

官箴集要三卷

〔明〕汪天錫輯

明嘉靖十四年刊本

官箴集要序

官箴集要若干卷其言出宦箴規書嚴繩論諸
其所論說自紀綱法度以及隱幽微細之務靡不盡
其槩括以就是編則今侍御汝陽張公以意屬仁和
教諭汪天錫爲之始公按淵三月亟梓文公先生小
學授其屬之仕者學者及再閱月是編成又梓授焉
階因得再拜公賜作而歎曰嗚呼公之詔吾人以政
其可謂至焉爾已雖然公將梓是編也而必先之以
小學則其意豈徒然乎夫政與學非二物也顧三代
以上政與學一而仁義禮樂之澤達於天下三代以
降政與學析而爲二而仁義禮樂爲虛談此其故何
也古之時士知以仁義禮樂修其身而已未始求夫
政者而講明之也然曰其習於仁也則所以育萬民
者存焉自其習於義也則所以正萬民者存焉自其
習於禮於樂也則所以節民和民者存焉本諸其身
施諸天下惟天下亦自感發於所性之同與其踐履
之實而以順以化雖欲二之烏得而二之也後世脩
身之義不明士指其訓詁詞章名之曰學一旦立於

民上則見夫向之所習果不足以爲治不得已僥出

於刑名術數以要近功及行之既久亦遂不覺其非

名之曰政而顥顥焉執以待用雖欲一之又烏得而

一之也故天下不患無善政患無實學古之學者方

其出入家塾黨庠之間則已日從事於脩身以植夫

大人之德業矣其後聖王不作小學遂廢繼遭秦火

書亦泯而弗傳文公先生輯今所謂小學者以補古

之遺缺其爲教雖以行之蒙士然其言固曰是脩身

齊家治國平天下之本也嗚呼士大夫習乎此所謂

官箴集要序

上

官箴集要序

三

政與學一者其庶幾乎而於是編之所論說亦可以舉之而不遺施之而不悖乎是故公於茲刻其後先之間用意深矣苟不敏僭有志於三代之學之政嘗欲一闡斯義告諸好古君子乃今於公重有契焉竊懼夫讀是編者可不得公之意則終將析政與學而二之也遂承公命序諸簡端若公激揚風裁正已格物不專以書者當自有良史言之茲未能悉著云

嘉靖乙未仲秋望日

賜進士及第浙江按察司僉事奉

敷提督學校前翰林編修兼
經筵官同修會典成典華亭徐階序

官箴集要目錄上

正心篇

體民心

不欺

公正

誠愛生智

戒忍刻

克偏性

主敬

清心

文德量

察辱

正己篇

禮體

紀綱

政體

定見

立信

遠謾語

嫌疑

出入

慎言語

觀人

臨事

戒淺露

持廉篇

正身修己

節俸祿

戒貪

律己以廉

正始

正內篇

齊家

禁家人

防出入

慎交易

職守篇

臺憲

方面

治郡

正始

正內篇

佐貳

幕官

上任

齊家

職守篇

宣化篇

方回

治官

治政

正內篇

宣化篇

明綱常

正婚喪

申舊制

先勞

興學校

勸農

守常

善繕簿

示勸

治力

抑強

師巫

倡優

駁淫祠

接人篇

擇交

各守涯分

事上

處同僚

待左右

以禮下人

處患難

處軍職

待小人

待人已

分謗

待左右

威嚴

省事

約束吏典

號令

吏曹

六房

縱吏下鄉

革弊

關防吏典

家人

陰陽星教讀

孤寡

老人

縱吏下鄉

革弊

孤寡

臨民篇

先示教

諮詢

去壅隔

正始

莊事以勤

待遠鄉都人

孤寡

孤寡

妥帖

自責

孤寡

孤寡

存恕

詰初獄

詳讞

按視

牢獄

勿濫禁

刑罰

囚糧

非縱囚

汎濫追呼

淹延囚繫

檢驗屍傷

官箴集要卷之二

浙江嘉興府知府吳錦校正

正心篇

體民心

天無心以天子爲心天子無心以百官爲心百官者公侯伯子男也

百官亦無心以萬民爲心也得民心者可名爲官失民心者何足道哉

不欺

高不可欺者天也尊不可欺者父也上不可欺者君也

官箴集要卷之二

下不可欺者民也欺天欺父欺君欺民是名濫官污吏也

公正

夫居官守職以公正爲先公則不爲私所惑正則不爲邪所媚凡行事涉邪私者皆由不公正故也至公至正雖有邪私亦不爲媚惑矣

誠愛生智

赤子之生無有知識然母之者常先意得其所欲焉其理無他誠而已矣誠生愛愛生智惟其誠故愛無不周

惟其愛故智無不及更之於民與是奚異哉誠有子民之心則不患其才智之不及矣

戒忍刻

張九齡以功名忠義奮振一時可謂君子矣然或者謂其處士大夫之有事者必致窮絕之地以故一念不仁所以無嗣人心之不可不仁如此哉夫姦生惡死人之常情趨利避害世之常態置一物於必窮之地者君子不爲也况作奸惡於其間耶九齡盛德之士也一念之差猶不免於絕嗣丁謂盧多遜之輩當何如耶

官箴集要卷一

二

克偏性

夫及物之心人孰不有第朴實強劣有所不同苟即其所短而痛自克治則官無難爲事無不集者矣弛緩克之以敏浮薄克之以莊率略克之以詳煩苛克之以大體苟不度所性一徇已之偏而處之鮮有不敗者矣古之人佩弦佩韋亦皆此意今人往往讀書無益范官不才者皆由狃於習而不知痛自克治故也因一事不快於心而遷怒之心妄發此其大病不可乘怒而多言不可乘快而易事

主敬

處己接物事上使下皆當以敬爲主敬則立忘則廢持己得一敬字接人得一謙字

清心

清心省事居官守身之要

心靜能處事

心地乾淨自然寬平

文德量

書曰必有容德乃大必有忍乃有濟君子忘心未有不

官箴集要卷一

三

成於容而敗於不容忍也容則能怒人忍則能耐事毫之拂即勃然而怒一事之違即憤然而發是無涵養之為薄福之人也是故大丈夫當容人而不可爲人容當制欲而不可爲欲制觀雲師德丙吉之爲人則氣自平而理自明矣昔人云忍所不能忍容所不能容惟識量遇人者能之若顏子犯而不校乃其量大聞人嗤已即咄然而怒其小也固矣

察辱

辱之一事最所難忍自古豪傑之士多由此敗也竊意

辱之來也察其人如何彼爲小人耶則直在我何怒之有彼爲君子耶則直在彼何怒之有世之人不審辱之所自來一以怒應之此其所以相仇而相害也歟

正已篇

禮體

夫禮宜謙謹體宜正大經云君子正其衣冠尊其瞻視儼然人望而畏之斯不亦威而不猛乎又曰臨之以莊則敬蓋在人之上一語一默一動一靜人之瞻視不可不謹惟平居之際加持守不可放縱區民之時容止

市齋集卷上

四

可觀進退可處諱言和謙處事安詳則不失其禮體矣

紀綱

爲政者必須先立紀綱紀綱一定則衙門整肅吏卒敬

畏公事易爲辦集其或因循苟且委靡不振吏胥將縱其奸小民均受其害然又必有始有終

政體

居官以公平正大爲體勤謹和緩爲先公平則不致於偏私正大則不致於苛細勤謹則不致於怠慢和緩則不致於躁暴以此立行隨事精察詳審造次必於是顛

沛必於是守之弗失則政無不備事無不舉矣

定見

凡行事必湏先立定見始終不易不至爲奸吏所搖動如錢糧刑名科差造作皆當有一定之見使吏胥不能測其機鋒若吾機可測則吏胥左右逢迎巧生奸計以此易彼誣輕爲重賣弄樞配者多矢持循既久信孚於民吏胥雖欲借信其可得乎

立信

自古皆有死民無信不立蓋信者國家之寶不可一日

市齋集卷上

五

無者也是以爲政者必以信爲主則民聽不惑萬事立矣苟焉不然朝令夕改先緩後急雖欲言治其可得乎

遠讒譖

凡居官處事最不可信讒譖諛佞之人變亂是非顛倒曲直在上苟借以顏色倘或聽信一話則讒譖之計浸潤之諸日漸月染得以肆行其志且小人巧言令色送暖偷寒針穿紙裹說是道非妨害政事何可勝論語曰是故惡夫佞者爲政者首以遠讒爲戒

嫌疑

嫌疑之事皆當防於未然昔陳壽以使婢丸藥見譏馬援以輩致薏苡興謗良有以也古云瓜田不納履李下不整冠凡事一涉嫌疑則造言生事之人得以肆其奸矣可不慎哉

出入

居官者當慎出入凡不當遊之地不當至之所皆不可詣萬一不然污玷名節噬臍無及矣無故出境者自有條律

慎言語

官箴集卷上

六

爲官最宜安重下所瞻仰一發言不當深愧之輕言則納侮輕言戲謔最害事蓋言不妄發則出言而人信之苟輕言戲謔後雖有誠實之言人亦弗之信矣常默最妙已心既存而人自生敬

夫一言既出駟馬難追所以君子欲訥於言而敏於行爲人上者民所視效凡有語言豈可妄誕一不合理貽笑於下是以聖人不貴多言

觀人

公於己者能公於人私諸人者由私諸己

輕言輕動之人不可以與深計易喜易怒者亦然

聞事不喜不驚者可以當大事

輕言則寡信

善面諛人者必善背而毀之

臨事

凡事皆當謹始慮終作官一事不可苟事緣入手便當思其發脫不言而自能行出則人心服法立而行則人不玩

官箴集卷上

七

處大事不宜大厲嚴色付之當然可也

大事小事即平平處之便不至於駭人視聽矣處事不可使人知恩事已往不追最妙

處事了不形於言尤妙

靜能制動沉能制浮寃能制褊緩能制急

戒淺露

人有才而露只是淺深則不露方為一事即欲人知淺之尤者

持廉篇

律己以廉

凡名士大夫者萬分廉潔止是小善一點貪汙便爲大惡不廉之吏如蒙不潔雖有它美莫能自贖

正身修己

孔子曰其身正不令而行其身不正雖令不從又曰修己以安百姓又曰克己復禮爲仁此聖人修己正心之道故爲政者以正爲本以廉爲先夫所謂廉者豈特不通賄賂而已凡小人欲獻其小惠者屢以珍羞奇異之物投其所好如官人好飲即投之美味酒饌好色即投

官箴集要卷一

八

之以容貌倡優好文即投之以詩文詞章好戲玩即投之以器皿書畫好花木即投之以奇花異草小人惟窺伺其嗜好性格如正己者必無偏私之病稍有私欲鮮有不墮其計而爲所迷惑矣雖欲廉正其可得乎

節俸祿

凡合得俸祿者皆令皂隸明白關支湏要計其家口日用之費量入爲出撙節之大不可妄用虛費雖衣食之餘亦湏預期漸積以代任滿給由之費及不測之需且官祿之家不可與民爭利俸祿在乎人能守之如井之

泉日汲日新本源不竭如不能守之如潢潦之水朝滿而夕除若公廨空閑之地亦湏整理園圃栽種菜蔬泔水餘羨米糴剩飯仍可喂養牲口亦爲小補日用也

戒貪

普天率土生人無窮也然受國寵靈而爲民司牧者能幾何人既受命以牧斯民矣而不能守公廉之心是自不愛也寧不爲世所誚耶况一身之微所享能幾厥心谿壑適以自賊一或罪及上孤國恩中貽親辱下使鄉隣朋友素詬包羞雖任累千金不足以償一夕螺繼之

正始

苦與其戚於已敗曷若嚴於未然嗟爾有官所宜深戒

官箴集要卷一

九

自到任後常要點檢身心持守禮法且不可輒新立法施爲及不宜與人汎接如有官民人等餉遺飲食器用及投充門隸等役况有稱送見面錢等項就俱迴避不可毫釐少受以爲舊例土俗之常若或一有濡染被其鉗制後難行事雖人來奉舉采盒酒亦不必受可也似此等事雖終身無往而不可行之焉

正內篇

齊家

居官者必湏先治其內後治其外故傳有曰天下之本在國國之本在家家之本在身故身脩而后家齊家齊而后國治國治而后天下平矣齊家之道務在嚴謹雍容仕宦多有行引父母兄弟伯叔家人縱令在任所者常湏關防不許縱容閨門中外索覓借貸亦不許子弟出遊其禍之機實肇於此慎之戒之不可不察

禁家人

居官所以不能清白者率由家人喜奢好侈使然也中

既不給其勢必當取於人或營利以侵民或因訟而納賄或名假貸或託姻屬宴饋徵逐通室無禁以致動相掣肘咸無所施已雖日昌民則日瘁已雖日歡民則日怨由是而坐敗辱者蓋駢首驪踵也嗚呼使爲妻妾而爲之則妻妾不能我救也使爲子孫而爲之則子孫不能我救也使爲朋友而爲之則朋友不能我救也妻妾子孫朋友皆不能我救也曷若廉勤乃職而自爲之爲愈也哉蓋自爲雖閨門恒淡泊而安榮及子孫爲人雖謹然如可樂而禍患生几席也二者之間非眞知深悟

者未易與言有官君子其審擇焉
防出入

官府衙院宅司三姑六婆往來出入勾引廳角關節搬挑姦淫沮壞男女三姑者卦姑尼姑道姑六婆者媒婆牙婆鉗婆藥婆師婆穩婆斯名三刑六害之物也近之為災遠之為福淨宅之法也犯之勿怒風化自興焉

慎交易

官府宅司但用諸般物色金銀器皿珠玉犀象綾錦羅綵食用物料喚牙行當堂估價立與平交永無嫌隙切

勿令夫人娘子見面招物議也

職守篇

臺憲

國家內設御史臺外設提刑按察司特選廉能耿介之士以為朝廷耳目繩愆糾繆激濁揚清皆其分內事也凡朝廷之得失官吏之汚濫生民之利病刑獄之冤滯必當知無不言豈可鉗口結舌持祿容身若越人視泰人之肥瘠哉然官以察名所宜詳審苟或躁妄則不惟足以害人而禍亦及已矣其沽名釣譽掠美市恩之事

與夫容忍之私姑息之惠當絕而不爲在我者一出於正然後可以正人之不正慎之慎之

方面

各處行中書省控制方面總轄軍民實古者方伯連帥之職軍民錢糧刑名造作無不繫焉責亦重矣其叅贊則有左右之司刑獄則有理問之所舉覺則有檢校之

官查勘則有架閣之職雖曰分理庶務各有其人其執政者猶當兢兢革業整肅紀綱使大小百司趨事赴功本上以忠馭下以信庶無曠事凡植黨交私變法希寵涉於嫌疑之事悉宜絕去如此則可以表正郡邑事無不集民無不按堵矣

治部

夫郡統屬縣雖有大小多寡之不同事無巨細皆責備於縣其間縣官有賢良而能事者則優禮以激勸之有闕其而不才者則耻辱以懲戒之使人多知自勵則一郡之事易為辦集然郡邑庶事繁劇文案山積非朝夕所能究竟常湏減令立案驗事輕重下帖發牌驗其遠近定立程限務在必行毋得一槩勾追官吏及之濫差

人動擾不惟耽悞事體適足以肥吏卒耳其屬縣果有故意稽留妨礙重事者則宜痛繩以法使警其後苟能若是豈有不辦之事哉其農桑學校風俗教化戶口錢糧等事尤爲守令急務古者謂二千石民之師帥可不慎哉

正官

正官者一衙門主正也府曰守州曰牧千里諸侯縣曰令百里侯也古人有言令邑之長又曰郎官上應列宿苟非其人民受其殃主掌衙門一應之事要果斷剖決

見識高明務要安詳不可造次苟且如一家事家長不能掌且不可况一府一州一縣乎且職有所掌其提調者戶口田糧農桑學校倉場庫務牢獄刑名俱要一一究心隨時發落開闔伸縮自有機軸有疑難者與佐貳首領商確施行切不可執一已之偏

佐貳

佐貳官職居次而輔政者也皆當欽敬長官友愛慕賓凡事務聽長官判断不可僭越有傷禮體俱各有職分當為之事如同知縣丞整點橋梁道路急遞鋪舍者等

錢糧捉調造作如通判主簿則巡防捕盜跟捉逃軍逃囚巡禁私盜私茶各勤乃職不可苟且斯為稱乃職矣

幕官

幕官之職干係甚重衙門大小事務無不預焉乃六曹之領袖一署之候襟也一應文卷必須立意起稿然後該吏書寫完備赴幕司自下而上僉押苟或稟議未定未可下筆必須商確停當或堂上主議中間事體有妨寃轉敷陳利害從長官擇其所長衙門事有遲錯即便檢舉吏典作弊即便究治若正官或與佐貳官不合中

間必須勸解切不可面是背非彼此聞又不可越禮

犯分專權擅主有失體統須要尊承正官嚴拘吏典贊佐衙門事無滯遲政有仁聲上下和睦黎庶安寧可謂稱職矣

上任

凡官員到任謝恩畢卸公服升廳就座皂隸排衙門子吏卒以次參賀捲書案押公座僉文解各房遞供狀報須知不必檢視次各官行禮務要安詳不可倉卒到任之初若有累年不決獄囚刑名陳訴但略問情由喚當

該吏典明白照卷未可造次發落其初告者則為受理隨宜處置不可求逞才能被人看破機關奸民潑吏率以此伺察動靜宜深戒之

新官到任祀神畢與衆官相見後却於同僚官家一過不可飲酒言語猖狂有失觀瞻回至後堂持祭祀猪年分散與同僚屬官及陪祭人員惟存十餘斤并肚肺之類煮熟擺卓用祭祀酒與同僚飲屬官不與席酒或三行五行七行止不可多飲狂言失實

瘴說

官箴集要卷一

十一

昔人有欲之官而惡其地方之瘴者或釋之曰瘴之為害不特地也仕亦有瘴也急催暴歛剥下奉上此租賦之瘴深文以逞良惡不白此刑獄之瘴侵牟民利以實私儲此貨財之瘴攻木崇鎗車服此工役之瘴盛揀姬妾以娛聲色此帷薄之瘴也有一於此無間遠邇民怨神怒無疾者必有疾而有疾者必死也昔元城劉先生處瘴海而神觀愈強是知地之瘴者未必能死人而能死人者常在平仕瘴也慮彼而不慮此不亦左乎故余具載其言以為授官憚遂避難者戒

宣化篇

明綱常

欲先教化去其教化者則善類興矣近年子叛其父妻離其夫婦姑勃蹊昆弟侮闥不受主命冠履倒置者比比皆然凡若此者不必其來告當風鄉長恒糾其尤甚者諭衆而嚴決之則自懼然改行矣

正婚喪

婚姻人道之始殯葬送死大事男女定婚多回男家貧乏禮物不足經年不得完聚致女子失行而有退婚之

官箴集要卷上

十六

耻有喪之家多不循理埋葬之時極力營辦酒食會親劇飲於死者哀戚畧不加意湊常川着里老巡視但受聘禮明白違時不行嫁娶者有罰出殯營塋不於衣棺墳墓加工設宴飲酒修齋供佛痛加懲治亦厚風俗之一端也

申舊制

朝廷德澤牧民者多屯而不能宣布所謂文武之道布在方策但有司寢廢而不為申明遂為墮典苟能竭而行之則不待他求治道備矣

先勞

古之爲政者身任其勞而貽百姓以安今之爲政者身享其安而貽百姓以勞已勞則民逸已逸則民勞此必然之理也憚一己之勞而使閩境之民不靖仁人君子其忍爾乎昔子路問政而聖人告以先之勞之無倦嗚呼此真萬世爲政之格言也歟

興學校

學校乃風化之本俗吏多忽焉不以爲務是不知天秩民彝一切治道胥此焉出暇則率僚采以觀講習或生

官箴集要卷上

十七

徒有朱漆麋餼有朱瓦祭物有未完教養有未至激勸有未周皆敦篤以成之久則絃誦之聲作而禮義之俗可興矣

勸農

農之勤惰一歲之苦樂係焉其所當爲有不待勸焉者因時行治視其耕工廢業者切責之遠近聞之必知自勵也常見世之勸農者先期以告鳴酒食候郊原將迎奔走絡繹無寧蓋數日騷然也至則胥吏童卒雜然而生威脅遺徵取下及鷄豚名爲勸之其實擾之名爲優

之其實勞之嗟夫勸農之道無他也勿奪其時而已矣
繁文末節當為略之

守常

京府州縣安寧公事不可增損更改動之必亂反受其殃見前政之能善惡而從之有不善舒緩而更之此居官之體也民心易搖而難安故也

善惡簿

置善惡簿一扇書本府州縣為善惡之顯著者若孝弟忠義勤謹生理者入善其唆害官私遊食奸盜者入惡恃善而改其行見惡而改其過者各與簿內并旌善厚內除去又常見有官於新到任之後將平日刁惡之人查記懲治此大不可蓋遇此等人只好告示曉諭改過以聽彼亦得以自新可也若後再有犯亦以常法治而誌之果若累犯不悛痛加懲治或枷號示衆若肯改過即以善良相待一例而旌賞焉

示勸

諸民有旌表及學行異眾者時加存慰為勸必多

治才

抑強

凡州縣多有權豪勢要之家或前朝官吏或當處霸戶倚勢結搆官吏凌虐細民或刻斂肥家多取利息或抑良為強或私和重事或騙人田土或強掠墳墓或欺人孤寡或奪人妻妾傷風敗俗欺公罔法之事靡所不為官員到任之初此輩巧尋門路以求一見稍與交接則小民受抑無伸為政者當抑強扶弱為先

師巫

師巫之輩名目雖微蠱惑人心傷害世教特甚近代風俗信邪一有患病往往設壇作卦附體降童妄談禍福因有傾貲竭產祭祀淫昏之鬼其病偶爾自愈則曰神之力也否則曰爾祖之不蔭也愚情子孫從而信之廢

其祭祀或掘遷墳塋毀其神主者有之爲政者當戒約里社痛革此輩

倡優

凡倡優除有名目公讌承應之後不得容於私宅供奉非惟有違法律抑且非士君子之所當爲其淫詞艷曲蕩惑人心者有關風俗不待倡優爲然民間子弟亦有之無約可也

歌淫祠

樂淫祠非燭理明而信道篤者不能非行已端而處心

正者不敢

接人篇

各守涯分

專車之分定則家無逆子國無叛臣夫國之所以二家之所以敗皆由卑不尊而尊不能制卑之所致也考諸歷代厥監甚明今夫上而朝廷下而郡邑其設官也有長焉有貳焉有幕屬焉有胥吏焉各安其分而事其事天下安有不治者哉惟小智自私乖同寅之義無協恭之誠衷既不和則所見必有不同者或長官不知待

事上

官箴集要

主

佐貳之禮也或佐貳閣於事長官之道也少見辭色則彼此胥失矣若夫事例應爾而所見或不同居下者當誠其意婉其辭曲譬以開其上若猶未允則俟其退而語之家人非木石無不回之理其或居下者有所不可爲長者亦當如是曉之也稍有所挾雖面強從退而必有不堪者日引月深終於洩露人見其乖忤也謠諺之言乘之而入而寡端遂起矣爲一時之忿乖同僚之心使閨境之民不得治則其人之褊淺可知矣古人有言必有忍其乃有濟又曰忍爲衆妙之門旨哉

孔子謂子產其事上也敬如倅簿之於守令則爲兄弟縣之於府府之於部則爲司屬皆上也其於判署之間迎送之際皆當盡其誠敬苟爲不敬則同僚未免乖和上司未免推責其爲害事多矣使吾爲守令其倅簿果有才力不及亦當涵容爲倅簿其守令果有行事未當亦當婉諫如此則待同僚之事畢矣若下司之於上司官員其敬固不待說或有吏卒以公事至者事雖已辦亦當以禮貌待之非敬吏卒也敬上司也苟能如是豈

有失哉

處同僚

張文忠公曰同官有過不至害政宜爲包容大抵律已當嚴待人當恕以己之廉病人之貪取怨之道也處同僚以禮爲主若時常飲酒言語穢狎則必生怠慢某知溫州府時家無酒器與同僚外若瀟然而內則誠實相孚有如兄弟者以禮相待故也

擇交

工之未用於世猶且擇交况居官者乎其於同僚之際

官箴卷上

三

固當必盡其誠若欲薦舉人材崇獎士類亦須再三審察的當然後行之庶無後患萬一不能謀始則將有不勝其自失之悔矣

以禮下人

夫能下人者其志必高其所至必遠昔某郡有新守禍慙大不禮其下常令掾屬羅拜於庭下有一賢掾初以疾在告疾愈嘗庭參是日偶大雨守命張傘布茅於庭下使掾拜焉掾恬然不動容與伏惟謹識者知其他日必爲宰相也後果然

處患難

凡在官者當知榮與辱相倚伏得與失相勝負成與敗相循環古今未有榮而無辱得而無失成而無敗之理也雖天地之運陰陽之化物理人事莫不皆然處之不以道則纖毫之寵必搖而一嗤之辱必剗矣故君子於外物重輕皆所不恤顧其在我者何如爾使有可辱雖不加謹而君子恒以爲不足使無可辱雖置之死地而君子恒以爲有餘靡觀自昔大聖大賢不幸攢罹禍患浩然不易其素者灼見乎此而已矣苟惟能處榮而不

官箴卷上

二十三

能處辱安順境而於逆境不能一朝居欲望其臨政有餘難矣嗚呼善觀人者其於此焉察之

處卑職

軍職官飲酒後多發狂根暴府州縣官與其衙門隣近凡相見必以禮法自持切不可言語穢狎及以酒相交若少不檢束則爲其所究多矣

待左右

張文忠公曰左右非公故母與語非公遣母使與民相往來深體此言更卒輩不言而慄然也

待小人

小人不可與盡言

待小人嚴而和

防小人密於自脩

疾惡之心固不可無然當審察時宜寬緩處一切不可聞惡遷怒先自焚撓況傷於急暴而有過中失宜之弊乎經曰毋忿疾於頑子曰膚受之憇不行皆當審察如治小事已則絕口不言使彼無所聞以發其怒矣

待人已

小人負我無我負人此待已之道也天下之善不必已

審察卷上

壬申

出此待人之道也能行斯二者於道其庶幾乎

分謗

是非毀譽自古爲政所不能無者是則歸人非則歸己聞譽則謙聞毀則受無長無貳處之皆當如是也前輩云因欲已出然將誰歸嗚呼此真博大君子之言也

馭下篇

吏曹

吏佐官治事其人不可缺而其勢最親惟其親故又而必至無所畏惟其不可缺故又而必至爲姦此當今之

通病也欲其有所畏則莫若自嚴欲其不爲姦則莫若自詳視其案也所謂自嚴者非厲聲色也絕其饋遺而已矣所謂詳視其案者非吹毛求疵也理其網領而已矣蓋天下之事無有巨細皆資案牘以行焉少不經心則姦偽隨至大抵使不忍欺爲上不能欺次之不敢欺又次之夫以善感人者非聖人不能故前輩謂不忍欺在德不能欺在明不敢欺在威於斯三者度已所能而處之庶不爲彼所侮矣

六房

審察卷上

壬申

置立木牌兩座樹於堂之東西近下將禁約六房告示大書楷字刊於木牌之上使該吏見之凜然亦爲衙門杜觀示仰六房吏典各照房分辦事止許直掌吏一人常州伺候其餘非呼喚不許輒自上堂探聽公事違者罪之敢有互相爭鬧者各責一十無故擅出衙門者責二十立爲常規的不虛示

示仰該房該吏凡遇稟覆公事自上而下僉押文書自下而上其申達上司公文早僉押其平關牌帖并批牌等項中僉押臨時驗有差錯平行者責五不上下丁

者責十下定爲常規的不虛示

約束吏典

吏典者利也又曰治也夫更役之名有都吏通吏掾史令史司吏典吏各衙門依資格而設也蓋大小衙門張官置吏而官不可缺吏不可無也無吏文卷則不能辦也有云官無吏不立吏無官不行其餘十吏九奸無可治之者故云盡地爲牢議不入刻木爲吏期不對大抵須要讀書人縱然爲奸知廉耻所爲之事準繩墨循規矩而可教也又當以禮待之以道化之如俗輩不知廉耻不循禮法不諳吏道不省文案不曉行移惟務貪圖賄賂賣弄作弊奸謀詭詐虐害良民此則當以刑威之以法繩之凡吏典不可與之計議不可假之顏色不可使之閑逸務要嚴加約束使之日夜常川展案書寫文卷日則令其送飯夜則就房宿歇焚膏繼晷勤謹書辦立限完結遇有公文責令吐哺粘連庶無遺失欲案之卷不可縱容出外交納富室遊蕩飲食妨廢事務以泄官事以來訟端以啓倖門也又有酒館食店說事過錢接受賄私爲害甚矣亦不可私房交頭接耳笑語喧譁

常以威嚴禁約使之心懷畏懼不敢放肆暇則召集講經讀律多方羈縻之則自然不橫矣故云待君吏如奴僕居官倣此則大事可成庶事可興也宜慎之

號令

凡發號施令當熟思而後行所以慎出後之難改也必如慎終宜今令終有倅計謀定命遠猷辰吉可也予嘗聞有人初作考官看卷務求全備過於刻摺作考官自鑒前失則又傷於濫致使取人前後俱不均一此皆不能熟思慎終者也若擾人罪必自詳定便說彼知其擬

審覆卷上

二十七

未寃者亦不可先露猶豫以爲吏卒詐錢之資但理訟問刑恐前有差而多不肯再改者則云差便只差到底此大不是蓋先問理差後思之是而改之即爲是而非過矣慎不可效與榮之基弘嗣惡群議而愈堅新法大抵此亦由於不能豫學燭理久明故也

廢廢

小而爲一邑大而爲天下賞罰明則不煩聲色而威令自行人徒知治民之難而不知治吏爲尤難蓋吏與官比詭詐日勿生民遠於官不能知理法誤然而犯宜若可

矜吏則日處法律中非不知也小過不懲必爲大患無所忌憚矣嘗聞治民如治目撥觸之則益昏治吏如治齒牙剔漱之則益利傳曰威克厥愛允濟愛克厥威允罔功法此而行斷不至於難治矣

首事

爲治之道其要莫如省心心省則事省事省則民安民安則吏無所資一或紛然上下胥罹其擾也然事亦有必不能省者則又在夫措畫隄防之術何如耳古人謂多算勝少算少算勝無算不特用兵爲然一役之脩一

每事必須關防不可假之以權一有差錯便須責罰間有可委任則先以事試之觀其誠否然後用之昔人謂偏聽生奸獨任成亂良有以也不爾必至墮其奸計矣若皂隸輩尤不可信聽信之則讒諂自生悔弄多端該所謂賣廝角必自此始可不慎乎

關防吏典家人

吏典須要拘在公廨內置吏舍與其宿歇伍日一次許其家人報名着直堂吏典點過出外買柴米限時候取齊點入回遲者責罰

縱吏下鄉

鄉村小民畏吏如虎縱吏下鄉猶縱虎出柙也弓手土兵尤當禁戢自非捕盜皆不可差出

黃弊

傳云作法於涼其弊猶食作法於貪弊將若何事固不能無弊然有弊不可不革革之之道必當究其病源改以信版集事吏人失志百姓獲安至今旁郡以爲例

戒獨任

衙門張官置吏固不可缺然吏胥奸猾者多誠實者少

老人

民間有年五十以上者或天性公直或善治家事或輕

財仗義或爲鄉人所敬服或有才長片善之可取平日詢訪錄名以備老人之選雖未能各里盡得其人但有十數輩在官聽事亦復申明亭不爲虛設

陰陽醫生教讀

陰陽醫生教讀入等官府多視爲在官人數一槩差用不能專務本業是豈

朝廷設立之本意須着陰陽生輪流日守日晷時牌夜守更漏醫生亦輪流日守惠民藥局教讀分教各里童

生使各專務本業時常考驗勤惰量爲懲勸其愚而無

進者黜退擇選性資可進者補之庶使此等不爲虛設

祗候

凡苗糧祇候止令跟隨出入不得令其於外營辦家事多有挾威特勢兼公帶私因而累及者此固不可不防或有托以親密引進外人謁見者尤不可以容此若害之一端也

臨民篇

先示教

愛民之要尤先於便民遠罪夫民之惟刑豈皆頑而好

犯哉愚蒙無知故抵冒而不自覺今宜以其條律之大者榜之墻壁明白戒曉曰某事犯某法得某罪使之自有趨避其或有犯到官哀矜而體察之照法所行與殺一等亦忠厚之德也若悉欲盡法施行則必流於酷矣

昔卓茂爲密令諭其民曰我以禮教汝汝必無怨惡以律治汝汝何所措其手足乎吁此仁人之言也爲令者宜爲一通寘之座石

詢訪

任官者必須延接賢士大夫博學儒士誠實父老訪問

重華集卷一

辛

民間利病以通下情庶不爲吏卒欺誑詢訪之後更須隔別審問有無異同如果的實然後折衷施行不可一槩聽信反悞大事權機在我主之平正而已更須訪問有無放才把持之人有則記其姓名以待其投網而治之又須訪其身言書判幹濟人材及儒士亦當記之以候上司不時之需而不乏人也此亦爲政者所當知

去壅隔

今爲近民之官民視令不啻如天之遠如神明之可畏
嗤笑如苦無由得入幸而復至其前吏卒禁呵笞朴交

錯懼者已神錯氣沮矣故欲通下情莫若大啟門庭屏去吏卒躬自呼之几席之前康色詰問以盡其所欲言其壅蔽不得達者則設鑪縣門之外俾自扣擊如是則民情無有不獲盡者矣

治政

夫郡守縣令爲牧民之官所以牧之爲養也居是邦必是牧養是邦之民以父母論之其愛子之心焉何如哉

親民之官於百姓鰥寡孤獨饑寒疾苦者無一不關

於心故曰愛百姓如妻子又曰一民之溺猶已溺之一

卷三

三三

民之饑猶已饑之其於詞訟之分辯是非其於賦役與之分驗貧富其科差催徵之際猶當視其緩急輕重而治毋以喜怒濫用刑法橫加於人切宜戒之

蒞事以勤

當官者一日不勤下必有受其弊者古之聖賢猶且日晏不食坐以待旦况其餘乎今之世有勤於吏事者反以鄙俗目之而詩酒遊宴則謂之風流閒雅此政之所繇多疵民之所以受害也不可不慎

待遠鄉都人

遠鄉都人少會到於府縣畏懼官法有司以事拘捉到官則監禁鎖項百般苦楚非盡將田產典賣財物饋送則無由得脫或死於牢獄以此傳說愈加驚怕但遇官府勾追則逃躲拒捕牧民者當軟以撫之凡有公事但寫小票用印令鋪兵送至其家寬立限期着令自來有事發落不加刑罰隨即遣還則深山窮谷之民一聞呼喚無有不至矣

孤寡

鰥寡孤獨王政所先守今常加存恤或有恃強凌弱欺

卷三

三三

威孤寡者則繩之以法其科差之際亦須量免重難使之自存可也

妥帖

凡爲政之道非止一端豈條目之所可備述大抵持法雖貴嚴密每事必須妥帖不可務爲驚世駭俗沽名買譽之事但於職分之所當爲者本等爲之而已不然則民未蒙其利而身先受害矣敢以此爲初仕進者戒

自責

教民不至則犯禁者多養民無術則病饑者衆爲守與

牧而使其至此獨歸咎於民難矣哉

慎獄篇

存恕

人之良就願爲盜也由長民者失於教養凍餒之極遂
至於此要非其得已也嘗潛體其然使父饑母寒妻子
惄見徵負旁午疹疫交攻萬死一生朝不逮暮於斯時
也見利而不回者能幾何人其或因而攘竊不原其情
輒置諸理廳笞閱木彼固無_詳然百需叢身就明其不
獲已哉古人謂上失其道民散久矣如得其情則哀矜

至嘉慶卷

壬申

而勿喜嗚呼人能以是論囚雖欲慘酷亦必有所不忍

詰初獄

獄問初情人之常言也蓋獄之初發犯者不收篤問
者不暇鍛鍊其情必真而易見咸以臨之虛心以詰之
十得七八矣少萌姑息則其勞將有百倍厥初者故斤
言折獄聖人惟與乎子路其難可知矣

詳讞

在獄之囚吏卒雖成猶當詳讞也若酷吏鍛鍊而成者

雖讞之囚不敢異辭焉湏盡辟吏卒和顏易氣開誠心
以感之或令忠厚獄卒欵曲以其情問之如得其冤立
為辯白不許徒拘閼吏文也噫奸吏舞文何所不至哉

按視

獄庭時當一至也不惟有以安衆囚之心亦使司獄卒
吏輩知所警畏而無飲博喧譁逸而反獄者是亦先事
防之之意也倉庫同

牢獄

牢獄之設雖所以待惡人蓋聖人不得已而用之也常

至嘉慶卷

壬申

湏點視牆壁堅完牢房絜爭枷杻密固衣糧及時遇有

囚徒患病隨即委付官入獄胗視給與藥味限日痊可
當防獄卒受托外人計囑誣輕為重增添病証分數回
時虐害致死者及防奸民猾吏探聽公事走泄獄情因
而變亂番異者獄卒踈去囚人枷杻曰而脫監在逃與
夫求充不滿而法外凌虐者其應禁而不禁不應禁而
禁應枷杻而不枷杻不應枷杻而枷杻應決斷而不決
斷應結解而不結解者官吏各有罪若枉勘平民滬禁
囚徒致死罪尤重也提牢官弁司獄尤所當謹獄具笞

杖皆有分數枷鎖杻械並有斤兩不得法外妄加

勿濫禁

牧民官有不論其罪之輕重一槩將人收監非惟吏典獄卒得以竊放取財其實枉禁平民致死某知溫州府時雖見問罪囚亦不發監省令在外聽候牢獄空虛或曰此中風俗不同不監必逃某自惟強盜謀故殺人罪不可追餘皆徒流罪彼逃又可追尋守令民之父母父母何可束縛其子之嚴乎一人入獄又要一人送飯飯金半所羈吃飲食不得依時夜眠不得淨處穢氣逼人

官箴書集成
卷三
刑罰

豈不生病而死然近年之間亦無逃者至於牧民者慎之

刑罰尤所當謹雖一杖一錢皆要合義則使者心服而觀者勸戒矣且若居官惟恃躁暴責人雖當時無敢抗者其如本身刑禍後世子孫何若人遇此事便當思體設使人以此刑罰加我而我心甘否可行也又退食及有事出外不可持人拶夾脣候及持人拶夾後且少待片時放出切不可與涼冷飲食恐能傷人又檢驗屍

傷相視人物雖盛暑亦必親臨諦視姦事之至重不可輕忽以虧天理而昧國法也

書曰欽哉欽哉惟刑之恤哉刑者國之大典笞杖徒流絞斬各有定律入人之罪固不可出人之罪亦不可違宜喜怒行事恣意用刑若吏民以頑猾而犯法者固在所必治至催徵辦事之際以審楚之施蓋不得已亦當詳其輕重用之可也吾見世間居官慘酷者多不善終甚至于孫陵者慎之慎之

囚糧

官箴書集成

卷三

天地之德曰好生

官箴書集成

卷三

聖朝體之以有天下諸在繩綯無家者皆給衣糧惟縣獄不給也意者縣非待報之官府故令畧計其然而上之州比見爲州者往往爲吏所欺推却不受以致瘦死該縣獄夫罪不至死而以已私繆殺之不仁甚矣爲州若府者尚深戒之

非縱囚

古人縱囚省親如期還獄者甚多要不可以爲法也夫法者天子之所有而民或犯之是犯天子之法也而彼

乃與期而縱之是不幾於弄天子之法以掠美市恩於下者乎然出於朝廷則可出於一己之私則不可汎濫追呼

一夫被追舉室皇擾有持引之需有出官之費貧者不免舉債甚者至於破家其可汎濫乎

淹延囚繫

一夫在囚繫室廢業罔圖之苦度日如歲其可淹久乎

檢驗屍傷

凡檢驗屍傷係于人命最爲重事不可不謹如洗冤錄

官箴集要卷一

卷一

等書不可不時常檢閱但本境有致死屍傷上官隨即

將帶吏仵人等前去登場檢驗定執致命根因須要親

詣屍場相驗明白不可差委吏仵若隣境官司關牒鑒

檢亦須依期前去不可怠慢因而發變屍首春則三日

夏則一日秋則五日冬則十日兩處初覆檢驗官吏不

許相見惟恐扶同屍狀之疑若有過夜至宿歇方處問其不是冤身血屬親戚方可安歇以避嫌疑更須約束

皂隸吏仵人等毋得擅離出入亦不許血屬閑人說話凡檢驗之法身帶衣香口含薑蒜前去檢所務要自向

前俱於上風處坐定喚屍屬及親隣略節審問事因檢點一應干礙檢屍之人供狀畫字了當先令仵作人等以屍爲主打量定四至然後與同人吏近前看驗勒行

冤人當面對屍子細檢看痕傷如是未獲行冤人以隣

堡衆証檢驗明白所有屍帳未可漏露又防吏仵人等

出脫重傷賣弄作弊如自縊先看吊處項下痕傷更

看繫索處塵土曾無移動并繫處高下腳踏何物得到繫處更看垂下長短頸下繩帶大小對痕沿閣狹看

是活塗頭死塗頭有單掛十字纏繞各要詳明若是跌撲

官箴集要卷一

卷一

死須看失脚處土高下及量水淺深生前溺水則男裸

女仰手腳向前口合眼開肚腹口鼻有水流指甲有泥

死後推入木則口眼不開兩手撒肚不脹鼻無水若他

物打死則口眼開髮髻亂手不拳自割則刀痕起手重

收手輕喉骨上難死喉骨下易死食氣系斷方死若火

燒者口鼻內有煙火手足拳縮若熱湯潑皮骨折脫肉

白多爛若服毒藥死者口開面青紫唇舌紫黑指甲青

口鼻血出或身發疮若受杖死者打着處瘡痕爛狹男

者陰囊皮破陰門俱有傷兩腋腰眼小腸有無瘡痕若

有病死者形體羸瘦肉色萎黃目眼閉合肚腹低陷身上或有針灸瘢痕即是病死大槩檢驗大意不過如此而已

官箴集要目錄下

聽訟篇

戒先意 弁訟

聽察詳審

勘事

問法 刑名

受理詞訟

緩急訟

老人剖斷詞訟

停留待問

別強弱

勿聽讒 招引告訐

年辰

果決 曜訖

妖言

衛所聽訟

救荒篇

預備

多方救賑

賑濟法

尚德

制變

捕蝗

救焚

官箴集要目錄下

戒奴妾流民

上災異

祈禱

賦役篇

戶口 平賦役

推收

定限徵輸

軍需 輸差

科欵

比較完結

重疊催稅 禁擾

弓兵

造作篇

治官如治家

造作工程

公廨

郵鋪館驛

圩岸

官錢

橋道

盜賊篇

防虞

巡警

盤詰奸細 保甲

息盜賊

捕獲

服遠

商賈篇

廣商稅

肅牙行

市價 斗秤

錢法

鹽戶法

印信

公規篇

公座 手冊

門禁 守法 倉庫 文案

架閣

禁約

節費 防奸

里長

檢舉

引據 濫設

金押

官物

卯酉 查算

講讀律令

鑄織信牌

勿濫差人 圖地里

禮儀篇

詔旨

祭祀

迎春 肅公宴

日晷

更籌

鼓節

處置事宜篇

祭祀儀物

歲辦假定等物

貢物價値

低價買物 豪民買解官物

置買飲食等物

僉隸兵

僉更典

僉火夫

驛傳什物

革倒解錢

造船

克終篇

公使人船隻

官地

不可自鬻

輕去就

不競

以義處命

貴知止

求進於已

風節

官箴集要目錄下

三

手

官箴集要目錄下

二

二

官箴集要卷下

浙江嘉興府知府第
校正

執已見好人謾已者慎之

弭訟

判訟遇原被人犯到時便當厲聲說與利害曉以公道不可徇其詞之強要審察其情之真苟健訟而無理者必能欺以其方畏法而有理者反自罔以非道務必聽各盡詞雖自己見其曲直亦不可先將各人偏行打罵預言某人是非令彼不敢虛眩阿徇待彼吐說真情然

審察詳審

後徐察詳驗以理平心折之慎勿截其情詞而恃我有灼見亦勿縱其巧詞而中彼之奸計庶人不我欺事得

其情嘗聞昔一官家日失二雞邠伊妻酷責其婢而婢

遂誣服之且自言盜時之情狀其夫疑此婢數被責而不悛問其故婢堅執曰亦自不知如何好饑終不肯改後夫晝卧見二鼠盜此器內二郊再問其婢仍前誣服其夫後語厥妻以其故其妻累驗之數日皆然然後知此婢畏打而誣服主婦先疑已之言也蓋民即水也顧上道之東即東西即西方即方圓即圓矣可不謹乎偏

審察詳審

而不伏乃達于官終無核心律以三尺如此則訟源可清而民間澆薄之俗庶幾平復歸於厚矣

夫治一郡一邑封疆之廣生齒之繁耳目不能周知下情無由上達疑似之間必當詳審聽察待其的確然後施行庶不悞事况居官事有美惡政有得失細民之口亦不可掩諱曰路上行人口似碑語曰視思明聽思熟尤不可以輕信左右吏卒小人之言若輕信則以直枉以枉爲直以是作非以非作是而錯斷公事矣

勘事

體勘事情并判理詞訟須將原行緊要處所抄出或硃筆點一一細玩然後取具原被人等供結要伊從公各相會同方與原行及告狀內相對若與告狀原行同者是實反是是誣使他明知各人勝負日後亦自難與詞予嘗見有人作官將原被告供狀不令相知不知是主何意又勘取供結時須一樣多取幾本除照各該分繳衙門外仍存一本自收以備日後審異查用

問法

爲政豈能無訟有訟而聽能使其曲直分明人心畏服斯爲美矣如訴產業則詰其契券先後何如訴婚姻則詰其媒妁財禮何如訴鬪毆則詰其緣由傷損何如訴盜賊則詰其出入蹤跡何如訴詐擾則詰其彼此強弱何如訴賭博則詰其攤場錢物何如訴姦私則詰其姦所捕獲何如訴私鑄則詰其爐冶器具何如訴私宰則詰其刀仗皮肉何如詞訟之多不可枚舉聽訟者苟能以意推詳再三詰問待其決有可受之理方可准理凡告者皆須明註年月指陳實事不得稱疑有誣告者抵

罪反坐

刑名

凡人命盜賊放情賭博私鹽私宰私鑄惡逆詐僞一切刑名公事皆須研窮磨問的確歸一實情追勘賊仗完備立成文案其或情有未盡必當再問務在無冤若官長不爲用心推問一聽吏胥之言枉問枉禁枉斷即係刑名違錯不惟干碍前程抑且有損陰陽慎之慎之

受理詞訟

凡受理應詞訟先須置立文簿附寫所告詞狀節目

一冊附寫口告緣由但遇有人陳訴各項詞訟多有無藉之徒紛詞捏狀胡陳妄告局騙他人者有自生殘害而誣告他人者有與人爭鬭自知理短而反告他人者凡受理之初不可不察必須先以理審問原因情由令其廳上親筆書狀如不能書亦令其背訴狀內緣由又要察其色審其言推其情度其意略見是非虛實真僞然後接狀或令保管或收監或諭戒或備告諭隨事發落除奸盜詐僞人命惡逆重事外其餘戶婚罵詈鬭毆等項事輕者隨事機變或原告不願告官者或告攔和

分付耆宿里長領去商和不必兜攬所以謠有會管不如會推之說又云受狀易鞠狀難告狀易對詞難子曰聽訟吾猶人也必也使無訟乎無情者不得盡其辭良有以也

緩族訟

親族相訟宜徐而不宜亟宜寬而不宜猛徐則或悟其非猛則益滋其惡第下其里中開諭之斯得體矣

老人剖斷詞訟

民間詞訟情弊萬端官府問理則人被久禁吏典受貯

官箴集要卷下

五

頗倒是非多有破家蕩產者昭依

教民榜事例除強盜官吏受貯自問其告竊盜等事置

立簿扇就於詞狀上編號用印鈐蓋定限俱發該管老

人剖理明白責執原詞帶領原被赴官完銷原告無詞

被告認罪將告取財物田產等件送還即便放回如爭

論不決則令老人引原被將各人口詞赴城隍廟焚祝

禮拜人懼神明降罰則自輸情伏罪矣其中頑惡尤甚

者或罰紙筆官用或罰充膳夫門子等役或令其修學

或謂如其不來或謂老人不能問理若何曰過三日則

查出行屬追來完銷老人不能問理則拘人到官差別都公直老人同問或謂老人多不得人如何曰府州縣官亦未盡得賢才豈老人皆得公直之人但棄其所短用其所長捨舊取新庶幾可也

停留待問

昔嘗使外所過州縣待問者雲集平門每病焉乃命一能吏簿其所告而日省之而日遣之不決旬則訟庭閒然矣

別強弱

官箴集要卷下

六

世俗之情强者敗弱富者吞貧衆者暴寡在官者多凌無勢之人聽訟之際不可不察

勿聽謠

德訟者理或不勝則往往誣其敵嘗謗官長也聽之者平心易氣置謗言於事外惟覈其實而遣之庶不墮奸民計中矣

招引告訐

告訐乃敗俗亂化之原有犯者自當痛治何可勾引令官司有受人實封狀與出榜召人告首陰私罪犯皆係

非法不可為也

年辰

民間詞訟多有虛生事撰詞訟告者事既虛狀內

年辰不暇計較往往爭差為政者先須置一年辰小冊自宋至今年號甲子明白標註遇有陳訴即照更歷年辰若文狀契憑果有差錯隨即詰問則人皆畏服而詐妄不敢煩累官府矣或有異代不明文券已經革撥不必舉問

果決

凡理斷獄訟處置事務皆當果決不得狐疑猶豫耽悞

事機若當行不即行當斷不即斷則吏胥投間抵隙得以行其奸弊故為政者以果決為先務

囑託

行事之際或有上司官吏及親舊人等囑託一例不可准聽彼干求者知關節為無益必不為之而囑託者亦知我之不畏權勢不顧私情由是而遂止矣若有以書信交通者例不開緘辭謝來使而已

妖言

民有妖言惑眾者則當假以別罪而罪之如有妄書取而火之則厥跡滅矣勿使蔓為大獄延祚無辜衛所聽訟

軍職多貪汚主令軍餘人等控告平民人命違式房屋隱藏逃軍等事奉告婦女在內移文會問詐騙財物濫禁屬縣不許承行俱申本府定奪本府但行屬照勘面文俱不提人此亦奏

准事例行之既久詞訟自息若軍餘於有司告取錢債則審實令老人追還訴告本衛職官行令自處不惟不

失和氣且可以產制人

救荒篇

尚德

反風滅火虎北渡河蝗不入境全境之水回流此在長民者之德何如耳殆不可皆謂之偶然也

預備

災異之生常出於人之所不意誠素有其備雖甚災不足為憂也今州郡多無委積雖有之而在上者封錮甘熙不測有虞茫無措手此厥今牧民者之通患也然

所謂文應之錢者山州僻縣未嘗有之而使客往還率無枵腹而過者意必有以規畫至於備荒之儲獨未有及焉者以治平之時何遽有此所以因仍歲月幸滿而去不復爲民遠慮耳嘗聞近代爲縣者教民種蔓菁搗其根以爲餅大者三四觔乾而儲之後值凶年蒸以食饑民味甘且美賴以全活者甚衆夫古人慮民之遠也如此其肯苟且幸代而不爲民預備哉

多方救賑

天界人富與貴者非欲其自裕蓋將使推所有以濟人

官箴集要

九

之不及也饑者食之寒者衣之斯不負天界之富矣直者舉之枉者錯之斯不負天界之貴矣然富貴而能若是者其惠在人善則在己名爲惠人實自惠也故古之有民社者或不幸而值凶荒妖札之變視其輕重必有術以處之或私帑之分或公廩之發或託之工役或假以山澤或已負蠲征募糴勸糴或聽民收其遺穀或命醫療其疹疾凡可以拯其生者靡微不至蓋古人視民如子天下未有子在難而父母坐視不救之也嗚呼凡牧民者其以古之人爲法庶無彼我之間哉

賑濟法

不制民之產無儲蓄之備饑而後發廩以食之廩有竭而饑者不可勝齊也今不暇論其本救目前之死亾惟有節則所及者廣常見令時州縣濟饑之法或給之米豆或食之粥飯來者與之不復有辨中雖欲辨之亦不能也穀貴之時何人不願得食倉廩既竭則殍死者在前無以救矣數年前一親戚爲郡守愛恤之心可謂至矣難鳴而起親視僕散官吏後至者必責怒之於是流民歌詠至者日衆未幾穀盡殍者滿道愚嘗憐其用心而嗟其不善處事救饑者使之免死而已非欲其豐肥也當擇寬廣之處宿戒使晨入至已則闔門不納午而後與之食申而出之給米者午即出日得一食則不死矣其力能自營一食者皆不來矣比之不擇而與當活數倍之多也凡濟饑當分兩處擇羸弱者作稀粥早晚兩給勿使至飽俟氣稍完然後一給第一先營寬廣去處切不得令相枕藉如作粥湏官員親督恐生及入石灰不給浮浪無此理也蓋平日當禁游惰至其饑餓哀矜之一也

制變

制變固難惟在預處有道若遇有境內嘯聚妖誘災異等事且先拘集槩管智識人商議或遣人招諭或設法撲滅若水旱蝗害等災必量該免所損苗稼之數與該用踏勘結冊等項供給之費若何然後施行若果事勢已成難爲制處者又不可坐視隱伏以釀成大患也大抵此事俱在先時預爲處置巡察可也又有事勢彼雖無理而我不可與抗者亦當量力曲從後再從容婉言議處雖一時似爲屈已要終無害之事可也苟若不量焉

捕蝗

已力較與之較抗不惟無益反害於事所謂自經溝瀆是也若果有益於事雖於已有利害屈辱而亦爲之可焉

爲

救焚

民或失火則伐鼓集衆親蒞以救之惻隱之心人所共

有誠能鼓舞以作其氣雖仇人亦將焦頭爛額而相趨

患難矣

祈禱

凡有祈禱不必勞衆齋居三日以思已愆民有冤歟已有贓與政事有未善歟報國之心有未誠歟無則如儀行事有則必俟追改而後禱焉夫動天地感鬼神非至

誠不可纖毫之慝未除則彼此邈然矣

戒奴妾流民

嘗見一顯官於凶年市所部民子女殆數十餘人美且壯者皆奴妾之餘將賂時要以希恩寵也僕聞而憤感曰使其困憊吾治已得罪矣又不能救而反奴妾之不

大獲罪於法耶故感而書之以戒後來者

上災異

災異之事則不可不聞祥瑞雖不上可也

賦役篇

戶口

戶口一事干礙國家版籍不爲不重守令正官必湏用心從實體勘不致脫漏常宜置小冊案上凡遇詞訟及科差送納之際不測詰問本人姓名係第幾都何人戶下何名字抄籍年甲多少如所對不同即係漏口若治三五戶則餘皆自首編入籍冊庶免累及

平賦役

有田則有賦有身則有役上以此治其下下以此事其上古今通行者也近代推收不定版籍不明有田無役

官箴集要卷一

十一

定限徵輸

徽之歙縣催科素難嘉定中有爲宰者措置夏稅秋苗

官箴集要卷一

十四

憚於舉行往往因循苟且着令此輩與富者一體當差遂致日不聊生流移失所誠可憐憫治政之初必湏體問前任官員曾無及此如果未舉行則必選擇有行止信實之人分頭主領其事明示定式立限告陳以憑收除過割務在必行庶幾貧富既分賦役可均又當歸防飛走詭寄椿配等弊嚴行懲治此事大抵不可委任吏胥任之則民間未蒙其利先受其害矣

者有之有役無田者亦有之由是賦役不均民力疲困均輸之法當驗都內人戶田糧多寡物力高下議選編排或三年或一年或上下半年四季分當上遵國典下順民情斯爲當矣都保之中豪霸者倚恃勢力結構吏典那上儻下放富差貧無所不至小民受抑可勝言哉親民者有一定之見不爲私意所移則不患其不均矣

推收

州縣賦役繁併民間典賣田土竭力輸官其膏腴者悉歸他人確確者永掛在戶守令以推收一節事大體悉

長以一日在縣了諸廳之限下鄉催科每半月纔一到

縣爲力不煩得以從容爲官辦事此一法也

軍需

凡上司坐下軍需事關急速即使施行務要均平不爲

吏卒及里長人等賣弄假如今日坐下甲若干副便湏估價每副該錢若干隨給降官錢多寡多方勸募近上

之家或塌坊鋪戶親齋物料到官對物支價兩平收買官吏日夜督勸工匠團局成造如或官錢不敷即申上

司貼文不得搭配小民其所造軍需必須湏一一躬親相

官箴集卷一

三

視使貧內外精細不得一時姑息或致他日悞事及不

中回換則害及於民而累及於己多矣

輪差

凡官府置立科差冊一本於上將各都人戶田畝糧石流水編寫以憑科差務要均平假如正月分有科差已點算頭人戶二月分有科差卽點近上人戶以後依次

點去又湏計科事務重輕重則差大戶事稍輕則差中戶或一戶二戶可辦則止着一二戶不可辦則增幾戶輪差各都里長之法亦同

科欵

凡官府除正差役之外不得無故科欵於民其奸吏往往以應答上司為名啜黠官長口下一語因而科欵各都錢物入已刻衆成家在上者虛負科欵之名爲其所賣者多矣預宜關防可也

比較完結

凡追催科差徵納稅糧等事預先斟酌事務難易定立限期分為初中末參限而初限伍分中限柒分末限齊足日逐比較出未納之數多寡輕重責罰不可一例施

官箴集卷一

三

行則人心畏服事愈易辦况昔行止知廉耻必極力辦事納數不少如不知羞辱不怕官府苟且辦矣納數必少若不論納欠多寡一槩鞭撻則人不甘心後有科差相倣頑民靠損矣若有把持官府又拘不出沉匿批牌者則務擒拏枷令示衆痛加懲治則衆皆畏懼凡事指日可完結矣

重課催稅

稅出於田一歲一收可使一歲至再稅乎有稅而不輸此民戶之罪也輸已而復責以輸是誰之罪乎今之州

縣蓋有已納而鈔不給或鈔雖給而籍不消尋追至官

呈鈔乃免不勝其擾矣其者有鈔不理必重納而後已

破家蕩產鬻妻賣子往往由之有心者豈忍為此

禁擾

凡官府施行事件一法立一弊生預先禁遏不得一槩動擾如州縣合行辦集事務先下鄉都其里長人等倚恃勢力為富不仁以一科十家至戶到鷄犬為之不寧所屬小民含怨茹苦無所控訴下情不能上達多矣其間亦有奸猾吏典與里長通同作弊恐嚇鄉民待其買

造作篇

治官如治家

治官如治家古人嘗有是訓矣蓋一家之事無緩急巨細皆所當知有所不知則有所不治也况牧民之長百責所叢若庠序若傳置若倉廩若圍若溝洫若橋障凡所司者甚衆也相時度力弊者葺之汙者潔之堙者疏之缺者補之舊所無有者經營之若曰彼之不修何預我事瞬夕代去自善奚為此念一萌則庶務皆隳矣前輩謂公家之務一毫不盡其心即為苟祿獲罪於天

造作工程

凡修築城池開掘壕塹起蓋公宇成造船隻等項差役皆湏預集工匠計料一應合用物料從公定奪人戶分投辦集酌量工料明立信限時常點視務要賞罰分明人心樂辦仍切切關防不得糊官作弊虛破物料置立文冊開寫明白花銷數目准備上司查勘給降官價隨即照依人戶納到物料均平給散取具領狀附卷萬一朦朧關係不小先湏畫圖參看斟酌務思經久規矩停當然後施行固不可屑計小費亦不可多用傷財

弓兵之設專為緝捕盜賊巡警私鹽隄防不測點差之際一則驗其糧石二則計其人丁及正身必湏揀選丁壯能事之人充當一有生發便可委用每名又湏辦下備丁遇重難事務則可併力為之其役既以弓兵為名則凡刀鎗弓矢皆可令其演習母爲文具其衣裝器械當湏整點完備務在雄壯可也

公廨

凡公廨郵驛等處常加灑掃潔淨遇有損壞隨即修葺免致崩損而多費民力若文廟祭壇先賢祠宇之類尤宜用心

郵鋪館驛

夫郵驛鋪舍遞送衙門公文通傳天下行移館驛則走馳使命密報軍情干碍國家重事最爲緊切必須差委人員常加點視房屋牆壁但有損壞隨即修理什物不完務要補置牢壯不許老幼走遞公文擇駕船隻喂養

官箴卷一

卷一

馬匹但遇短少即便補僉每日查勘公文毋得稽遲時刻關支廩給出納分明仍湏辦驗關符真偽若不仔細恐有奸詐之事委累多矣馬要膘肥合用餽陳新鮮整齊鋪兵水夫馬夫湏要少杜切不可科飲兵夫往來使客耳目甚廣戒之戒之

圩岸

圩岸一事干碍農事不爲不重正官當巡行采管地面相視田土但有瀨近江河溪澗水勢衝激去處預於農隙之時召集當該里長及有田人戶併工修築堤防如

果工程浩大則多起夫役相助剗日完備庶無塌損患

官錢

凡上司降下官錢隨令庫子該吏置立文簿明白開寫各戶合領之錢數出給榜文首會里長呼集人戶正身到官唱名給散不得令里長總閭則必致尅落短少民不沾惠給發之際又湏關防吏胥里長人等將他人影射關給每十人共入一狀互相保識委係正身關領如有冒名代替或因事發露則罪及互保之人如入狀必

官箴卷二

卷二

湏明開其都某邑人領訖臨散錢時更爲隔別體認但有一人代替即便枷令示衆以防奸弊

橋道

橋梁路道必湏常切點視不致塌損崎嶇阻碍經行不惟使命及走遞之人暮夜不便而民間往來且不便矣其有津渡去處必湏修置船隻着令稍戶擇駕不許捎運行人錢物因而滯損人命

盜賊篇

防虞

凡郡縣水火盜賊不測之事皆湏預防如城郭邊臨江

河衝激之地乘未有水潦之先湏修築堤岸民居湫隘

天色晴亢先置備火器及防強竊盜賊蓋禮義生於

富足盜賊起於貧窮梗化之民在在有之不特凶年饑

歲爲然平居無事之時湏置武備訓練弓兵火夫人等

以防竊發如此則封境肅靜人民寧謐夫預備不虞古

之善政爲守今者可不慎哉

巡警

詰盜非難而警盜為難警盜非難而使民不爲盜尤難

官箴集要卷一

主

蓋天下之事先其幾爲之則有餘後其幾爲之則雖苦

而無益夫盜之發也恒不虞知者防於未然其防之之

術則在廣耳目嚴巡邏戒飲博禁游聚或旬或月即命

尉行境以恐懼之夫盜猶鼠也尉猶捕鼠之狸也狸勤

出鼠必伏而不動狸急出則鼠必與矣彼爲尉者與其

勞於已然孰若警於未發之爲愈若夫使民不爲盜則又在於勤本以致富勤斯富富斯禮義生禮義生雖驅之使竊亦必不肯爲之矣故管子謂倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱諒哉

盤詰奸細

凡有司常湏戒諭槩管軍民并廩堂寺觀不許停留無引面生可疑之人若有異言異服行止不明者更湏盤詰仍令市井客店停歇商旅報寫姓名貫址以憑稽考事若發露易爲究問此乃防奸之計也

保甲

弭盜之方常令槩管都隅十家爲甲互相覺察如有作別非爲及停藏面生歹人戎家之內務當戒約改之則止其有不遵者必湏首告若互相容隱而不舉首者罪

官箴集要卷二

主

亦如之一家被盜九家僕力救應其門戶不出袖手旁

觀者罪亦及之仍令一社之中置立望樓一所於上設

更鼓輪當守直遇有盜賊風燭近遠聲聞救應如此則

更鼓輪當守直遇有盜賊風燭近遠聲聞救應如此則

盜賊無所逃遁民獲安堵即古人守望相助也

息盜賊

境內若有盜賊便當即時捕獲毋令久而無從踪跡貽患地方及凡遇賭博遊手之徒即加嚴刑懲戒若屈抑窮苦之人便當設法伸撫蓋一有不除亦足以致盜故也

捕獲

停間窓家沽屠破落戶酒肆茶坊浴堂乞房館旅店勾攔庵舍軍旅卒屋水手場屋罷役丐手廟宇貧子打交窮漢若識此徒萬無一失民自然安矣

服遠

或問遠方獠民巢居溪洞猛不能警寃不能懷喜則人怒則獸欲宣朝廷德澤若之何而可余曰物之凶狠無虎狼右也然使之左右前後惟吾之聽者得其利之之術也大克剛莫若柔治繁莫如簡且彼之所以反側不恒者亦必有由矣或食其財或蹙其境或俾其子女或

蔑其官屬以致蟻結蜂屯肆其害毒苟安之而不擾外

之而無所舉雖欲忿然無自而硬政使或爾儼嚴守已界恬不與較久而彼自馴伏矣况彼兵一動守土者非有上命坐視而不救前比許追襲則已往寃逃而禽鳥散矣由是而論安靜不競者爲上恬無所求者次之邀功生事要開邊安斯爲下矣官於遠方者尚監于茲

廣商稅

今之言稅者不過曰官額之所以不登者商賈歸隱爾

於是嚴搜邏之策遣差攔頭弓手等輒於界首攔截動至數拾里之外誅求客旅溪壑亡厭得厚賂則私與故行經不令其到務弗予以賂者則被擒到官倍稅之外費用如故循之可也其所差攔頭弓手又復持帶游手惡少逼走鄉村以捉稅為名持錢人家難大搶奪行旅竊仗固有望風畏遁轉相告報取他道而去者失不知督使之嚴征數之重是乃驅之使不敢至不若多出手移四散貼示明諭重征之弊自此革絕照則例合行收稅者視常較輕其攔典合于人等費用一切通革稅畢

肅牙行

即令與證應出縣並無稽查嚴以未經縣務發稅轉行私路遁去者之罪如此則人心悅服來者必多謀利自然益衍矣

肅牙行

都會之地商賈輒將貨物投牙行發賣非徒射利亦所以便地方也四顧無親一家妻孥命脉所係亦惟牙行是賴耳甜言巧語勾引客人入店視貨物如已有不擇好歹濫為放出致客商相載而來垂橐而去者皆牙行利已而不利人所致究其設心不仁之甚客中宿弊

不可不爲痛革

市價

街市村庄百物價值常湏戒諭務要隨時高下不可貪圖厚利騰空擡價浪爲痛治此輩則物價兩平而民無怨歎之聲矣

斗秤

人間行使升斗秤尺務要官爲較勘相同常湏戒諭各都里長牙儈人等通行如不依准則欺騙良民違者痛行究治官府出納之際尤湏兩平庶謂上行下效也

錢法

錢乃國家之血脉人民之骨髓務要照依官定文數行使流通不得聽從鄉例增減及揀選滯滯非惟有違國法抑且物價騰踴而民不聊生矣大抵阻壞錢法多係豪民大賈及積年牙人爲之首倡若欲究治則在於此輩始

鹽戶法

凡召募客商中運官鹽必湏着令富實之家不得抑差小戶大抵小戶貨產不多又不慣於此販往往竭其所

有裨貼射利之徒買空引起官銷繳並不得鹽彼射利者專一結構吏胥把持行市高擡價貴使民間買食貴

鹽無所伸訴此有司之弊也若多募富商大賈廣開官鋪發賣此弊自革私價廉平而私鹽之患自息國課不妨矣

公規篇

公座

凡官府皆湏侵晨署事日入方散戴星而出戴星而入猶恐事有不辦若自求安逸則吏書因而縱弛妨廢公

官箴集要

卷本

事為害不小署事之時吏房先齊公座簿以次僉押繩方發落公事自家亦用別置小冊私記某月某日某官署事某吏當直以防奸弊不然則吏胥妄將干碍文書投閑補押凡公座一月一冊待月終便須封記架閣遇有文案差池則開拆檢視又僉押文書計稟公事皆湏直掌當該吏一人禁約各吏非奉呼喚不得上廳干預禮體正不令而行矣

印信

衙門印信關繫甚重每日封印湏要各官完僉開印則

眼同相視一應文案批帖令該吏當面使用不得隔遠印信所在着令弓兵守宿侵晨吏胥關印則牌入印出至晉送印則印入牌出鑰匙常湏親帶倘有公故委官權攝則隨印食押發印關牒既回衙門權官送至印信則開匣看視端正又湏時常謹防猾吏盜扣縫印及空解空帖等項奸弊

門禁

衙門公私門下常用人守把退食關鑰夜即封記不許一應閑雜人等出入干謁及饋送禮物雖應該出入之

十七

人亦用關防照出及自家子弟尤宜拘束宅中止用十二三歲以下小皂隸二三人備供汲爨挨送印信報事等項無故不許出外與吏隸人等相接如此庶衙門肅清奸弊矣

文案

凡文案省府則有檢校照磨之官主其事其在州縣幕官苟得其人長官固不勞心若果闇貳之材不諳事理者則長官必用一一照料如刑名則看原發事頭施行次第人賦仗証若何如錢糧則看總額及已未徵納起

解數目若何如田產則看典賣契憑年月日價實有無室碍若何如分籍則看宗支圖譜祖父遺書是否真僞若何如婚姻則看主婚媒妁財禮書劄然後納聘若何如鬪毆則看有無名分及拳手他物痕傷輕重若何人命則看致死根因行兇器仗前後招供若何造作則看合用物料丈尺輕重長短多寡若何事變多端豈能盡舉僕押之際皆湏審問該吏於法相應纔可下筆中間果有原行差錯者隨即檢舉改正可也

手冊

每月備小經摺三十冊日袖一冊坐衙面寫某月某日以紀一日之事務要完結至暮投之櫃中如遇上司按臨亦袖一冊開寫緊關事件如遇分守者則開錢糧事件分巡者則開囚犯事件之類以備顧問不差

簿籍

凡有錢糧軍需戶口詞訟一切公務皆令該房置之簿籍逐一開寫項節以憑稽考其已未納數另置揭帖文簿逐一比較仍令田糧齊同出入檢看隨即督辦庶無稽違更置厚紙小經摺一本於上細列該管戶口錢糧

合辦大小事件經該人員姓名緊關年月日子常川隨身懸帶萬一答應上司發落公事易為檢閱
守法

法令前官所立苟無大害不可輒改但在我行之至與不至爾何以更改為哉故漢書重安靜之吏柳公嚴舞文之吏若少不順亦但潤色損益之可也苟果有弊則

要更張亦必先要熟思此法行之到底決勝於彼然後方行之也予嘗見有人動嫌前官積弊之失及至更定反不及前况有法未成立弊反蠭生者蓋亦不思輕忽

之甚也好更張自是者戒之

官箴集要卷下

十五

凡有倉庫正官收掌匙鑰每夜令吏卒守宿預防不測仍須不時點檢有怠慢者痛行懲治收支納金攢典供報數目置立文簿絲粟不可差錯又當關防裏審復牌詭名攢納及虛出通關飛走錢糧等弊務要嚴諱其房宇踈漏隨即修葺以防損壞

架閣

凡衙門皆設架閣庫專一架閣已絕公事卷宗以備稽考省府則有照磨架閣之官州縣則吏目典史掌之每年或上下半年或四季檢照不可踈畧本曹亦有厨閣

門戶須要緊密匙鑰則正官封記入匣付幕官收掌遇

有檢照眼同開鎖視畢依前關防可也

禁約

官事禁約非止一端凡出榜曉諭之後若有犯人隨即依律究治不得容恕大抵號令務在必行則人皆畏法而不敢犯若因循苟且視為文具非惟法令不行而犯者愈衆矣

新官到任於倉庫交割之時最要謹始拜謁
文廟後先行盤庫令該吏請知署印舊官及同僚首領俱到置印信合同文簿一樣三扇公同仔細盤查揀選識事體吏典老人里長十數輩聽候使用查盤畢仍取據舊官關文并各役員數文狀同簿籍一扇落房備照其二扇新舊官收執如果交割不明臨時再行議處倉糧亦如法查盤之

各房該用筆墨驗日及文書繁減量給若干紙張就於省

節費

過稿年月後算數即時標給仍令職掌人按月開單查考又凡應用之物不拘在官在家俱從儉約不費難得及賞助人一錢一物必思此物何從而來彼則何由得若應用豐者雖十室千金不辭於無措不該費者雖竹頭木屑皆貯於有用然惟人躉物者千一二郤人饋物者百二豈可濫取下民之膏脂爲自己之人情乎先儒曰侈用則傷財傷財必至於害民誠哉是言也

防奸

判押文書便將原來文移查對應否施行及應僉押者

官箴集卷三

三三

仍今更高唱僉押就明說此起文書爲某事要如何行止說畧節緣由并指看出語則事易知見如幾件俱爲夏稅事這件是派來起存某也頭行這件是行取部催委官職名之類又凡來文須親手開拆先看封皮上件數及內文移年月旁硃語應細看者纔方細看庶無遲滯又於閑時俱當細看則無錯漏若凡發文書當今吏人當面點封不可止令吏人拆簽必被洗改文字夾帶押出去文書又嘗聞吏人有將本不差字樣改作差字及污點硃墨於內甚至將來久內緊閑数目等字洗拂

又有將原是甲字洗了改作乙字仍又改作甲字雖頗能辦理者亦只以知乙改甲是改訛從正殊不知原是甲字本不曾差字嘗與人戲先用淡墨假如寫不亦說乎又於說字上寫樂字一箇却又用濃墨將說字重描與人看時只知改樂字爲說字正與此弊相同察理隱微者不可不知

里長

各都里長照依田糧編排充當承伏之初先審是否正身若有同宗及他人代替隨即枷號候正身到官箋方

官箴集卷三

三三

簽落其承伏狀內明開戶頭某人下某人年甲畫字不係替身重甘執結在官大抵禮義廉耻生於富足其代替之人俗名杖袋自來無賴縱使重加鞭撻安肯辦事果係正身量事寬恕萬一頑猾則例受責罰半居不可假以辭色凡官長私家缺用之物不可織芥妄取若係出產去處兩平交易里長之家循理者少豪橫者多中間多有倚恃財勢凌虐細民使其無所控告者亦有包領官錢入己使細民典賣輸官而不沾分文之患者又有接受原被告財賄妄爲代稟而使小民受抑無伸者

此等皆不可不察

檢舉

凡公事速則易改久則難追錯者依律改正遲者隨事舉行酌古準今其理一也蓋衙門事務繁劇日積月增萬一遲錯必湏檢舉庶免上司恠責或幕官自舉或正官移文先問當該吏典違慢違錯罪名次乃立案改正施行可也

引據

各路引關係甚重置立文簿用半印勘合書填字號須

官箴集要卷一

三三

當審保是實不可妄給典賣田產公據亦用體勘有無違礙方可出據以絕爭端倒死牛馬頭疋判狀之際必令里長人等賑同相視是否開剥拘收角皮張大抵屠戶及無籍之徒假此私宰者多矣不可不察

查算

官司錢糧軍需造作收支等項數目浩繁吏胥大抵草率一時裝捏文案應答官長以免譴責萬一官長不行查算即申上司吳日磨勘爭差受累多矣凡居官自家不諳算法即湏達選能算者一人每遇干碍數目文案

必須再三覆算分毫絲忽無差纔方填寫文解仍取該吏查算相同文狀對讀訖署下存證以防不測

僉押

凡吏員審覆公事自上而下僉押文書自下而上遇有大小事務該吏先於長官處明白告稟次於佐貳官處商確既定然後當該吏典帳官書卷纔方自下而上以次僉押訖正官下判日子當面用使印信隨即施行仍於施行簿上註寫一行某月某日押某件文卷該吏某

人承行於上書字以憑稽考其有疑難未決正僉及佐

官箴集要卷一

三三

貳官所見不同耳令該吏於首領官處從公酌量事件詳細陳說次第僉押不可執已之見及聽小人謠說因而喜怒妨害政事

官物

凡係官物料皆須牢固封收時加檢視不惟堤防賊盜亦恐爲雨澆蟲鼠所壞爲害不少若蒸潤者急宜曬曝不可因循苟且坐視其弊

卯酉

凡公門吏典丘卒及里長人等皆須審簿付承發典吏

收掌每日侵晨於上盡卯至暮盡酉訖呈示於不到名下勾斷照出名數嚴行責罰不得輕恕欲治其外先治其內衙門肅清則事無不辦矣

濫設

凡官府除合該人員外不得容留濫設人數此輩皆係無籍之徒多一人則多一害爲民父母豈可不念于斯

講讀律令

凡居長爲政者公事之餘常須者讀唐律刑統賦以知立法之意特頒降大明律熟讀玩味務要講明通曉律意遇有公事依律施行吏典亦合熟讀不特案引條款更須者牧民忠告吏學指南爲政模範疑獄說憲綱洗冤錄等書求其意則見識必明矣不特此也凡國家典章文物皆當備考詳觀

銷繳信牌

凡官府皆湏置立信牌追會錢糧軍需刑名造作大小公事不得差人下鄉止是道牌勾辦牌上分明開寫大明律一欵違限一日笞一十每十日加一等量地遠近定立限期務要依限完繳每日責罰但標限不可太急

等定地里多不幾日到衙門通繳行幾日標定而違限者責之無怨如里路來回猶且不及况能辦事而不違其限如此是謂教之不信如責之則枉其人如苟且則法令不行居官者但於信牌一事設法稽考有始有終則無沉匿而衙門之事辦矣

勿濫差人

各府非按捕強盜重囚切不可差吏典驛兵到於州縣鄉村催事勾擾若拖欠稅糧等事但置牌面開寫未完事件發落當該官吏完解仍令該吏賚牌完銷量情貢

罰比較隨即遣還免致衙門求索

圖地理

凡有司官到任之初采訪盡工令各鄉都里長督本管地圖山川四三寺觀祠廟田土溝渠陂塘橋道遞鋪申明旌善亭鄉社壇所大小煙居畫為一圖務要詳細不可簡率待各都圖本齊備却令畫者以縣治為主自近而遠集為一總圖遇有賊人出沒互爭田地侵奪墻塈接壤備觀可知其大畧不為吏民所欺又且一郡一邑皆有地誌圖經之書中間備載山川人物土地出產

歷代沿革之事退食公餘亦嘗觀閱而治內外事蹟瞭然在眉中古風盡山水歌有云不出門庭三五步觀盡江山千萬重

禮儀篇

詔旨

凡詔旨御音一聞飛報便須整肅儀仗赴驛遞迎接不得延緩以致失誤接到驛遞使臣未可行禮隨遞入城於衙門開讀畢卸朝服方見使者館于別所設禮待之乃

送出郊中間禮節自有頒降定式

祭祀

凡祭祀境內山川社稷及風雲雷雨載在祀典等神皆須齋戒嚴潔然後行事祭祀之物必當親身點視不得委之吏胥大抵此輩多無顧忌宰牲之際縱令屠割人等盜竊者有之安得不爲關防至於頒胙亦宜均及若祈晴禱雨尤宜極其誠敬先儒謂有其誠則有其神無其誠則無其神可不謹乎

迎春

迎春實爲有司重事令辦儀飾并官吏僚屬先後班次先一日令禮生及該吏預先省會停當至日遲依度不致臨時錯亂壅塞有失雅觀亦不可恣樂無節有妨大體不特迎春一事爲然事事皆當如此

廟公宴

凡該辦鄉飲及公宴等項預將各人卓面排定上下次序票帖於卓上仍令吏收底票預序卓卓人伺候散時唱名徹去每徹一卓又器皿止用二人徹畢方請客散如此則既不亂我邊豆抑且靡有爭矣

日晷

官箴集要

卷二

手本

衙門內月臺及門鼓樓上各置時刻日晷并時辰牌小樓一座令陰陽生按時徹換凡發行文書定期食飯保舉等項俱可視此爲候

更籌

鼓樓上置銅壺一副令陰陽生注水候着漏箭時刻以掌更點如此則庶使過聽者知更鼓之分明夙興者無入蒙之顛倒矣

政節

伐鼓或用木子或用竹籌初嚴以三百六十根爲度籌盡鼓止二嚴半倍初嚴之數三嚴倍初嚴之數當以鼓二百或止一鼓兩人對擊庶使音續不絕凡每日晨昏及習儀拜

賀等項俱以此爲節若撞鐘緩用竹籌十八根急用繩穿木子十八箇緩急各三次相間又鼓聲責急鐘聲責緩急得宜不惟中樂之節亦以聳人之聽矣

處置事宜篇

祭祀儀物

官箴集卷

三

祭祀及鄉飲酒新官到任舊官辭神會計每年合用猪羊等物若干甚量合用物價若干派定坊廂都分其坊廂辦正月鄉飲某坊廂辦十月鄉飲一都春祭文廟一圖二圖買猪三圖四圖買羊二都春祭社稷三都祭山川四都祭清明五都祭文廟六都秋祭社稷七都辦新官到任謁神之類備榜曉諭里長知會自備猪羊伺候如此則事有其備可革權要爭責猪羊多取價利之弊如里長少處又須隨宜另從處置

歲辦段匹等物

歲辦物件着令各吏典查出從公甚量定價如紵絲每匹用絲若干合用價米若干歲桑絹每匹用價銀七錢弓每張用劙漆等料價銀三錢雜色毛皮每張用銀一錢五分之類估計定價置立文簿着令里長出辦解則事有定規免致多科

買物價值

奉勘合坐買物件若不問多寡通派里長買辦則收解之人多估價值逼同官吏科斂財物分用民受其害居官者當計等坐買物價如用米百石則派拾名里長買

官箴集卷

四

辦用米五百石則派五十名里長買辦就於內選用解人後再有別項物件却派去買里長只辦再依派起年終查等若有餘米則畱預備倉賑濟饑民如此則事有條理民不勞擾某各府州派屬縣一號勘合亦止派一縣或二縣仍令屬縣將派過里長具手本送本府稽考非惟易於完解且省饋送僕事及倒解錢之費

低價貢物

物同則價同豈有公私之異今州縣有所謂市令司者又有所謂行戶者每官司該買視市直率減十之二三

或不即還甚至白着民戶何以堪此

豪民買解官物

豪民剥削小民成家若被人告首者將狀詞發與老人問理記其姓名於簿候有勘合坐買物件却關出官錢付豪民收領買解如此則豪民家財日散小民得免科差矣

直賣飲食等物

使客經過供應飲食柴炭紙筆之類若令吏典出票着

里長買辦則里長有錢送與吏典者經年不買無錢

官箴集要下

卷二十一

送者三五日一次買辦瑣碎科擾出錢至多牧民者當

令每名里長一年出米五石買辦供應如一日用了則

輪第二名如十日用不了亦令支應先從遠鄉都分輪

起合用

表箋紙札及科貢生員起身或京官起復亦於內撥米

買辦酒果相待如府州關防屬縣亦如此法但每月一

次着該吏將用過數目具印信手本送來查考若有餘

米則於預備倉收貯賑濟饑民若不勾用再酌量科半

僉錄兵

火夫專一巡邏若住居僻巷者少要差撥住居臨哨者

僉火夫

皂隸弓兵鋪兵齊夫如一州則計算額設幾名派定都分知州皂隸於一都僉同知都於二都僉判官却於三都僉直廳禁子於四都五都僉弓兵齊夫亦挨次僉點其巡檢司弓兵鋪兵亦撥定附近都分不許越過別都僉點知府知州亦爲屬縣編定出榜知會則隸兵不致濫設富民不能投文隱蔽差役小民亦免勾擾之禍

僉火典

初見各處府州縣如缺吏一名則官吏徧都勾擾格股

實子弟受財賣放却持無籍之人久在衙門主僉文案

官箴集要下

卷二十一

之徒如此安能得人辦事安能清理卷宗爲官者當計

算合用吏典幾名派定都分如吏房缺更合於一都僉

戶房却於二都僉其稅課局學史巡檢司河泊所吏亦

派定都分如此則僉火害民之弊革矣或謂一都少有

識字者如何曰四五百家內竟無十餘人醇朴識字

但取其畧能動筆循良可學今其在房每書而豈不

有進

免其坐謂其家自防不暇其餘人夫若有差撥亦戶是至緊等事嘗見官府不拘事務大小緩急輒差大夫人等於所屬及下鄉催辦擾人然凡事只可量其緩急難易嚴定期限完報若果限外拒頑或可取官提吏及纔差人提取所犯者務要取來到官當面發落治罪不可縱容在外轉央人來囑託詐費財物亦不可令去人生事及不來回報仍徒爲伊駁利

驛傳什物

嘗有知溫州府者查出軍衛寄庄田畝每年一畝收數

官集卷之三

四主

三升撥四千畝雇水夫十名四千畝出穀著本驛官收掌置貢鋪陳什物修船供應使客每月將用過數日赴官查考其鋪陳除在船應付外其餘於本府官庫收貯置立簿籍遇用領出或有損壞隨時修補每年依時用米五十石造酒十石做醬五石做醋以後支用不盡每年積出變銀存留支應三年內可省一年田畝數粒今詳此法亦可用於他郡

革倒解錢

起解物件多不出產備價赴京買納縣經過州州經過

府府經過布政司倒文多被賊吏勒揩倒解錢物少不順從則推申文未到或要起解物件般運到官委官逐一辯驗點過又下遞運所遞解其解人所收物價半爲倒解使用非惟民害其害抑且坐買物件不完爲官者切要知道此但遇解物人到於司府州省令該吏先寫批文付解人便令出門隨寫申文發行則解人受福而吏弊可革

造船

處官事當如家嘗有知溫州府造淮安運糧大船六十

官集卷之三

四主

隻計算工料浩大告示屬縣遞年皇長每名出銀二兩竹木油麻釘鐵皆不許准折俱送本府委駁能官二員收受又却委能事官入山採買木植及油麻灰灰於屬縣取該用匠役起蓋廠房如一家造船飯食一處煮辦糠粃木屑買魚菜供給經三月船完置酒勞管事人及匠役計算每里長止用銀七錢仍剩三錢退還各人若各府造船亦可用此法免致勞民

公使人船隻

使客經過應付船隻里長每名置小圓牌一面上寫里

長姓名官用火烙印置立簿籍收掌在官如用船隻十隻五隻挨次入數發牌着里長每名雇船一隻里長收牌為照不致重復年終查考

官地

凡地方有官地湖泊等處相視風土所宜督本家人翻種以爲民先所收之物亦可補資公用多者取勘見數聽令民間實種不許荒蕪則田野闢衣食足矣

克終篇

不可自鬻

官箴集要卷下

四

代之未至也風民立石以頌德結綺門以旌行鳩錢帛以佐路費建生祠以圖不朽之名皆非士君子之事也蓋爲善不求人知者爲上知而不自有其善者次之呶呶焉自媒自鬻惟崇虛譽者風斯在下矣

輕去就

士之仕也有其任斯有其責有其憂任一縣之責者則憂一縣任一州之責者則憂一州任一路之責天下之責者則以一路與天下爲憂也蓋任重則青重責重則憂深古之人所以三揖而進一揖而退者有

以也雖堯舜禹湯文武之爲君畢獎穆契伊唐召之爲臣固未嘗不憂其責而以位爲樂也彼以位爲樂者苟其位者也嗚呼大聖大賢宜不難於其所任猶且不自暇逸如此吾才遠不逮聖賢顧可樂其位而重其乎哉

不競

嘗見世之交代者多有所爭要皆舊宦不廣之所致或據其居而不徙或專其田而不分或匿其公物不盡以相授使新者懷不平而無所訴甚非士君子善後之道

官箴集要

四

也夫利之與義勢不並處義親則利疏利近則義遠况爲民師帥而專務於利其舉怒納侮視市井小人不若也故君子之從政也寧公而貧不私而富豈讓而損已不競而損人

以義處命

世俗以窮達進退皆本夫命謂命之窮者雖竭蹶求進而亦窮命之達者雖遠逝深藏而亦不能退此是翁術士之常談非君子所尚也君子則以義處命而不以命害義可以進則進可以退則退吾不謂命也樂則行之

憂則遠之至豈謂命哉彼渝胥富貴利達之境而不能出者則往往託命以自誣宜乎接武禍機而卒不能悟

悲夫

貴知止

蠅延不精敷聊足以自濡升高不知疲竟作枯壁枯東坡此言深可為知進不知退者之戒夫人事之役役也計謀之敝也人皆以人事可以致富貴計謀可以致功名殊不知一依一輟有物卒之為之而成者非其能也命之至也況為之而不成者多乎造物無言也人不可

以惑其聽造物無形也人不可以賾其公世之人役役敝於百年之間無墳刻之自安者不亦深可哀耶不足以為造物撓深足以為造物矣

求進於己

士當求進於己而不可求進於人也所謂求進於己者道業學術之精是己所謂求進於人者富貴利達之榮是己蓋富貴利達在天而不可求道業學術在我而不可不求也况古之人不以富貴利達為心其所以從仕者直假此以行道也道不行而富貴利達者古人以為

恥而不以為榮嗚呼非誠有致君澤民之心者其孰能與於此

風節

名節之於人不金幣而富不軒冕而貴士無名節猶女不貞則何暴不從何衆不附雖有他美亦不足贍也故前輩謂爵祿易得名節難保爵祿或失有時而再來名節一虧終身不復矣嗚呼士而居官能以此言銘其心庶不易所守而趨勢要也哉

官箴集要後序

大侍御汝陽西墅張公維

天子使總按全淛正色貞度作率百僚之氣而新之計謨遠猷既定命而辰告焉維時飭如也恒慮言匪文窒而弗遠者乃輯古箴言以貽予有官俾胥資相成焉爰命綱謹訂梓而佩之僭予言曰惟士者窮經敷政監于古而有獲也匪今斯今矣厥有不然將弗稽乃心自執其說以逞甚而孽情飾志枝辭矯正弗吐且茹者僉曰民各有心非三代之直

措之屬意輯編若綱若目若繩析而規畫者典則明盡是故華質確切全禦過故義例彰焉攻疾防患喻石坊砥勸率攻焉其取事也覆以辨其摛文也簡而深範名民之言而獨先覺集衆思而抵之大成者也俾筮而始進維身則之將燬乎疎發秉智迪哲厥惟強仕循者良者終身臧之尤揭大道之公天下爲昭焉公之嘉惠盛心盡之矣綱無似實宗之以戒夫若采與屬達之海內敢與同志者共之匪惟全浙之幸之私也因贊于末簡

官箴集要後序

嘉興府知府鄭綱謹序

也防如川焉毋亦麥厥良以納之邪聊弊矣夫其弗循弗要將相滋且溺也八憂既深矣曷箴以淑之嘗考自昔稽古範虞州牧多篇語格意迂猶故物也符節之指要傳臣之患博鮮克衷矣斯獨有以異之故正心正已昭其則也持廉正內昭其防也職守宣化昭其典也接人馭下昭其分也臨民慎獄之規聽事救荒之訓賦役造作之法盜賊商賈公規禮儀章章咸備克終之旨尤風天下以成人之德也遂矣時惟公以淵源之學持風裁而時

右爲

臺察張公按治兩浙作也乃家辱屬吏未得受而讀焉而曰夫予蓋觀於是箴而知爲政之有本云夫浙之弊極矣彼其督畧巧文陰持曲結視章度猶弄物也是故御之以寬則法玩而惠奸而徒震之以威則物有遺照而下多遺情適足爲弊藪也是故浙爲難治矣自

公之攬轡而至也先嚴所被則已懾其心而奪之氣

一時豪右奸汚改行恐後及嚴明之政行而事集治定蓋廳至而震發也此其可以嚴音笑貌爲哉故是編也以正心而本立矣以克終而守定矣軌度以明條理以密是故可訓可式可傳可遠可以考德不疑故曰言有本也必有文也是不可以觀哉是不可以觀哉

湖州府同知李遂謹跋

卷之二

卷之二

某曰：所存余物，不以之為珍，而以之為累。其所以爲累者，非以財物之多也，乃以所存之物，皆本生於外，不外乎一念，不外乎一念，則無所有矣。故曰：「我無所有，是亦無所有也。」

卷之二

某曰：吾所以爲吾所有者，非以吾所有也，以吾無所有也。吾所有者，皆外於吾，不外於吾，則無所有矣。故曰：「我無所有，是亦無所有也。」

卷之二