筆諫堂刊本

四八五

盧鄉公牘四卷補遺一卷

〔清〕王景賢撰
義停山館集本
〔清〕莊翰齋撰
清末排印本

五三三

牧民贊語一卷

〔清〕姚錫光撰
清光緒三十四年排印本

六四九

吏皖存牘三卷

〔清〕姚錫光撰
清光緒三十四年排印本

六五三

第十冊

樊山政書二十卷

〔清〕樊增祥撰
清宣統二年金陵刊本

一

陶甓公牘十二卷

〔清〕劉汝驥撰
清宣統三年安徽印刷局排印本

四六一

從政瑣記一卷

〔民國〕王守恂撰
民國六年王仁安集本

六二七

宦遊偶記二卷

〔民國〕陳惟彦撰
民國七年排印本

六三五

將吏法言八卷

〔民國〕徐世昌撰
民國八年靜遠堂排印本

六七七

官箴書集成第一冊目次

- 臣軌二卷 〔唐〕武則天撰
佚存叢書本 一
- 州縣提綱四卷 〔宋〕陳襄撰
四庫全書本 三五
- 作邑自箴一卷 〔宋〕李元弼撰
民國二十三年商務印書館四部叢刊景印宋淳熙本 六九
- 官箴一卷 〔宋〕呂本中撰
百川學海景刊宋咸淳本 九七
- 畫簾緒論一卷 〔宋〕胡太初撰
百川學海景刊宋咸淳本 一〇一
- 百官箴六卷 〔宋〕許月卿撰
四庫全書本 一一七
- 爲政善報事類十卷 〔元〕葉留撰
陳相注
民國五年商務印書館景刊宛委別藏過錄元刊本 一六五
- 爲政忠告牧民忠告二卷 〔元〕張養浩撰
風憲忠告一卷廟堂忠告一卷
民國上海涵芬樓景刊元刊本 二〇三
- 薛文清公從政錄一卷 〔明〕薛瑄撰
寶顏堂秘笈民國石印本 二四三
- 御製官箴一卷 〔明〕宣宗朱瞻基撰
國朝典故本 二四七

官箴集要三卷

〔明〕汪天錫輯
明嘉靖十四年刊本

二五九

牧鑑十卷

〔明〕楊昱輯
清道光十年得月簃刊本

三一一

宦遊日記一卷

〔明〕徐榜撰
涇川叢書本

三八一

撫黔紀略一卷

〔明〕江東之撰
瑞陽阿集本

三八五

新吾呂先生實政錄七卷

〔明〕呂坤撰
明末影鈔本

四〇七

居官水鏡四卷

〔明〕劉明俊撰
明萬曆刊本
孔貞時輯

五九一

新官到任儀注一卷

〔明〕不著撰者
明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

七〇九

新官軌範一卷

〔明〕不著撰者
明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

七三三

臣軌序

御撰

史
軌

蓋聞惟天著象庶品同於照臨惟地含章羣生等於
亭育朕以庸昧忝位坤元思齊厚載之仁式釐普覃
之惠迺申迺外恩養之志靡殊惟子惟臣慈誘之情
無隔

靡無也聖心無私故視之若一也

常顧前殫微懇上翊紫機爰須衆僚聿匡玄化伏以
天皇明逾則哲志切旁求

書曰知人則哲惟帝其難之又曰旁求俊彥啓迪

後人

臣軌序

簪裾總川岳之靈珩珮聚星辰之秀

簪裾珩珮所以別貴賤也左思蜀都賦曰近則江
漢炳靈代載其英蔚若相如儔若君王毛詩曰嵩
高惟岳峻極于天惟岳降神生甫及申春秋佐助
期曰漢將蕭何昂精生於豐通於制度也

萃英岱職衆彥分司

益臨也文子曰知過萬人謂之英孔安國尚書傳
曰美德曰彥

足以廣扇淳風長隆寶祚

易曰聖人之太寶曰位

但母之於子慈愛特深雖復已積忠良猶且思垂勸
勵

書曰咸懷忠良

昔文伯既達仍加喻軸之言

列女傳曰文伯相魯敬姜謂之曰吾語汝理國之
要盡在經耳夫服重任行遠道正直而固者軸也

軸可以爲相文伯再拜受教矣

孟軻已賢更益斷機之誨

列女傳曰孟子之少也旣學而歸孟母方織問學

臣軌序

二

所至矣孟子曰自若也孟母以刀斷其織孟子懼
而問其故旦夕勤學不息師事子思遂成天下之
名儒

良以情懶撫字心欲助成比者太子及王已撰修身

之訓羣公列辟未報忠告之規

論語曰忠告以善道之

近以暇辰遊心策府

穆天子傳曰觀先王之策府

聊因煥管用寫虛襟

襟心也毛詩曰靜女其擗貽我彤管彤管有煥悅

憚女美

故綴敘所聞以爲臣軌一部想周朝之十亂爰著十
章

論語曰武王曰予有亂臣十人鄭玄曰亂治也武
王言我有治政事者十人謂文母周公召公太公
畢公榮公太廟閔子散宜生南宮括也

思殷室之兩臣分爲兩卷

謂伊尹傳說也

所以發揮言行鎔範身心

易曰六爻發揮旁通情也

臣軌序

三

爲事上之軌模作臣下之繩準

口口曰禹之爲君也左準繩右規矩

若乃遐想絲載眇鑒前脩

楚辭曰察吾法夫前脩

莫不元首明哉股肱良哉又曰予欲宣力四方汝
爲

資棟梁而成大廈憑舟楫而濟巨川

書曰若濟巨川用汝作舟楫

唱和相依同功其體

毛詩曰唱予和汝

然則君親既立忠孝形焉奉國奉家率山之道寧二

毛詩曰率由舊章

事君事父資敬之途斯一

孝經曰資於事父以事君而敬同

臣主之義其至矣乎

父子雖至親猶未若君臣之同體故曰其至矣乎

休戚是均可不深鑒

休美也戚憂也

夫麗容雖麗猶待鏡以端形明德雖明終假言而榮

臣軌序

四

行

漢書張良言忠言逆於耳利於行毒藥苦於口利

於病也

今故以茲所撰普錫具僚誠非筆削之工貴申裨導

之益

史記曰孔子文辭有可與人共者弗獨有也至於

爲春秋筆則筆削則削子夏之徒不能贊一辭說

文曰裨倍益也

何則正言斯重玄珠比而尚輕異語爲珍蒼璧喻而

非寶

莊子曰黃帝遊於赤水之北遂歸遺其玄蹠論語

曰異與之言能無悅乎周禮曰蒼璧祀天

是知贈人以財者唯申卽目之歡贈人以言者能致

終身之福

家語曰孔子去周老子送之曰富者贈人以財仁

者增人以言吾雖不能富而竊仁者之跡請送子

以言也

若使佩茲箴戒同彼韋弦

韓子曰西門豹之情急故佩韋以緩已董安于之

心緩故佩弦以急已也

臣軌序

五

脩己必顧其規立行每觀其則自然榮隨歲積慶典

時新家將國而共安下與上而俱泰察微之士所宜

三思

論語曰季文子三思而後行也

庶熙鄙誠敬終高德凡諸章目列於後云

臣軌序終

臣軌上

同體章

至忠章

守道章

同體章

匡諫章

夫人臣之於君也猶四肢之載元首耳目之爲心使也

四支謂手足也元亦首也左氏傳曰狄人歸先軫之元耳聽目視皆由於心故爲心之使也

相須而後成體

君爲元首臣爲肢肱上下相須乃成其體也

相得而後成用

君俟臣理臣俟君食上下相得乃成其用也

故臣之事君猶子之事父

資敬同也

父子雖至親猶未若君臣之同體也

古有無子之父無父之家未有無臣之君無君之國故云未若也

故虞書曰臣作朕股肱耳目

孔安國曰言大體若身

余欲左右有人汝翼

孔安國曰左右助也我所有之人富而教之汝翼
余欲宣力四方汝爲成我也
宣布也孔安國曰布力立理之功汝羣臣當爲之也

故知臣以君爲心君以臣爲體

臣稟君令故以君爲心君須臣力故以臣爲體也
心安則體安君泰則臣泰未有心瘁於中而體悅於外君憂於上而臣樂於下

瘁病也言心病則體病君憂則臣憂也

臣軌卷上

二

古人所謂共其安危同其休戚者豈不信歟夫欲構大廈者必藉衆材雖楹柱棟梁枅櫛桷桷長短方圓所用各異自非衆材同體則不能成其構

言有棟梁枅櫛枅之材長短相扶然後成其廣廈

爲國者亦猶是焉

謂人夙欲理國者亦必資其衆賢也
雖人之材能天性殊稟或仁或智或武或文然非羣臣同體則不能興其業

言有仁智文武之臣同其心體然後興其功業也
故周書解殷紂有億兆夷人離心離德

夷平也孔安國曰平人凡人也雖多而執心用德不同也

此其所以亡也
言殷以離心而亡也

周武有亂臣十人同心同德

亂治也孔安國曰言治理之臣雖少而心德同此其所以興也

言周以同德而興也

尚書曰明四目達四聰

孔安國曰廣視聽於四方使天下無壅塞也

謂舜求賢使代已視聽於四方也昔唐虞亦云汝爲

君目將司明也

汝嬖舛也杜預曰職在外故主視也

汝爲君耳將司聽也

汝師曠也杜預曰樂所以聽耳也

軒轅氏有四臣以禦四方故尸子云黃帝四目

言有賢臣爲君視於四方

是知君位尊高九重與絕楚詞曰君之門若九重也

萬方之事不可獨臨故置羣官以備爪牙耳目

毛詩曰圻父于王之爪牙書曰臣作朕股肱平目各盡其能則天下自化

盡其臣之所能

故冕旒垂拱無爲於上者人君之任也

晏子曰古者人君冕前有旒惡多所見也書曰垂

拱而天下理論語曰無爲而理者其舜歟

憂國恤人竭力於下者人臣之職也

書曰臣爲上爲德爲下爲人又曰乃命三后恤功於人至忠章曰竭力盡勞而不望其報

漢名臣奏曰夫體有痛者手不能無存心有懼者口

不能勿言

言手必存之口必言之以喻忠臣事君有過必諫

也

忠臣之獻直於君者非願觸鱗犯上也良由與君同體憂患者深志欲君之安也

韓子曰龍之爲蟲也擾柔而可狎而騎然而咷下

有逆鱗若嬰之則殺人人王亦有逆鱗說者嬰之

則不幾全也

陸景輿語曰國之所以有臣臣之所以事上非但欲備員而已

言君之俟臣欲其助已宣化豈但備其員數而已

天下至廣庶事至繁非一人之身所能周也

必俟賢臣之力

故分官列職各守其位

各有司在

處其任者必荷其憂

憂其所主事也

臣之與王同體合用王之任臣既如身之信乎臣之事主急如手之繫身上下協心以理國事

協合也

臣軌卷上

五

不俟命而自勤

同體故也

不求容而自親

協心故也

則君臣之道著也

臣主同體上下協心是其道著

至忠章

蓋聞古之忠臣事其君也盡心焉盡力焉稱材居位

稱已之材而居其位

稱能受祿

稱已之能而受其祿

不面譽以求親

不面譽以求親已也

不懥悅以苟合

不苟悅君心而與之合

公家之利知無不爲

左傳曰公家之利知無不爲忠也

上足以尊主安國下足以豐財阜人內匡君之過外

揚君之美不以邪損正

爲正不爲邪也

臣軌卷上

六

不爲私害公

納公而棄私也

見善行之如不及

論語曰見善如不及

見賢舉之如不逮

若鮑叔薦管仲子皮升子產也

竭力盡勞而不望其報程功積事而不求其賞務有益於國務有濟於人

言臣竭力盡勞程功積事而不求其賞報者務其益國濟人故也

夫事君者以忠正爲基忠正者以慈惠爲本故爲臣不能慈惠於百姓而曰忠正於其君者斯非至忠也至忠之臣則先行慈惠於百姓而後忠正於其君也

所以大恩必懷養人之德而有恤下之心利不可並去小利也

忠不可兼

行大忠也

不去小利則大利不得不去小忠則大忠不至故小

利大利之殘也小忠大忠之賊也

臣軌卷七

七

若存小利則大利不成若守小忠則大忠必廢故小利爲大利之殘小忠爲大忠之賊所以必捨小而取大也

昔孔子曰爲人下者其猶土乎

言臣之事君竭忠盡節夙夜匪懈勤勞不倦無所

不爲如土之性也

種之則五穀生焉掘之則甘泉出焉草木殖焉禽獸

育焉多其功而不言

不自伐其功也

此忠臣之道也尚書曰成王謂君陳曰爾有嘉謀嘉

歛則入告爾后於內爾乃順之於外

孔安國曰汝有善謀善道則入以告汝君於內汝乃順行之於外也

曰斯謀斯歛惟我后之德

孔安國曰此善謀此善道惟我君之德善則稱君人臣之義

恩人咸若時惟良顯哉

孔安國曰臣於人者皆順此道是惟良臣則君顯明於世也

禮記曰善則稱君過則稱己則人作忠善則稱親過

臣軌卷八

八

則稱己則人作孝昌言曰人之事親也不去乎父母之側

言常在其左右也

不倦乎勞辱之事

言雖有勞辱之苦而不以爲倦也

見父母體之不安則不能寢見父母食之不飽則不能食

憂恩在心故忘其寢食孝經曰病則致其憂

見父母之有善則欣喜而戴之

樂之而不厭

見父母之有過則泣涕而諫之

恐其不從己故涕泣以感之

孜孜爲此以事其親焉有爲人父母而憎之者也

孔安國尚書傳曰孜孜勸勉不怠也

人之事君也使無難易無所憚也事無勞逸無所避

言皆樂爲之不以難易勞逸而生憚避也

其見委任也則不恃恩寵而加敬其見遺忘也則不敢怨恨而加勤

見君之委任則捨恩而加敬見君之遺忘則不然

臣軌卷上

九

而加勤此爲臣之道

險易不革其心安危不變其志

革改也言不以安危險易而改變其心志也

見君之一善則竭力以顯譽唯恐四海之不聞

欲君之善徧於天下

見君之微過則盡心而潛諫唯慮一德之有失

恐君之過聞於他人

孜孜爲此以事其君焉有爲人君主而憎之者也故

事親而不爲親所知是孝未至也

親知然後乃爲孝也

事君而不爲君所知是忠未至也

君知然後乃爲忠也

古語云欲求忠臣出於孝子之門

言忠臣必出於孝子也孝經曰故以事君則忠也

非夫純孝者則不能立大忠

言大忠必出於純孝也左傳曰賴孝叔純孝愛其

母施及莊公也

夫純孝者則能以大義修身知立行之本

論語曰孝悌也者其爲人之本歟鄭玄曰言人有

其本性則成功立行也

臣軌卷上

十

欲尊其親必先尊於君

君尊而親卑故

欲安其家必先安於國

國大而家小故

故古之忠臣先其國而後其親先其國而後其家何

則慮者親之本也親非君而不存國者家之基也家

非國而不立

親由君而得存家因國而得立故先君而後親後

家而先國

晉楚恭王召令尹而謂之曰常侍管羣

管氏蘊名常侍於君

與我處常勸我以道正我以義

言常以爲君之道義勸正我已

吾與處不安也不見不思也

以其勸正已故

雖然吾有得也

謂得其爲君之道義

其功不細

言勸正之功甚大

必厚祿之乃拜管蘊爲上卿若管蘊者可謂至忠至

正能以道濟其君者也

守道章

夫道者覆天蘊高不可際深不可測

言道之廣大無所不包故上覆於天下載於地高而不可窮其際深而不可測其原

苞裹萬物

道之散布無不含容

稟氣無形

于品萬物皆始於道

舒之覆於六合卷之不盈一握

言能屈伸隨變

小而能大

小入無間大苞無外

昧而能明

外闇而內明也

弱而能強

後身而身先也

柔而能剛

卑而不可喻也

夫知道者必達於理

達於理者必明於權

權由理由明

明於權者不以物害己

不以外物而害於己

言察於安危寧於禍福謹於去就莫之能害也

夫權道反經合義無所不通審其安危明其去就

禍至不喜禍至不憂唯變所適故莫之能害也

以此退居而閑遊江海山林之士服以此佐時而匡

主忠立名顯而身榮

言以此道退居而閑遊潛遁則江海山林之士皆

服從於已以此道佐時而匡其君主則忠名顯而

身先榮也

退則巢許之流進則伊望之倫也

退謂閑遊進謂匡主

故道之所在聖人尊之

言道之所在者聖人尊貴之故黃帝問廣成於峒

山唐堯見四子於汾水

老子曰道常無爲而無不爲

河上公曰道以無爲爲常也

臣軌 卷上

十三

侯王若能守之萬物將自化

河上公曰言侯王而能守道萬物將自化効於已

以道佐人主者

河上公曰謂人主能以道自輔佐

不以兵強於天下

河上公曰以道自佐之主不以兵革順天任德敵

夫佳兵者不祥之器

河上公曰祥善也兵者驚精神濁和氣不善人之

器也不當修飾也

故有道者不處

河上公曰有道之人不處其國也

又曰上士聞道勤而行之

河上公曰上士聞道自勤苦竭力而行

中士聞道若存若亡

河上公曰中士聞道治身則長存治國則太平欣

然而存之退見財色榮利感於情欲而復亡也

下士聞道大笑之

河上公曰下士貪狼多欲見道柔弱謂之恐懼見

道質朴謂之鄙陋故大笑也

不笑不足以爲道

河上公曰不爲下士所笑不足名之爲道也

莊子曰夫體道者無天怨無人非無物累無鬼責

言體道之人隨物變化故自天祐之吉無不利也

一心定而萬事得

事得由乎心定

文子曰夫道者無爲無形

湛然安靜莫見其形

內以修身外以理人

言理人脩身皆資於道

故君臣有道卽忠惠

君惠而臣忠也

父子有道卽慈孝

父慈而子孝也

士庶有道卽相親

更相親愛

故有道卽和同無道卽離貳

言人有道者雖踰遠而必和同無道者雖親近而

必離貳言道不可不貴也

由是觀之無道不宜也

道周萬物故所在皆宜也

管子曰道者一人用之不聞有餘

纔自足也

天下行之不聞不足

道濟羣品故皆足也

所謂道者小取焉則小得福大取焉則大得福

言福之大小在其所取之也

道者所以正其身而清其心者也

言正身清心非道不可矣

臣軌 卷上

十五

臣軌 卷上

十六

故道在身則言自順行自正事君自忠事父自孝夫言行合宜忠孝得節皆由於道故君子守之也淮南子曰大道之行猶日月言道明自廣遠如日月臨天下無所不至也江南江北不能易其所馳騁千里不能移其處同故其處不移道亦然也其趨捨禮俗無所不通道能通於萬事

是以容成得之而爲軒轅傳說得之而爲殷相

得謂得道

故欲致魚者先通水

泉深而魚自至

欲致鳥者先樹木

林茂而鳥自歸

知道而忠自立

欲立忠者先知道

又曰古之立德者樂道而忘賤故名不動心樂道而忘貧故利不動志

言立德之人志在於道貧賤之辱尚乃忘之則名

利之榮豈能動矣也

職繁而身逾逸官大而事逾少

以道理之故也

靜而無欲

志清靜而無所欲也

澹而能閑

心恬憺而能閑逸也

以此脩身乃可謂知道矣

言能以此六者脩身然後乃可謂之知道矣也

不知道者釋其所以有求其所未得

臣軌 卷上

十七

不知道之人則釋其已之所以有而求其已之所未得者也

神勞於謀知煩於事

勞於分外故也

福至則喜禍至則憂禍福萌生終身不悟此由於不知

道也說苑曰山致其高而雲雨起焉

山高而後有雲雨也

水致其深而蛟龍生焉

水深而後有蛟龍也

君子致其道而福祿歸矣

道成而後有福祿也

萬物得其本則生焉百事得其道則成焉

本亦道也

公正章

天無私覆地無私載日月無私燭四時無私爲

夫天覆於上地載於下日月之爲臨燭四時之有

代謝而豈有私哉

忍所私而行大義可謂公矣

夫志士仁人佐時匡主順天地之道行公正之心

不以親昵而變其情不以利害而易其操故周公

臣軌 卷上

十八

誅其弟石碏戮其子行大義而滅其親如此者可

謂公矣也

智而用私不若愚而用公

智而用私彌長其邪愚而用公轉近於正

人臣之公者理官事則不營私家

營私家則官事不成

在公門則不言貨利

言貨利則公門不正

當公法則不阿親戚

阿親戚利公法不行

秉公舉賢則不避仇讐

避仇讐則野有遺賢左傳曰外舉不弃讐

忠於事君仁於利下

言人臣之公者事君則盡忠利下則盡仁

推之以恕道行之以不黨伊呂是也

伊尹呂望也論語曰夫子之道忠恕而已又曰君子羣而不黨

故顯名存於今是之謂公也

伊呂忠義於湯武公正於殷周竭意君朝無心私室故得功存於古名顯於今可謂人臣之公也

臣軌卷上
理人之道萬端所以行之在一一者何公而已矣

唯公可以當此一焉

唯公心可以奉國唯公心可以理家

言無公心則不可理家奉國矣

公道行則神明不勞而邪自息

公道旣行則人皆正直故神明不勞而奸邪自息也

私道行則刑罰繁而邪不禁

私道旣行則人皆虛詐故雖繁其刑罰而姦邪不

止也

故公之爲道也言甚少而用甚博

公正無私其事易立故出言雖少而所用則博也

夫心者神明之主

神不心不明故以心爲主

萬理之統也

統攝萬理皆由於心也

動不失正天地可感而况於人乎故古之君子先正其心

言動發心神不失其正則雖天地之大亦可感矣

天地可感而况於人乎是以古之君子樹德立功

臣軌卷上
者莫不先正其心矣也

夫不正於昧金而照於瑩鏡者以瑩能明也不鑒於

流波而鑒於靜水者以靜能清也鏡水以明清之性

故能形物之形見其善惡而物無怨者以鏡水至公

而無私也鏡水至公猶免於怨而况於人乎

言人能公正者則必不能怨也矣

孔子曰苟正其身於從政乎何有不能正其身如正人何又曰其身正不令而行其身不正雖令不從說

苑曰人臣之行有六正六邪行六正則榮犯六邪則辱

言榮辱隨其所行也

夫榮辱者禍福之門也

禍福由榮辱而生也

何謂六正六邪六正一曰萌芽未動形兆未見

謂事未發之時

照然獨見存亡之機得失之要預禁乎未然之前使

主超然立乎顯榮之處

謂使功格上天德流後裔也

天下稱孝焉

稱王之孝

臣軌 卷上

二十一

如此者聖臣也二曰虛心白意

白謂潔白

進善通道

通有道之人於其君

勉王以禮義諭王以長策

勉謂勸勉諭猶曉也長策若張良入難陳平六奇

將順其美匡救其惡

孝經曰將順其美鄭玄曰善則稱君又曰匡救其

惡鄭玄曰過則稱已

功成事立歸善於君不敢獨伐其勞

伐猶取也言功事立雖由於已而皆歸之於君不

敢獨取其勞也

如此者大恩也三曰單身賤體夙興夜寐

毛詩曰夙興夜寐無忝爾所生

進賢不懈

進舉賢良而不解怠

數稱於往古行事以勵王意庶幾有益以安國家

往古行事者謂往君所行之事若堯舜禹湯者稱

之以勵其君

如此者忠臣也四曰察見成敗早防而救之

臣軌 卷上

二十二

謂察見其君有成敗之事則早設智謀以防救之

也

引而復之

君若有傾敗則引使復其未有之時

塞其間

塞君爲惡之間隙也

絕其源

絕君爲過之根源也

轉禍以爲福令君終以無憂

能轉君昔時之福以爲今日之福而令終世無憂

也

如此者智臣也五曰守文奉法任官職事

文謂簿書也職主也

辭祿讓賜不受贈遺

言以貞白自居故雖有祿增皆讓而不受也

衣服端齊飲食節素

守其廉潔不爲奢侈

如此者貞臣也六曰國家昏亂所爲不諛

雖國之昏亂惡貞醜正任奸用邪而不諛諛以曲

從君意

臣軌

卷上

二十三

然而敢犯主之嚴顏面言主之過失不辭其誅身死國安不悔所行

夫昏虐之君好行誅戮怒忠直之士喜諂佞之人而能不憚嚴顏面言過失不辭身死莫譏國得安

故龍逢以亡比干以喪志存必誅故不悔所行也如此者直臣也是謂六正也六邪一曰安官貪祿

安其所居之官貪其君之爵祿

營私家不務公事

懷其智藏其能

不用之以匡其君也

王飢於論渴於策猶不肯盡節

言君恩其善諭想其良策同於飢渴猶不肯盡節以告之也

容容乎與代沈浮上下左右觀望

容容自安之貌左右觀望言希旨而取容

如此者具臣也二曰主所言皆曰善王所爲皆曰可

言進退隨君不爲匡誣也

隱而求主之所好而進之以快主之耳目

隱猶私也言私求具主之所好之物而進之以快

臣軌

卷上

二十四

其主之耳目心意也

偷合苟容與王爲樂不顧其後害

言苟得與君合志同爲歡樂豈顧有其後害也

如此者諛恩也三曰中實誠險外貌小謹

內慢而外恭也

巧言令色

論語曰巧言令色鮮矣仁

又心疾賢

疾害賢能恐君用之

所欲進則明其美而隱其惡所欲退則明其過而匿

其美

冀已意之得行

使主妄行過任賞罰不當號令不行

皆由進人退人不實故也

如此者奸惡也四曰智足以飭非辯足以行說反言

易辭而成文章

能令是非無定所也

內離骨肉之親

弃宗族也

外妨亂朝廷

臣軌 卷上

二十五

陷良善也

如是者讒惡也五曰專權擅威

威權皆在於己而不由其君也

持操國事以爲輕重於私門成黨以富其家

檀發已情持操國事以爲輕重於其私門成其朋

黨以富其家業也

又復增加威權擅矯王命以自貴顯

又增已之權矯王之命而作威作福以自尊顯也

如此者賊恩也六曰諧主以邪墮主不義
進諂媚之言用邪僻之行而使其君陷於不義

朋黨比周以蔽主明

讒佞之人共爲朋黨以蔽主之明不得使其彰著

也

入則辨言好辭

誦於王也

出則更復異其言語

謗其君也

使白黑無別是非無間

間猶隔也言能點白作黑節非爲是使白黑是非

無隔別也

臣軌 卷上

二十六

候伺可不推因而附然使主惡布於境內聞於四隣

謂候伺君之行事謗毀以成其惡如可推尋因而

附會以爲實然遂使主之過惡彰布境內流聞四

隣也

如此者亡國之臣也是謂六邪賢惡處六正之道不

行六邪之術故上妄而下理生則見樂

見人所樂

死則見恩

見人所思

此入臣之術也

匡諫章

夫諫者所以匡君於正也

謂匡救其君使合於正道

易曰王恩睿審匪躬之故

易曰睿封六二爻辭也王輔嗣曰處難之時履當其位居不失中以應於五不以五在難中私身遠害執心不回志匡王室者也故曰王臣睿睿匪躬之故也

人臣之所以睿睿爲難

臣之事君鮮能忠正故以睿睿之材爲難也

臣軌卷上二十七

而諫其君者非爲身也將欲以除君之過矯君之失也君有過失而不諫者忠臣不忍爲也

忠臣則必諫其君

春秋傳曰齊景公坐於遄臺梁丘據馳而造焉公曰

唯據與我和夫晏子曰據亦同也焉得爲和公曰和與同異乎對曰異和如羹焉水火醯醢鹽梅以享魚肉宰夫和之齊之以味濟其不及

杜預曰濟益也

君恩亦然

杜預曰亦如羹

君所謂可而有否焉

杜預曰否不可也

恩獻其否以成其可

杜預曰獻君之否以成君之可也

君所謂否而有可焉恩獻其可以去其否是以政平而人無爭心故詩曰亦有和羹既戒既平

杜預曰詩頌殷中宗也言中宗能與賢者和齊可否其政如羹敬戒且平也和羹備五味異於大羹也

今據不然君所謂可據亦曰可君所謂否據亦曰否

臣軌卷上二十八

若以水濟水誰能食之同之不可也如是家語曰哀公問於孔子曰子從父命孝乎恩從君命忠乎孔子不對又問三皆不對趨而出告於子貢曰公問如此爾以爲何如

爾汝也

子貢曰子從父命孝矣恩從君命忠矣夫子奚疑焉奚何也

孔子曰鄙哉爾不知也昔萬乘之主有諍臣七人則

主無過舉言舉事無過失也孝經曰天子有諍臣七人雖無

道不失天下

千乘之國有諱恩五人則社稷不危

孝經曰諸侯有諱臣五人雖無道不失其國

百乘之家有諱恩三人則祿位不替

替廢也孝經曰大夫有諱臣三人雖無道不失其家

父有諱子不陷无禮

孝經曰父有諱子則身不陷於不義

士有諱友不行不義

孝經曰士有諱友則身不離於令名

臣軌 卷上

二十九

子從父命奚詎爲孝恩從君命奚詎爲忠

言其不得爲忠孝也孝經曰從父之令焉得爲孝

乎鄭玄曰委曲從君父之令善只爲善惡只爲惡

又焉得爲忠臣孝子乎

新序曰王暴不諫非忠臣也畏死不言非勇士也

能諫暴君不畏其死乃爲忠勇

見過則諫不用卽死忠之至也

見君之有過則犯顏而諫之諫而不用則以死繼

之可謂忠之至也

晉平公問叔向曰國家之患孰爲大對曰大臣重祿

而不極諫近臣畏罪而不敢言下情不得上通此患之大者也

言此三者皆國家之大患也

公曰善乃令曰臣有欲進善言而謁者不通罪至死

謁者官名也言臣欲有進善言於其君而謁者之

官不通聞於上則罪至於死

說苑曰從命利君謂之順從命病君謂之諛逆命利

君謂之忠逆命病君謂之亂

夫臣於人者不其難乎察逆變之理識安危之機

然復可以事其君矣故書曰爲臣不易

臣軌 卷上

三十

君有過失而不諫諫將危國家殃社稷也

見君之有過失而不能盡忠以諫諫則是將欲危

其國家殃其社稷也

有能盡言於君

謂盡忠貞之言於其君無所藏隱也

用則留不用則去謂之諫

君用其言則留不用其言則去也

用則可不用則死謂之諫

謂能以死諫其君也

有能率羣下以諫君

羣下謂衆臣也

君不能不聽

言必聽也

遂解國之大患除國之大害

由其用諫故也

竟能尊主安國者謂之輔有能抗君之命反君之事

謂奪君之私心歸之於正義

以安國之危除王之辱而成國之大利者謂之弼故

諫諫輔弼者所謂社稷之臣明君之所貴也

言諫諫輔弼雖事迹有殊至於安國寧人其功不

異故俱謂社稷之臣而明君之所貴也

又曰夫登高棟臨危檻而目不睂心不懼者此工匠

之勇也

駒猶動也

入深泉刺蛟龍抱鼴鼴而出者此漁父之勇也入深

山刺猛獸抱熊羆而出者此獵夫之勇也臨戰先登

暴骨流血而不辭者此武士之勇也居於廣庭作色

端辯以犯君之嚴顏前雖有乘軒之賞未爲之動

杜預左傳注曰軒大夫車

後雖有斧鎬之誅未爲之懼者此忠臣之勇也君子

於此五者以忠恩之勇爲貴也
夫武士猶夫工匠漁父雖有匹夫小勇而不能成其大功至於忠果之臣公正之士廣庭作色犯主嚴不顧乘軒之榮不憂斧鎬之戮而使國安人泰理定功成道著當時名流後代故爲君子之所貴也

代要論曰夫諫諫者所以納君於道矯枉正非

矯君之枉正君之非

救上之謬也

救君上之謬誤

上荷有謬而無救焉則害於事

害於理人之事

害於事則危

國不安也

故論語曰危而不持頹而不扶則將焉用彼相矣

鄭玄曰相扶工者也

然則扶危之道莫過於諫

諫則無傾危也

是以國之將興貴在諫恩家之將興貴在諫子若君父有非恩子不諫欲求國泰家榮不可得也

孝經曰子不可以不諍於父臣不可以不諍於君
鄭玄曰君父有不義臣子不諍諍則亡國破家之道也

臣軌下

誠信章

慎密章

廉潔章

良將章

利人章

誠信章

凡人之情莫不愛於誠信

誠謂無虛操信謂不愆期言能忠誠實者則人皆愛矣

誠信者卽其心易知

言無誠信者則不可知矣

故孔子曰爲上易事爲下易知

臣軌卷下

上有誠信則易事下有誠信則易知

非誠信無以取愛於其君非誠信無以取親於百姓人有誠信則君愛之君有誠信則人親之言致親愛唯在誠信也

懷疑而不信故上下通誠者則暗合而無疑誠異者則雖近而不信也

言君臣誠通者則暗合而無疑誠異者則雖近而不信也

孔子曰人而無信不知其可
鄭玄曰不知其可者言不可行也

大車無輶小車無軺其何以行之哉

鄭玄曰大車輶車小車羊車輶穿轂端著之輶因

轂端節之車待輶輶而行猶人之行不可無信也

呂氏春秋曰信之爲功大矣

謂天地四時君臣父子兄弟朋友皆待信而成故

曰大也

天行不信則不能成歲地行不信則草木不大春之德風風不信則其花不成夏之德暑暑不信則其物不長秋之德雨雨不信則其穀不堅冬之德寒寒不信則其地不剛夫以天地之大四時之化猶不能以

臣軌卷下
二
不信成物况於人乎

言人不可以無信也

故君臣不信則國政不安

有傾危也

父子不信則家道不睦

失孝慈也

兄弟不信則其情不親

無恭友也

朋友不信則其交易絕

不能久也

夫可與爲始可與爲終者其唯信乎

信則終始不二

信而又信重襲於身

襲猶服也

則可以暢於神明通於天地矣

暢亦通也

昔魯哀公問於孔子曰請問取人之道孔子對曰弓調而後求勁焉馬服而後求良焉士必慤信而後求智焉

臣軌卷下
三
信而智則虛詐也

若士不慤信而有智能譬之豺狼不可近也

夫士無慤信而有智能適足助其姦雄之材而爲亂君父師比豺狼而縱虐其可近哉

昔子貢問政子曰足食足兵人信之矣

鄭玄曰政有此三者則國強也

子貢曰必不得已而去於斯三者何先曰去兵子貢曰必不得已而去於斯二者何先曰去食自古皆有死人無信不立

鄭玄曰言人所特惡者食也自古皆有死必不得

已食又可去也

體論曰君子脩身莫善於誠信

言誠信乃脩身之本

夫誠信者君子所以事君上懷下人也

懷歸也

天不言而人推高焉地不言而人推厚焉四時不言

而人與期焉

有信故也

此以誠信爲本者也故誠信者天地之所守而君子之所貴也

臣軌 卷下

四

天地有誠信然後萬物成君子有誠信然後百行者故天地所守君子所貴也

傅子曰言出於口結於心

結謂纏結

守以不移以立其身

謂守其前言而不移易也

此君子之信也故爲臣不信不足以奉君爲子不信

不足以事父

奉又事也言事君事父不可以無信

故臣以信忠其君則君臣之道逾睦子以信孝其父

則父子之情益隆

言臣不能以信忠於其君則君臣之道離父子不能以信孝於其父則父子之情衰薄也

夫仁者不妄爲

爲得其時

知者不妄動

動合於禮

擇是而爲之

不爲非也

計義而行之

臣軌 卷下

五

計合於義而後行之

故事立而功足恃也身沒而名足稱也

由其勤爲不失故也

雖有仁智必以誠信爲本故以誠信爲本者謂之君子

言雖有仁智苟無誠信則不可以爲君子也

以許僞爲本者謂之小人

言小人必無誠信也

君子雖殞善名不滅

身沒而名揚也

小人雖貴惡名不除

位隆而惡著也

慎密章

夫修身正行不可以不慎

謂若魯參顏回之儔

謀慮機權不可以不密

謂若孔光陳寵之儔

憂患生於所忽

忽輕也周書芮良夫曰惟禍發於人所忽也

禍害與於細微

言禍害之事皆從細微而起故蟻溜漂都突煙焚

邑也

人恩不慎密者多有終身之悔

夫不慎於始則禍成於末雖終身積悔其可及哉

故孟德長恨於英雄智伯永慙於水灌也

故言易洩者召禍之媒也事不慎者取敗之道也明

者視於無形聽者聽於無聲謀者謀於未兆慎者慎

於未成不固在於早慮不窮在於早豫

早慮則不困早豫則不窮故書曰敬戒無虞易曰

思患豫防

臣軌卷下

六

臣軌卷下

七

若非智者則必有其憂患也

故恐懼戰兢所以除患也恭敬靜密所以遠難也終

身爲善一言敗之可不慎乎

失之毫釐以差千里成之難毀之易雖終爲善而

一言敗之不可不慎也

夫口者關也舌者機也出言不當駟馬不能追也

論語曰驷不及舌鄭玄曰君子過言出口駟馬追

之不及也

口者關也舌者兵也出言不當反自傷也

人之出言若不當於理則及自傷已同於兵刃也

言出於已不可止於人行發於邇不可止於遠

邇近也若言布於人行流於遠雖欲復止其可得

乎故君子慎之也

夫言行者君子之樞機

韓康伯曰樞機制動之至

非所言勿言以避其患非所爲勿爲以避其危

爲所非爲必致傾危

孔子曰終日言不遺已之憂終日行不遺已之患

口無擇言身無擇行故憂患不至而吉乃大來也

唯智者能之

樞機之發榮辱之主夫君子戒慎乎其所不覩恐懼乎其所不聞

言於未覩未聞之前而戒懼之故能免於患難也

莫見乎隱莫顯乎微

言隱微尤爲顯見以其無隱不彰無微不著故也

是故君子慎其獨

獨謂獨居

在獨猶慎况於事君乎况於處衆乎

言事君處衆則慎之彌甚也

昔關尹謂列子曰言美則響美言惡則響惡身長則影長身短則影短

臣軌 卷下 八

響隨言而美惡影隨身而短長以逾憂患寵榮亦隨人所行也

言者所以召響也身者所以致影也

言之所以召響身之所以致影亦猶慎之所以致福慢之所以召禍也

是故慎而言將有和之慎而身將有隨之

而汝也言禍福之理旣由人而興故當慎汝之言

慎汝之身

昔賢臣之事君也入則造膝而言出則詭詞而對

人或問之則不告以實也風俗通日禮誄有五諷爲上故入則造膝出則詭詞辭善則其稱君過則其稱已也

其進人也唯畏人之知不欲思從已出其圖事也必推明於君不欲謀自己造畏權而惡寵

畏其威權惡其貴寵而不欲居之

晦智而韜名

晦其深智藏其美名不欲使人知之韜藏

不覺事之在身不覺榮之在己

言能混齊榮辱

臣軌 卷下 九

人閉其口我閉其心人密其外我密其裏

裏猶內也心尚閉之況其口乎內尚密之况其外

不慎而慎不恭而恭

或於無形

斯大慎之人也故大慎者心知不欲口知其次慎者口知不欲人知

口知謂口言也

故大慎者閉心次慎者閉口下慎者閉門昔孔光稟性周密凡典樞機十有餘年時有所言輒削草稟

謂進言於其君也削草藂者懼其事洩於外
沐日歸休兄弟妻孥謐語終不及朝省政事

言其義慎深也

或問光溫室省中樹皆何木也

溫室殿名也在長樂宮中

光默而不應更答以他語

捨溫室之樹而別以他語答之

若孔光者可謂至慎矣故能終身無過享其榮祿

周密故無過至慎故享祿也

廉潔章

臣軌卷下

十

清靜無爲則天與之時

清靜無爲天之德也人能體之則天與之時所謂

用天之道矣

恭廉守節則地與之財

恭廉守節地之德也人能體之則地與之時所謂

分地之利矣

君子雖富貴不以養傷身雖貧賤不以利毀廉

言君子之人雖處富貴不以奢侈之養而傷其身

雖居貧賤不以無義之利而毀其廉言所爲必合
於道也

知爲吏者奉法以利人不知爲吏者枉法以侵人
言知爲吏之道者則奉公法以利人不知爲吏之
道者則枉公法以侵人也

理官莫如平臨財莫如廉廉平之德吏之寶也

吏能廉平則患難遠已故爲寶也

非其路而行之雖勞不至非其有而求之雖強不得

越分故也

是以遠害而名彰也故君子行廉以全其真守清以

知其不可故也

季文子相魯妾不衣帛馬不食粟

臣軌卷下

十一

保其身富財不如義多高位不如德尊

夫不義而處富財必招却奪之患無德而居高位
必踐傾危之災故富財不如義多高位不如德尊

仲孫它諫曰子爲魯上卿妾不衣帛馬不食粟人其
性廉潔也

仲孫它諫曰子爲魯上卿妾不衣帛馬不食粟人其
以子爲恪且不顯國也

仲孫不曉文子之意故發此言

文子曰然吾觀國人之父母衣麤食蔬吾是以不敢

欲與國人同其好惡

故不受公儀休曰以皆魚故不受也今爲相能自給

且吾聞君子以德顯國不聞以妾與馬者夫德者得

之於我又得於彼故可行也

若唯自得則不足以行矣

若獨貪於奢侈好於文章是不德也何以相國

文章謂錦綺之屬也

仲孫懸而退韓宣子憂貧叔向賀之

賀其貧也

宣子問其故對曰昔樂武子貴而能貧故能垂德於後今吾子之貧是武子之德能守廉靜者致福之道

臣軌 卷下

十三

也吾所以賀宣子再拜受其言宋人或得玉獻諸司城子罕子罕不受獻玉者曰以示玉人

杜預曰玉人能治玉者也

玉人以爲寶故敢獻之子罕曰我以不貪爲寶爾以玉爲寶若以與我皆喪寶也不若人有其寶公儀休爲魯相使食公祿者不得與下人爭利

爭商賈之利也

受大者不得取小

大謂君祿小謂人利也

客有遺相魚者相不受客曰聞君嗜魚故遺君魚何

施豈有侵之者乎吳起爲將卒有病癱瘓失起親自

言已爲相祿足以自給其魚

今愛魚而免相誰復給我魚者吾故不受也

良將章

夫將者君之所恃也

恃之以禦侮也

兵者將之所恃也

恃之以禦敵也

故君欲立功者必推心於將

臣軌 卷下

十三

將之求勝者先致愛於兵

推其誠心於將

致其慈愛於兵

夫愛兵之道務逸樂之務豐厚之不役力以爲已不

貪財以殉私內守廉平外存憂恤

言將愛兵之道務使其逸樂豐厚不可役兵之力以爲於已不可貪兵之財以殉其私內守廉平之

性外存憂恤之心也

昔賓嬰爲將置金於廊下任士卒取之私金且猶散

既之其愛人也如此豈有苦之者乎夫將者心也兵體者也

言兵將共爲心體也

心不專一則體不安將不誠信則卒不勇

言心能專一然後體安將有誠信然後卒勇也

古之善將者必以其身先之

必以其身先於士卒而不避矢石之害也

將不張蓋寒不被裘軍未達將不言渴

達謂徧得汲也

軍幕未辨將不言倦當其合戰必立矢石之間所以

臣軌卷下

十四

齊勢逸共安危也夫人之所樂者生也所惡者死也

然而矢石若雨白刃交揮而士卒爭先者非輕死而樂傷也夫將視兵如子則兵事將如父將視兵如弟

則兵事將如兄

若將無子弟之恩則兵無父兄之敬皆由其將也

故語曰父子兄弟之軍不可與鬪由其一心而相親

也是以古之將者貴得衆心

言以得衆心爲貴也

以情親之則木石知感况以愛率下而不得其死力

乎

言將若能以情親其士卒則雖曰木石猶感應矣況以仁愛率下而不得其死力乎言其必得之矣孫子兵法曰兵形象水木之行避高而就下兵之形避實而擊虛故水因地而制形

謂因地高下制其避就之形也

兵因敵而制勝

謂因敵虛實制其竝捷之勝也

兵無常道

隨時之變

水無常形

臣軌卷下

十五

任地之勢

兵能隨敵變化而取勝者謂之良將也所謂虛者上

下有隙將吏相疑者也所謂實者上下同心意氣俱

起者也善將者能實兵之氣以待人之虛不善將者

乃虛兵之氣以待人之實虛實之氣不可不察

虛者喪兵之本實者勝敵之源得失由之故不可

不察

昔魏武侯問吳起曰兵以何爲勝吳子曰兵以整爲

勝武侯曰不在衆乎

武侯之意以衆爲勝矣

對曰若法令不明賞罰不信金之不正鼓之不進雖

有百萬之師何益於用

杜預左氏傳曰鼓以進軍金以退軍

所謂整者居則有禮

有軍旅之禮也

動則有威

有征伐之威也

進不可當退不可追

進退不失其宜故也

前却如節左右應麾

謂得前却之節應左右之麾也

與之安與之危其衆可合而不可離可用而不可疲

是之謂禮將也吳起臨戰左右進劍吳子曰夫提鼓

揮枹臨難決疑此將軍也

軍法合戰則將自鼓

劍之任非將事也夫將有五材四義知不可亂明

不可蔽信不可欺廉不可貨直不可曲此五材也受

命之日忘家出門之日忘親張軍鼓宿忘主

宿謂止宿鼓以進之

援枹合戰忘身此四義也將有五材四義百勝之術

謂得百戰百勝之術

夫攻守之法無恃其敵不來當恃吾有備以

待之無恃其敵之不攻當恃吾之兵整不可攻也

夫將若能先事慮事先防求防如此者守則不可攻

攻則不可守

我守則彼不可攻我攻則彼不能守言其進退山已也

臣軌卷下

十六

若驕食而輕於敵者必爲人所擒

爲敵人所擒虜也

昔子房爲楚將攻秦軍絕饋餉

軍中饋餉無後繼之也

使人請於王因歸問其母其母問使者曰士卒得無

恙乎使者曰士卒升分菽粒而食之

以其絕於饋餉故用升分菽粒言不能全菽也杜

預左氏傳註曰菽大豆也孔安國尚書傳曰米食

曰粒

又問曰將軍得無恙乎對曰將軍朝夕蕩蕡參梁

牛羊曰蘇犬豕曰黍

後子發破秦而歸母閉門而不納

怒其失爲將之道故不許入門

使人數之曰子不聞越王勾踐之伐吳歟客有獻醇

酒一器者王使人注江上流使士卒飲其下流味不

足加美而士卒如有醉容懷其德也戰自五焉

士卒懷其恩德故至於戰陳各自盡力一當敵之

五焉

異日又有獻一囊糗糒者

書曰峙乃糗糧孔安國曰皆當貯峙汝糒糒之糧

也

王又以賜軍士軍士分而食之甘不足踰嗌

嗌咽喉也

士卒如有飫容

飫飽也

懷其恩也戰自十焉

一當敵之十也

今子爲將士卒升分菽粒而食之子獨朝夕芻豢黍

梁何也夫使人入於死地而康樂於其上

死地謂升分菽粒康樂謂芻豢黍

雖復得勝非其術也
言非爲將之道術也

子非吾子無入吾門子發謝然後得入及後爲將乃

與士卒同其甘苦

能齊其勞共安危也

人懷恩德爭先矢石

爭先犯於矢石

遂功名日遠若子發之母者可謂知爲將之道矣答

趙孝成王時秦攻趙趙王使趙括代廉頗爲將括母

上書曰括不可使將也

趙孝成王時秦攻趙趙王使趙括代廉頗爲將括母

上書曰括不可使將也

始妾事其父

括之父奢

父時爲將身所奉飯而進食者以十數

親自奉飯以十數者所以厚養其士欲盡其力

所交者以百數

以友道交之者又百數也

大王所賜金幣者盡以與軍吏士大夫共之

不獨受君之賜

受命之日不問家事

專於君命

今括一旦爲將東向而朝

東向而朝者避君之南面也

軍吏無敢仰視之者

言括不撫士故軍吏懼也

王所賜金帛歸悉藏之

不與士卒共之

乃曰視便利田宅可買者

欲取之以自益

父子不同執心各異

臣帆卷下

二十

奢仁惠括貪虐

願王勿遣

勿遣代廉頗也

王曰吾計已決矣

謂用括之心已定矣

括母曰王終遣之卽有不稱妾得無隨坐乎

言括之有罪必坐於已也

王曰不也
言必不使罪相及也

括遂行代廉頤爲將四十餘日趙兵果敗括死軍覆

終如括母之言也杜預左氏傳注曰覆謂威力兼備若羅網所掩覆一軍見擒制故以覆爲文也

王以括母先言不加誅也若趙括母者可謂豫識成敗之機也

利人章

夫黔首蒼生天之所甚愛也

書曰惟天惠人史記曰秦命人爲黔首

爲其不能自理故立君以理之

左傳曰天生人而樹之君

爲君不能獨化故爲臣以佐之

臣帆卷下

二十

書曰樹后王君公承以大夫師長

夫臣者受君之重位牧天之甚愛

牧養也

焉可不安而利之養而濟之哉是以君子任職則思利人主則思安俗故居上而下不重處前而後不怨

言君子旣能利人安俗故居上而下不以爲重處前而後不典其怨

夫衣食者人之本也

人非衣食不生故爲人之本也

人者國之本

國非人不立故爲國之本

人恃衣食猶魚之待水國之恃人如人之倚足魚無

水則不可以生人無足則不可以步故夏禹稱人無

食則我不能使也功成而不利於人則我不能勸也

皆引過以歸也

是以爲恩之忠者先利於人

利人然後乃爲忠也

管子曰佐國之道必先富人人富則易化是以七十九代之君法制不一

不相襲也

臣軌卷下

二十二

然俱王天下者必國富而粟多

言國富粟多乃可以王於天下

粟生於農故先王貴之

貴其農也

勸農之急必先禁末作

末作謂雕文纂組也

末作禁則人無遊食人無遊食則務農

務勤農業

務農則田墾

舉開也
田墾則粟多

倉廩實也

粟多則人富

百姓足也

是以古之禁末作者所以利農事也

末作妨於農事故禁

至如綺繡纂組雕文刻鏤或破金爲碎

謂雕文刻鏤也

或以易就難

臣軌卷下

二十三

謂綺繡纂組也

皆非久固之資徒艱凡庸之目如此之類爲害實深故好農功者雖利遲而後富好末作者雖利速而後貧但常人之情罕能遠計弃本逐末十室而九

本謂農功未謂末作

繼逢水旱儲蓄皆虛良爲此也

爲弃本逐末故也

故善爲恩者必先爲君除害興利所謂除害者未作也所謂興利者農功也夫足寒傷心人勞傷國自然之理也養心者不寒其足爲國者不勞其人

爲猶理也

臣之與主共養黎元必當省徭輕賦以廣人財
謂省人徭役十一而稅也

不奪人時以足人用

論語曰使人以時

夫人之於君猶子於父母未有子貧而父母富子富而父母貧

言必同其貧富也

故人足者非獨人之足國之足也人匱者非獨人之匱國之匱也是以論語云百姓不足君孰與足

孰誰也

臣軌卷下

二十四

故助君而恤人者至忠之遠謀也損下而益上者人恩之淺慮也

謂減損下人而增益君上

賈子曰上古之代務在勸農故三年耕而餘一年之蓄九年耕而餘三年之蓄三十年耕而人餘十年之蓄故堯水九年湯旱七年野無青草而人無飢色者誠有此備也

有此勸農之備

故建國之本必在於農忠臣之恩利人者務在勸導

家給人足則國自安焉論曰夫君臣之道上下相資

喻涉水之舟航北翔空之羽翼

管子曰齊桓公歎曰孤之有仲父若飛鴻之有羽翼也

故至神攸契則星象降於穹蒼妙感潛通則風雲彰於寤寐

王文憲集序曰寤寐風雲寔資人傑易曰雲從龍

風從虎聖人作而萬物覩

其同體也則肢肱耳目不足以匹其同其益政也則麴蘖鹽梅未可以方其益

臣軌卷下

二十五

書曰若作酒醴爾惟麴蘖若作和羹爾惟鹽梅

諒直之操由此而興節義之風因斯以著是知家與國而不異君與親而一歸顯已揚名惟忠惟孝每以

宮闈暇景博覽瓊編觀徑哲之彌諸覩前言之龜鏡書曰允迪厥德謨明弼諾

未嘗不臨文嗟尚撫卷循環庶令匡翊之賢更越夔龍之美

夔龍皆虞舜之臣也

爰申翰墨載列繩緝何則榮辱無門惟人所召左傳曰禍福無門惟人所召

若使心歸大道情切至忠

老子曰大道甚夷而人好徑

務守公平貴敦誠信抱廉潔而爲行懷慎密以修身
奉上崇匡諫之規恤下思利人之術

書曰臣下不匡其刑墨論語曰因人之所利而利
之

自然名實兼茂祿位俱延

莊子曰名者實之賓

本戒慎者集慶之源若影隨形猶聲逐響

榮不召而自來辱不遣而斯去然則忠正者致福之

臣軌卷下

二十六

凡百羣彥可不易歟

垂拱元年撰

臣軌下終

題臣軌後

唐武后撰臣軌二卷與太宗帝範竝行今亦有合刻
本流布於世二書唐志著錄而宋志不載臣軌唯鄭
樵藝文略竝載之其他無見也及清乾隆中纂四庫
全書帝範獨錄出於永樂大典而不及臣軌則亦似
不存焉余家舊藏抄本臣軌一部往往雜以武后制
字是蓋當時原本闕但諸書所載制字間與此異未
詳其孰是今一仍抄本之舊云己未星夕前一日天
灑識

本註不著撰人名氏唐志云賈行註帝範則此註

臣軌跋

疑亦賈作然未可必也天灑重識

垂柳玉葉

凡百事竟可不盡錄

書曰惠與吉矣此內無錄者

留傳卷四

三十六

本無增音某題之就其後顧無餘聲發響
榮不辱而自來承不懼而繼失然順悲五音延謳之
集于日暮音質之實

自然之實非外物真也

留傳卷四

三十七

錄本實於然未可必也天縱重端

留傳卷四

三十八

羊其義與今一譜其卒之實云曰未皇父節一日天

字是蓋當其本爾則滿著而與皆謂之

未皇父節一日天

書曰臣下不固其誠猶謂曰因人之機休休休
奉上崇國將之恩歸不思降人之苦

不為盡余哀而無休不至傳一譜其卒之詳

未皇父節一日天

書中平貴尊號計其無難而全介對而稱以尊良
善子曰入其善莫如而入其賢

本無亦公此二書其志善義而求志不諱而傳其德
則知其過而傳二書與太宗帝尊並音令流存今後

榮身心體大族祖民生也

留傳卷四