

官箴一卷

〔宋〕呂本中撰

百川學海景刊宋咸淳本

官箴

下場

紫微舍人呂本中 居仁

當官之法唯有三事曰清曰慎曰勤知此三者可以保祿位可以遠耻辱可以得上之知可以得下之援然世之仕者臨財當事不能自克常自以為不必敗持不必敗之意則無所不為矣然事常至於敗而不能自己故設心處事戒之在初不可不察借使役用權智百端補治幸而得免所損已多不若初不為之為愈也司馬子微坐忘論云與其巧持於末孰若拙戒於初此天下之要言當官處事之大法用力簡而見功多無如此言者人能思之豈復有悔吝耶事君如事親事官長如事兄與同僚如家人待群吏

如奴僕愛百姓如妻子處官事如家事然後為能盡吾之心如有毫末不至皆吾心有所未盡也故事親孝故忠可移於君事兄弟故順可移於長居家理故事可移於官豈有二理哉

當官處事常思有以及人如科率之行既不能免便就其間求其所以使民省力不使重為民害其益多矣不與人爭者常得利多退一步者常進百步取之廉者得之常過其初約於今者必有垂報於後不可不思也惟不能少自忍者必敗其實未知利害之分賢愚之別也

予嘗為泰州微掾顏岐夷仲以書勸予治獄次第每一事寫一幅相戒如夏月取罪人早間在西廊晚間

在東廊以辟日色之類又如獄中遣人勾追之類必使之畢此事不可更別遣人恐其受賂已足不肯畢事也又如監司郡守嚴刻過當者須平心定氣與之委曲詳盡使之相從而後已如未肯從再當如此詳盡其不聽者少矣

當官之法直道為先其有未可一向直前或直前反敗大事者須用馮宣徽惠穆稱停之說此非特小官然也為天下國家當知之

黃允到中嘗為子言頃為縣尉每遇檢尸雖盛暑亦先飲少酒捉鼻親視人命至重不可避小臭穢使人橫死無所申訴也

范侍郎育作庫務官隨人箱籠口置廳上以防疑謗

凡若此類皆守臣所宜詳知也

當官既自廉潔又須關防小人如文字曆引之類皆須明白以防中傷不可不至慎不可不詳知也

當官者難事勿辭而深避嫌疑以至誠遇人而深避文法如此則可以免

前輩常言小人之性專務苟且明日有事今日得休且休當官者不可徇其私意忽而不治諺有之曰勞心不如勞力此實要言也

徐丞相擇之嘗言前輩盡心職事仁廟朝有為京西轉運使者一日見監窰官問日所燒柴凡幾窰曰十八九窰曰吾所見者十一窰何也窰官愕然蓋轉運

使者晨起望窰中所出煙幾道知之其盡心如此

前輩嘗言吏人不怕嚴口怕讀蓋當官者詳讀公案則情偽自見不待嚴明也

當官者凡異色人皆不宜與之相接巫祝尸媪之類尤宜踈絕要以清心省事為本

後生少年乍到官守多為猾吏所餌不自省察所得毫末而一任之間不復敢舉動大抵作官嗜利所得甚少而吏人所盜不貲矣以此被重譴良可惜也

當官者先以暴怒為戒事有不可當詳處之必無不中若先暴怒只能自害豈能害人前輩嘗言凡事只怕待待者詳處之謂也蓋詳處之則思慮自出不能中傷也

嘗見前輩作州縣或獄官每有一公事難決者必沉思

靜慮累日忽然若有得者則是非判矣是道也惟不苟者能之

處事者不以聰明為先而以盡心為急不以集事為急而以方便為上

孫思邈嘗言憂於身者不拘於人畏於己者不制於彼慎於小者不懼於大戒於近者不侈於遠如此則人事畢矣實當官之要也

同僚之契交承之分有兄弟之義至其子孫亦世講之前輩專以此為務今人知之者蓋少矣又如舊舉

將及舊嘗為舊任按察官者後已官雖在上前輩皆避坐下坐風俗如此安得不厚乎

叔曾祖尚書當官至為廉潔蓋嘗市練帛欲製造衣

服召當行者取縑帛使縫匠就坐裁取之并還所直錢與所剩帛就坐中還之榮陽公為單州凡每月所用雜物悉書之庫門買民間未嘗過此數民皆悅服關沼止叔獲盜法當改官曰不以人命易官終不就賞可謂清矣然恐非通道或當時所獲盜有情輕法重者止叔不忍以此被賞也

當官取傭錢般家錢之類多為之程而過受其直所得至微所畏多矣亦殊不知此數亦吾分外物也

當官者前輩多不敢就上位求薦章但盡心職事所以求知也心誠盡職求之雖不中不遠矣未有學養子而後嫁者也當官遇事以此為心鮮不濟矣畏辟文法固是常情然世以自私者常以文法難任

委之於人殊不知人之自私亦猶己之自私也以此

處事其能有濟乎其能有後福乎且能使子孫昌盛當官處事務合人情忠恕違道不遠觀於己而得之

未有舍此二字而能有濟者也嘗有人作郡守延一術士同處書室後術士以公事干之大怒叱下竟致

之理杖背編置招延此人已是犯義既與之稔熟而干以公事亦人常情也不從之足矣而治之如此之峻殆似絕滅人理

嘗謂仁人所處能變虎狼如人類如虎不入境不害

物蝗不傷稼之類是也如其不然則變人類如虎狼

凡若此類及告訐中傷謗人欲真於死地是也唐充之廣仁賢者也深為陳鄒二公所知大觀政和

間守官蘇州朱氏方盛充之數刺譏之朱氏深以為怨傳致之罪劉器之以為充之為善欲人之見知故不免自異以致禍患非明哲保身之謂當官大要直不犯禍和不害義在人消詳斟酌之尔然求合於道理本非私心專為己也

當官處事但務著實如塗擦文書追改日月重易押

字萬一敗露得罪反重亦非所以養誠心事君不欺之道也百種奸偽不如一實反覆變詐不如慎始防

人疑眾不如自慎智數周密不如省事不易之道事有當死不死其詬有甚於死者後亦未免死當去不

去其禍有甚於去者後亦未必得安世人至此多惑亂失常皆不知輕重義之分也此理非平居熟講臨

事必不能自立不可不預思古之欲委質事人其父

兄日夜先以此教之矣中材以下豈臨事一朝一夕所能至哉教之有素其心安焉所謂有所養也

忍之一事眾妙之門當官處事尤是先務若能清慎勤之外更行一忍何事不辦書曰必有忍其乃有濟

此處事之本也諺曰忍事敵災星少陵詩云忍過事堪喜此皆切於事理為世大法非空言也王沂公常

說喫得三斗醋醋方做得宰相蓋言忍受得事劉器之建中崇寧初知潞州部使者觀望治郡中事

無巨細皆詳考然竟不得毫髮過雖過往驛券亦無違法予者部使者亦歎伏之後居南京有府尹取兵

官白直點磨它寓居無有不借禁軍者獨器之未嘗

借一人其廉慎如此

故人龔節亭彥承嘗為予言後生當官其使令人無
乞巧錢物處即此職事可為有乞巧錢物處則此職
事不可為蓋言有乞巧錢物處人多陷主人以利或
致嫌疑也

前輩嘗言公罪不可無私罪不可有此亦要言私罪
固不可有若無公罪則自保太過無任事之意

范忠宣公鎮西京日嘗戒屬官受納租稅不要令兩
頭探或問何謂公曰賢問是也不要令人戶探官負
等候受納官負不要探納者多少然後入場此謂兩
頭探但自絕早入場等人戶則自無人戶稽留之弊
官箴終

防顯蒙之資蚤膺吏事塵囂馳騫無所津

梁既得此書稍知自勉敬錄于梓與有志
者同之寶慶丁亥歲三月既望永嘉陳昉
謹書

