

官箴書集成續纂委員會編

共 山

書社

官箴書集成

顧廷龍題



PDG

官箴書集成編纂委員會編

黃山書社

官箴書集成

第二冊

官箴書集成第二冊目次

璞山蔣公政訓一卷	〔明〕蔣廷璧撰	一
牧民政要一卷	〔明〕不著撰者 明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本	一七
初仕要覽一卷	〔明〕不著撰者 明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本	二九
初仕錄一卷	〔明〕吳遵撰 明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本	三五
居官必要為政便覽二卷	〔明〕不著撰者 明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本	五七
居官格言一卷	〔明〕不著撰者 明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本	七五
治譜十卷	〔明〕余自強撰 明崇禎十二年呈祥館重刊本	八三
政學錄五卷	〔清〕鄭端撰 錢輔叢書本	二一一
總制浙閩文檄六卷	〔清〕劉兆麒撰 清康熙十一年刊本	三五一
宦海慈航一卷	〔清〕蔣埴撰 檀几叢書本	六一九

蒞政摘要二卷

〔清〕陸隴其撰
清光緒八年津河廣仁堂刊本

六二一

已畦瑣語一卷

〔清〕葉燮撰
昭代叢書本

六五九

蒞蒙平政錄二卷

〔清〕陳朝君撰
清康熙二十八年刊本

六六五

璞山蔣公政訓一卷

〔明〕蔣廷璧撰

明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

官箴書集成 璞山蔣公政訓

國子先生璞山蔣公政訓目錄

謹始

勉委任 勵初政 立初規 慎儀節 御賀禮

一治已

戒七情 祛矜伐 尚獨斷 務着實 戒炎涼

戒科罰 戒酷刑 戒偏用 禁假借 謹日用

先節省 夜省身

一處人

處同僚 應士夫 處生儒 慎事使 謹緝盜

勤小物

御下

屏左右 擇諫門 御史皂 遠主文 清吏役

察吏弊 禁獄卒 稽馬夫 摩糧里 慎差人

治體

政循序 慎交盤 立定規 信賞罰 真執法

務用印 立號簿 慎牌票 定狀式 稽公文

清授文 慎市呈 查未究 嚴門禁 慎倉庫

嚴追解 審均徭 重鄉飲 恤孤老 處下程

禁娼博 處夫馬 理詞訟 禁告奸 清詞狀

止追呼 處竊盜 戒監人 卹獄囚 慎緝獲

請檢驗 慎興作 稽工匠 平市塗 稽巡捕

潔祭祀 委倉盤 處疑難 處軍職 禁打詐

目錄終

國子先生瓊山蔣公政訓

南雅門人譚秉清 曾璠 郭岳 周治

相文祥 杜應麟 居正 類編

沈聯治生 大任 王璜 校正

金陵書坊 唐錦池 唐惠壽 梓

蒞官總要

廉潔以守自己 謙和以待士夫 忠厚以待寮友

慈祥以撫百姓 勤慎以事上司 清謹以臨倉庫

明慎以審獄囚 嚴限以銷未完 慎密以防奸詐

節用以儉不虞

謹始類

勉筮仕

一居官非如無責任時凡事須要勉強奮發為之如擔荷重

物然盡力為之日久自然慣熟服下且莫憂愁雖少年未練能勉強幹事分毫無取則聲譽自達

勵初政

一初政要有風力果斷使人難犯方是好官

一官初任正上下親德聽風之時當廉以律己公以處事仁

以愛下敬以事上寬以處眾愛民情財雖文錢寸布絕不入已則居官悠久于孫昌大其勉之哉聽之哉勇以副吾之言

哉

立初規

一新官初任須立一嚴規矩使人不犯就是門面矣居官不可太仁慈太慈即招搖軟之名必須當要十下打人事

方易先入心知警打人只是十下二十下重打足矣不可受打亦要平平做去不可作聲色須要持重慢慢行去不可輕躁猛急急或錯悔之不及不可輕躁妄打妄罵妄申文書常思後患屢屢見人妄申文移為害多矣

一居官須要果斷事到面前該行者就行不可疑二方是好官政聲自起如優柔不斷者婦人所為也

慎儀節

一來到任時先須訪問禮生行禮儀節則臨行不差到任之日凡發放人俱止說起來字樣此亦初日起身吉識也

一新官到任之初凡事至於前量其大小小者即時發落大者稍詳審亦就發落不可淹滯拘人入監从候如此明白果斷方可聲名就起

一初任止許在官人等及士夫參見決不可令耆老壽官義

御賀禮

官等項相賀否則不惟在己有送迎之勞抑且致彼襲賈之辱又不可受人賀禮致人譏誚

治已類

戒七情

一凡拂意之事至須料事之大小理之是非慎勿愛怒大甚須以理自遣古人云克己可以治怒明理可以治懼

一凡遇誦讀獎順之言至當正言以理辭去切不可輕信

祛矜伐

一居官不愛錢乃是本等不可恃此矜誇凌虐下人凡事

厚與百姓幹事可也若廉而無為廉何益哉

一事至而前小事即時發落趕出大事從容細審不可一槩將人收監不能聽斷致人困若就招罷狀之名若不放入監隨到隨發落名譽就起倘少監人多幹事為妙

一事有疑難干碍等情自己慢慢尋思大事小事火不可偏問人非惟彼作笑抑且窺我淺深矣

一事關利害最要自己裁決果斷為之不可欲行不行欲饒不饒如此狐疑外人疑我要錢恐人見我有饒彼之意在外詐錢家屬決不可使與外人相接恐壞名節

務者實

一當官處事但要務實如塗擦文字追改月日重抄押字欺敗露得罪反重非所以養心格君不欺之道也

一凡有宜行事件一時無問處或人言之未可信務須令該房尋各年已行過文案來看斟酌而行庶事有依據人不欺欺

戒炎涼

一凡一應上司不分大小親臨不親臨俱要敬他其事有可否當明言利害反覆辯論不可唯唯承命貽害於民府佐貳多非吾輩常恐吾儕他預有此心待我稍有慢處彼便說欺侮他百般巧譖為彼中傷多矣

戒利罰

一科罰之事切不可掛齒此上司之所惡下人之所耻若當者罰之以免其罪則當者之心益驕其積自益甚別人說前日某人做甚事罰了此也罷了貧者罰他必賣妻鬻子鬼神

天地可畏其有問該杖罪者審其家道殷實其情重於罰者或放私債多取利息非法鎖打強拆房屋准折子女等項重情着他親自修理要公廳或橋梁文廟鋪舍饒他費杖可也大抵不如不罰為愈如欲公中取用公罰只可五斗八斗一石二石足矣彼又易完人不報怨若罰七石則彼經年不得完反去上司告理矣

戒酷刑

一刑者不獲已而用人之體膚何忍以慘酷加之有等官以喜怒用刑甚者或以關節用刑殊不知刑者國之典所以代天糾罪豈官吏逞暴行私者乎

戒備用

見上司或赴府不免帶吏門等項須要換次轉換不可常只帶一人不但彼假名在外生事或外人說他為我心腹所損或由於此慎之慎之

禁假借

一打人之時在官人役乘此說他之短或閑說打的好等語可打若不打他下民只道我之打人因他主使也大凡打五下十下等語須親口大說使被打者聽得若低聲令門皂大言下人只道打的多少由他主張也

謹日用

一私衙日逐食用之物不可使家人門子出外買辦如米肉之類照依時價常堂先發銀與店家使彼出票收下如用某物時即令皂隸持票去支票完印止又與銀又支起如銀一兩該肉五十斤則要他一斤票五十條諸物俱照如此照票

官箴書集成 環山蔣公政訓

支完又起其銀當堂先給如有將銀在外買物者許人指名呈告

步者

一凡居官節用不科擾人則為官順利而子孫亦昌其所請等項自出此紙價銀買物應用不惟百姓不怨而天亦順應矣

夜省身

一凡日中所行過事夜則思之如善可行否則下大改過大不可因循積成大惡

處人類

處同僚

一縣寮人品不齊不能一律凡事恐不悉心委任但彼或有過可於無人處密言不可揚倘有公堂酒席當招與同飲私

衙內不可與之數飲各衙婦人尤不可酒席往來倘有使客過往下程之類將各衙名字俱寫在禮帖上請他同去看望

河送不惟省同僚費用外人又見得衙門官協恭倘鄉官家有喜慶亦須如此其有遠行又當慰勞周恤

應士夫

一初任士夫接見俱要有禮貌其後進見者不問善惡俱以禮遇之不可面叱人雖所言事不准彼亦不怨矣一士夫隨到隨接應耐不暇分付大門每日待比較後方許進稟接符

凡有先至者令把門人請至寅賓亭少坐待比較畢一河請進則彼此相碍雖有囑託亦難開口如有囑者當云誠如尊命誠為有理待生問了回話事完之後所囑是矣不必回話

若不實於杖責時當明白云某先生分付該饒你打他饒名眾証明白法度上去不得我今將就責罰後遇士夫云前日某事此人來哄了先生全然與先生分付不同因先生分付俱饒了責杖如此法亦不廉人亦不怨切不可立異好名云你央某人來說先打央人情則禍基矣又不可於說時唯唯了後不從他他先因我許了他將人央事錢用了我後不依此人與他討彼無處辯辦亦取怨也昔有一官凡有人囑者定輸了後人搖知此意便去反說那官聽信又如他計只當以理為主不可先有此意使人乘間也

處生儒

一凡士大夫說事須和顏以待之遜言以讓論之如法不違也做人情不妨如違法雖權貴亦不可聽也自己手中小事可依者依之如經奉上司雖分毫不可做人情矣

一生員有學問者多不肯赴官告狀來者多是無學問也所告狀亦與接下問他近日看何書就問他幾箇題又令他做一篇文朔望到學行香帶此文與先生看好看者一般賞他不好亦不必說如此則生員自遠矣

一上司按臨務先差人騰縣打聽作何行事及至縣須率同察師生人等齊整依禮迎送其倉庫數目四時清查填註簿籍明白預防上司不時查盤養濟院孤老衣糧清查明白依期賑給毋令失時道路舖舍有壞即為修理天晴凡早急為求禱民間疾苦常加憫念

豫細事

豫細事

一迎接上司雖不可過為諂諛凡一應物件俱要齊整雖皮匠裁縫篋頭修脚漆指印刷鐵匠凡水牌兩衣門鎖俱備用之以防不時呼喚衙門前耍肅靜不許誹謗當各分在一處用之即至方可候即痛責

勤小物

一遇上司公差官吏承差之輩雖在倉卒之間亦須送下程單方回一則免下人少了下程一則免彼至上司前謗矣

御下類

一狂後左右前後大小一應人等俱是本縣之人惟我走外人他箇箇都要瞞我欺我同人討錢到任之後一應人等俱要防範決不聽他言語悞了我正事

公政訓

一每日陞堂畢即將門子人等俱要發下立不許在堂上說公座後站蓋人在後面與視人寫改文移有要下下而跪的人知他為官信用弄權打關慎之

一謔語云門子不上堂書手不進房皂隸不下鄉就是好官一閑坐無事不可與吏門言事

擇隸門

一縣內門子須訪問良家子弟為之否則害事

一門皂不能不用積年但去其害事者耳若門子不用積年應各伴件俱不如意凡上司按臨必須久慣門子皂隸進用以供使令

一門子作弊毀謗平人天下通弊但凡遇此決不可聽若稍聽彼在外害人無端矣

御吏皂

一新官初到如不打人則坐堂及問事之時門皂吏典人等擁集在前後甚失威儀有乖大體必出一告示禁約之以後凡坐堂拿押批判及看文移問事時吏典門皂非奉呼喚自

上堂立走稟事插嘴者打飲酒面亦上堂者打及在前後擁觀者打但有犯此者即痛責不饒則人不敢擁塞規矩嚴肅矣

一事無大小既舉覺者打如不打不如不舉之為愈也

一吏雖無事不打他必須正容厲辭常使知畏

一吏胥人等不奉呼喚自來堂上稟事者打不奉分付自寫批票者打有事呼喚遲緩不來及吏不在房書辦出外遊蕩者打皂隸在傍手閉言冷語者打說謊雖小事亦打

一縣中皂隸決不可差他拘人他就是老虎矣慎之只批原

告拘喚最可

遠主文

一凡承上發下文移只問該房取稿不必管他央何人作只要好便罷不可偏聽一人行移偏則彼在外作弊矣

清吏役

一新官初到除本縣各官見在脚色外其餘吏典丁憂事故革或事未完來私自取枉法

一新官初到要查各役是否正身不可問人只就各役中各相其形貌稍陋者不拘是否舉出一箇說他是欠身要打他

二三十下分付他認一次身出來免打五下又將認出欠身又要別認要打他則無不認出矣認出欠身眼眼兒

必是害人者即打出餘善者留用

一凡點年頭書手人或至數百人往往不該點者立在前該點者壓在後面塞放一塊當叫轉該點不到而前不必再跳徑下西邊而出則面前無壅塞之人而未該點者決不先撥跪以阻該點者矣

一在人進見上司各色混在一處跪拜俱不齊整只將各色人一色置一大牌如貢院前秀才入場之式一牌云老人于此站立老人內又分一社二社挨次拱立特牌移一步方許進一步次里長次書手次年頭俱似此挨次角贊而來不惟衙門不攘又門上無壅塞之患裏面跪拜頭項一一明白既出之後仍令各歸原所倘有在上司門前說話者若呵叱他或拿來打他又先自攘了令人執一木牌巡視上書開口便打則人人遠避矣

察吏弊

一吏胥欺官新任一時不知縣中事體就將縣中凡上司發下罪人監禁事跡來稟令其發票勾攝新官一時聽名即為發票彼則虛張聲勢在外取錢及唬嚇致傷人命者多矣今遇有此等事即為裁處審問原因或取原案必首尾委曲取之方發批票即自己暗地作一號簿記下某日某房為某事差某人勾攝如不完就責該吏差人則彼不敢欺有如此票須吏戶禮輪流發去我亦好記發票時問此人在何處住或遠或近近者即時就完遠者限以時刻則人畏懼

一遇上司明文或令收錢糧或查盤錢糧等項即令各里手將各倉數某倉若干花戶若干一一開寫明白自己

倉內根數總撥打算是如總撥相合方可照收如撥不合就是書手作弊即嚴責問書手隱下何人戶務要追出庶戶改正問書手罪

一後生少年乍到官守多為猾吏所餌不自省察所得毫末而一任之間不復敢舉動大抵作官嗜利所得甚少而吏人所盜不貲矣以此自被重譴良可惜也

一吏欲與人說方便恐上稍疑便不敢言探聽問事間彼即手拿文書或倚與別事傍邊站立譚言冷語此乃見人每每為此輩陷了當慎防之

禁獄卒

一獄卒剋戒牢飯作害于囚天下通患犯人被害之時雖入骨髓及至取問囚有干証事不服告及待事完之日且要回家生理又不敢告故獄卒常得自在之錢須于監中置錫

一面許被害人擊錫因而究治或有小事權發監收候而忘者亦許擊錫取問每五日令獄卒打掃及通糞道是亦恤刑一事也

稽馬夫

一馬夫各里甲馬若干一馬造一小木牌上寫某社某甲馬造一架如杖罪架樣只高丈些將若干牌用鐵線穿了一里挨一里序定鉄線一頭定緊不動三頭常動出入左右取牌出來如用馬若干照馬簿上次序取出小牌付各里甲執牌取馬用照馬簿上回限日期銷繳如違痛責決不可失信如此方得齊整夫亦然馬牌在左邊夫牌在右邊如一夫一馬不到即重責罰過還將彼夫馬檢過不飽以後候信方行

一馬夫于開常時編就次序其人挨某人寫一大牌油了
衙門首使人知之則人易于伺候

解糧里

一糧里俱娶正身不可容次身應名蓋王身有廉耻懼責打
事未完打不如撥打則一時過了且先撥一隻手用竹紙封
皮押出待完放他人皆知事不可苟免况授人不致傷命
慎差人

一歷官之初不問遠年近日凡奉上司催提者令各房逐一
清出密拿人犯逐起火逃差人解報如此則本縣免人催促
打擾上司又見官有作為不可聽人情怠緩又不可將告出
者容情繳批比一人之事稟縣俱知自取枉法之罪罷職之
名後面起解人人有辭說矣

領批票者

一領批票者不敢在外緩矣
只問里長名下要批票明白限定日期如拘人不到或重責

一錢糧人命等事差在官人拘其家將公差人打傷差人回
呈且莫准他只云他家雖頑亦是知法的人豈敢打我衙門
中人必是你詐他財物不遂故也其家聞我不准或來見官
方可徐徐圖之若因他舉呈便差捕捉恐激出他事

一差人勾不公事如彼回呈被人毆打搶奪中帽衣服等物
決不可輕信須拘隣里見知審實方可施行否則責呈人其
餘狀俱要審實方可決不可輕信一偏之詞致問不公招人
議論又不可不申上司貽累眾人又是未完慎之
一差人勾緝拖欠錢糧人戶却將生員省祭人等勾來撫其

須問此家可有戶首戶丁如無當令出辦置如有即打勾匪
人役如何令此人入官可快令他出去加此人情做了人心
不怨

一凡差人解軍解錢糧限定日期如不完批回繳者即拿的
親家屬監候輪日比較則事易完

一凡批牌不拘里老快手皂隸人等先已承差去拘了不可
又准他呈稟別換批牌另差人去勾拘非但後差人將前差
人藉口推托又且前差人賣放之賍接得發了若來呈必須
將前差人量情責打仍責在他身上去拿再推再責如果難
拿就于原批上傍註云據原差人呈稱云奉差拿人協拿切
不可放了原差之人如此則原差不得幸脫所得之賍給用
還主後差協拿之人知前人被責必盡心拿解事無不完矣

治體類

十三

政術序

一到任行香畢望人畢方交盤庫方受詞狀以次而來不可
驟然四五樣一齊為之行事亦當觀民察俗不可遽然更改
後難行致人笑也先生秀才當以禮厚待為政首務也
一凡問事不可先將難的事問恐問不明被人耻笑且將易
完者先問難者熟思斷之方可

慎交盤

新官初任倉庫錢糧最要明白方無後患須造一樣三本冊
前官一本自己一本存縣收庫一本是日閉門公同佐貳等
人員新舊庫子秤封令一戶房吏寫封皮一銀匠認銀字成
色一吏科究明白塊數庫子見數親手入封內填收銀字其

人看銀匠某人封銀某人自後有錯只尋遺幾人仍取重計結狀

一盤銀俱要一小拆封秤允令銀匠驗過成色親手封寫分兩方可不可指包為實數盤倉亦要斗合升石明白新斗看過方可不可指倉作實數

立定規

一做官要立一定規矩不可更易其各處風俗人情舊政不一則當慢慢斟酌行之決不可任一己之私妄為恐拂人情其不干風俗人情者不必更易

一用印時候收稅時候受狀日期不迎接人此固不可改如用印迎接人恐人偷使其責人不可聽傍人言就責聽人言就饒方可

蔣公政訓

十四

一每日五更將合行上司發下文書并牌票一一看過會押用印待天明開門方發行日中不可亂發牌票方有信行人可遵守

一每日公座畢會押公文白吏戶禮兵刑工每房承行吏在堂次序會押其餘吏典暨堂單省令各歸房科書辦聽候有事呼喚仍要直堂吏一名專一在堂掛號登記上下公文并拘勾人犯牌票以便揭查直印吏一名置簿填寫某房公文

幾件用印幾類至應避不致遺誤結狀以防奸弊

一每日定限某時看稿某時會押某時投文問理詞訟某情重者收監輕者保候內有干証人犯弁事不干已者審明先行釋放

信賞罰

一賞罰所以鼓舞人心若一失信後不可使人矣賞罰不可失信至于責人亦不可說多了打時却減少則非矣如懲收比較立為定規如一件不完者打三下三件不完者打九下該十下以上者加一撥二十以上者撥上加敲夾不可說打三十五等語非惟不可踐言抑且非法

貞執法

一居官理在可行有妨貴戚或央人來說者如事害理斷不可從容了別人害了自己

稱用印

一印櫃人多將印仰放在內將鎖之時波人袖上待次日開印報封皮不動時却將袖中印取出便用無有之令受別做一櫃將印櫃上開一眼以銅包之將櫃中用厚綿裹了印

蔣公政訓

十五

初透出二三分來非惟舉目就見雖夜間放在床裏睡覺時以手摸之睡亦安穩也

立號簿

一應文移大小批票俱要立一號簿將殊語掛上立一前件限日比較非惟不敢重出批票抑且事易完吏皂不敢欺瞞矣凡出票帖即收回塗抹

慎刑票

一立法要嚴凡出牌票雖片紙隻字務要銷綴明白勾號方為完結則事無不理人不致欺矣

一任後置五六寸行把白水牌或三兩或五兩凡拘近處事務用此牌拘不時查考牌少幾面是荷人承察仰時領事易完矣凡事俱要打起精神強記劇心中明決方無

之極

一凡六房吏有事或說發票拘人雖小事亦須掛號事完當日銷繳如不完照號上責差原人如此則吏不敢妄發票百姓不受害是隸奉差不敢購矣

一凡出告示發批票俱要仔細如錢糧要明白取物要估計的當方可發出告示來恐外人抄下日後有事拿作執証仔細仔細

一凡封皮手本到任後須比前官式樣換一番如前用呈文紙我則用白紙前官用長闊或窄或長或短汝彼不歸倘或人有偷前官批票手本今另是一樣自然不致用矣

定狀式

一六房文書每日報數印鈐簿一扇逐日逐時開奉某衙門

大清公政訓

十六

某事文移寫上後面出語何如限何時繳等語後開一前件如完即勾否則空下比較吏

清投文

一投文當通放舟埠內立下擡事之不用費力者在先以次了去如先銷批次繳票次見到次審問之類切不可先為難問等事在先碍了不消審問一見便了的舉問事之際隨當先易後難亦須力量可完幾件令他伺候或今日了不完者或發放在外伺候或仍放監倉次早取問不可忘了

慎申呈

一凡申呈上司回繳文移親自看過將上硃語對讀明白逐件念過照依房分次序放在面前桌子上不許復擊回房待六房念完大聲數過文書幾件本日用印若干額半印若干

類使值印吏親書簿上不可將半印作兩類難于記賬關防一申上司文移先令該吏起草必須自己親改說得通變完後臨命時務要親再念一遍中間萬有一失上司就說我疎略放肆尤當究心

查未完

一新官上任後即令各房將各年上司不問大小遠近凡未完者一一開報各造毛本一冊呈來合作一大本恭齋日每看完一件勾一件必須每日完一二件方是好官又將此錄一入長單貼在後堂壁間日日看照心思慮者一二月俱完名聲就起勉之勉之

嚴門禁

一凡告狀人多駕虛詞捏成長篇有因小事告上人命懸邊

大清公政訓

十七

等情干連人眾者最多非惟難問抑且多事難于拘拿不如立一規矩與彼遵守不許多字牽告字不許過三行且將人間日常所犯事件各立一硃語列成狀板如順天府給引之狀人各拿白紙一張來換印板狀一張與他寫能寫者其自填不能寫者里老代伊填寫各隨硃語叫收就批本人拘拿仍批如不服着該圖里老協令定治不服之罪如送告情虛許被告入隨狀赴訴定將原告重治如印板難行只刑格三行橫格限字可也

狀式如子四者

告狀人某人年若干歲係某都里長某人下籍狀告某某某年某月某日憑中某人用價若干買到某里戶內木收尸今被占種具狀上告

年月

日

人

一告狀日期立定曉諭遵守式不許過三日有稽遲者及不干已事情混告者補治越訴上司隱情告擾違問如律枷號示衆

一應上司公文除承發掛號外掌上各衙門各置一簿文書初到堂上先親自拆開看付值堂吏掛號方發承發隨填承行更于前件下仍逐一寫來粘在案上并常行日接壁立即勾未完者常在目前已自知警吏不能欺如久不完者承行吏責打以警其怠文書付承發科掛號上司到只問承發科討未完條件則彼不敢作弊矣

一出入封鎖大門二門小角門等此最要緊亦是門面好看一私偷門出入封鎖鑰匙常自帶在身邊出時鎖匙門外退

蔣公政訓

十八

堂自開進去進了鎖在門內出時自開出來門內置掉一張放印進門門子捧印放棹上就出去出時家人捧印在棹上印回開門放門子入捧印家人切不可容他出外皂隸人等決不可容他人內其女巫賣婆之類尤當絕之

慎倉庫

一倉庫最要謹慎交代收支最要明白不可分毫苟且銀子成色高低分數多寡俱要在官一一封兌明白上簿不可將低銀作高少數作完日後方無負累但凡一應錢糧俱要如此謹慎又當自有王張不可聽他人哄誘收留在衙此事悔之無及

一凡庫藏弁上司發下賍罰銀兩非奉明文分毫不可妄動借別項使用印為那移如奉明文動支隨即上簿餘則封

記明白收庫恐上司卒然到縣查盤少了就是侵欺第一要謹慎

一收糧銀等項各里里長或大戶收照各填註開封照名煎銷如有多寡責令收銀本人方無偏重之弊各人解盤纏就此區處不可派人

一新官到任後惟錢糧一事身家所保當要時時檢點事事關防不可分毫苟且人已就為吏胥鹿子坑陷矣自有公罰須要即時登簿明白支銷亦要明白一收錢糧俱要照依舊規或糧里自收或納戶親上務要天秤等子公平不可信人用大等多取火耗切不可經手堂上限定日期分付某日要完某里某日完若干至日當堂比較則亦易完不聽命者治以警其餘

蔣公政訓

十九

一收錢糧雖不經手亦要調他天秤等子米較亦要常時下倉較勘斛斗不使作弊

一自到任以後凡上司發下紙米價或穀並自己罰贖銀錢俱要一一上庫簿逐一催完支銷不可一分苟且怠緩如倉庫錢糧不明終為本身及子孫之累最要明白記之記之先令各房將各衙門發下賍罰數目開報日逐比較令案如有未完者務追完上庫簿履經

嚴追解

一起解錢糧不可容糧長收頭人役轉差須差有職役人押解到府限日取討批迴如過期三日無批迴者充拿押解人役庶免侵欺花費之弊

一派納錢糧先查原行派單上年剩剩并了糧支冊扣算明

白出給告示追納不許多徵少科

一追徵錢糧比較里長十日預先出給告示供以十分為率定作三限分限要完三分三限俱完過限不完者或完不及

數者量情發落拖欠數多者痛治枷號示眾其解戶收頭務令在官料收不許私自交完

一追徵錢糧慎勿經手只令彼自收比較時先分付每月每人要完若干幾時通完不完重責完了銷成錠驗銀色高低限批迴比較

一編定各處倉分解糧大戶務要親自審的親筆填註名字又私置一簿記人名倉分即同均徭榜文分派者均徭榜發出就將各里甲分付某人某倉不可聽吏書人更改遺患多端慎之

審均徭

一均徭儘本年丁田以編本年之役切不可編餘銀室門均徭名色以致民謗預將本年丁糧并銀差力差總收算明示云照得均徭除在逃外查得本年丁共若干官民田共若干每丁每畝出若干足較本年差徭之中間恐有丁糧詭密隱漏詐冒影射躲避者許合屬人等不拘是否該圖該里人戶指實首告即將首出銀兩抵補首人名下徭役其或丁田雖同家道有貧富後役額銀雖同費用有多寡者仍仰該里將家道上下者編報第一聽審極重煩差上中者編報第二上下者編報第三輕重等差其四等以下俱極輕差不公者許在前者開具隱瞞在後者實跡具告定將原報里老人等問罪故正作弊人戶仍治罪各名下仍註附道衙門公辦去

蔣公政訓

三

處以便編差為此先將各里造報在官均徭文冊一本粘貼各里糧倉口使人知悉五日後挨次隨牌聽審有首弊者不拘時候倘有捏首審無實跡者重治

一審編均徭着令各圖里老備造丁糧小冊帶領人戶赴官清審定為上中下三等內除例該優免外其餘實在丁糧通融扣算攢造虎頭蛇尾文冊裁去名字定作二分上戶者二分編重差一分輕差中戶半重下分俱編輕差務俾適均至編排之日查吊上年冊榜式樣施行

重鄉飲 一鄉飲 朝廷大事酒席須要曲意厚務要博德俱優並無過犯者請之庶人知榮

恤孤老 一孤老日根衣綿須及時支散不可過期亦不可濫收花費錢糧若孤而不老老而不孤者不收

蔣公政訓

五

處下程 一凡下程先要置木牌三箇上書上中下字樣如上用米若干肉若干柴炭之類若干中等次之下列又次之寫定油了臨時照牌上數日分送

禁娼博 一賭博娼博之家就是賊巢只出告示曉諭地方常時捕緝每月朔望要地方甘結此害自消

處夫馬 一縣偶遇四五起大官過夫馬家多里長不能濟事必令里長報各里大家有人丁者權備三千或五百人或馬幾匹願

助者即為尚義事非旌獎免些雜差如不即為惡人乘其津
罪則人知勸勉既如夫設法有了若無紀統人又躲避却每
里一百人立一總甲作一面旗令某人入立于此旗下要時
即令此總甲領此夫去用少一夫就要總甲名下追要則人
不敢避又齊整矣

一凡上司過應用轎夫先將轎夫定立班次置一而存把手
牌將一班某人二班某人書在牌上令人執持扇行易于數
開

理詞訟

一新官初到一縣人俱要欺瞞將是作非翻曲作直宋官探
聽新官何如須要仔細詳審不可輕聽凡入縣者但守利事
事俱要防人

蘇公政訓

一珥筆之俗最為不法有一等豪猾稅戶罷吏鄉老把持官
府鄉曲少有忤己者使人傍詞陳訴及兩訟在庭辯口利舌
其被誣者往往愚懦謂不能言或引人強證是非顛倒不可
測度須受狀之時再三引審先責誣告反坐之狀然後施行
其間或有懦善之民含冤赴訴畏怕官司不盡情者宜濫言
詢問庶得真情若事不干已而訴者屏絕不受如此自然訟
簡

一番狀見得確然是底傍用一點不是底傍用一又可疑處
傍用圖証佐既集但舉圖處質之就明了不必將是本是從
頭問就問了時目了又須問時裁下紙條若干問一人口
詞寫在一條紙上問完了將紙條付取供人照依口詞取來
就是了了偏護原告如虛重責以息刁詐

一詞狀不准小事人氣不過尋大事來告或又去上司告
又人多以小事詐作大事欲官府聽當仔細審之

一詞狀不可付房吏就要告人錢亦不可付佐伍武亦莫
人錢不如將小事批里長戶首地方又如下情不敢多取錢
須置一號簿即時掛號常時將此簿比較則易完矣此簿不
可付人須自收也

一新官初到縣將有一二百紙狀來告武官為人何如若有
此俱放進跪在東邊丹墀分付云你這一縣一日有這些狀
來告我不准你又望我與你分割要通准一時又難為發落
你們且起來聽審即令門子將狀二十張一束一束共數幾
束大聲教過門子不敢偷東邊令一吏刷批條制了一束送
在案上從頭叫名審審了一人又審一人如人命強盜大事

蔣公政訓

付房差人提戶婚鬪毆小事即時審了只云此事你何人
公道可與割斷得任彼所舉或里老或戶首公舉得名來就
批在狀上仰某人從公問斷取供連人解審免罰紙付西邊
吏掛了號立一前件限某日完掛了號就付告人持去完即
勾之如此行之雖百張一日可完亦免告人為吏需索
一到任之初奸民將遠年賣絕田地過明錢糧乘我不知來
告却要詳審明白問彼賣過幾年前官手內如何不告原契
內如何寫遠年者不准就准審問只像原約不可專聽中人
恐彼買囑若一毫不謹無情之狀告無了期絕不可准只批
里老分斷

一民情詞訟有小事情遂作一箇重大稔語將鄉官吏典生
質批告一時不察遂為所惑宜詳之

一如有富豪爭訟每狀捧社五七十人每年問斷不決二家狀內告人多了被告不得齊原告俱有勢力指以被告未齊保候在外被告拿來者俱在監累得人貧了只量拘幾人并二告人在丹墀內諭之曰汝二家累人多了我今却要累你二家凡在狀內捧告之人就要你供他三日酒飯限十日內就與他明白十日外不明者後問出你証問他照律內攪律人事理如明白一人就放一人免他供飯到晚將捧連人俱保在外獨將二人收監上櫃三五日不問供飯頗難且不耐牢獄若楚惟愿速開交矣

一有人平素為惡不曾告發因我訪知一齊告來亦當諒情處治如有十年以前並以無為有亦當與之辯明不可橫一惡之心不論是非定要問在身上倘有如此捧社將狀扯碎

告人逐出以安其心如告私債折准必是本利之外者方斷還人不可如強占者一例盡斷還蓋方斷有本故也

一健訟之徒官司當取籍姓名如遇訴訟到官少有無理比之常人痛加懲治若有卑幼訴尊長奴婢告主人自非謀反大逆之事不得受理宜加懲治此厚風俗之一端也

一人有兄弟告爭者事無証佐甚是難問必須服其心方可如曉諭之不從將兄弟二人各出一手連線着家長帶回查勘如十日不明調轉手錄如此則行立坐卧不能離散各親戚教唆者不能近身婦人之唆者着下心一不覺自和同矣夫婦之欲離散者審無大過惡或同監日久或多方省費務令完聚十分不得已者方令散也

一問詞訟先從極輕見得明白者問起則事易了下人先有

不敢欺我之心切不可從大者問起蓋事之大者非一日一時可了若把他只管在手頭纏這一日內一件事也完不了大抵詞訟送各衙不如付房付房不如批與里老審明解散亦不害事里長老人備知情由雖不盡合理亦不大冤枉在已亦要詳審如取供招就令原差人帶出則彼知他事始終又不多差煩勞告狀者最妙

禁告許

一告許乃敗俗亂化之源一有所犯自當痛懲何引引今官司有受人賈封狀與出榜招人告首陰私罪犯皆係非法戒之戒之

清詞狀

一詞訟小事批仰里老拘審回報大事准行批提或批送各

衙問理差人酌量地方遠近定立限期拘拘犯人到官先要研審所犯情節明白方可擬罪問完詞訟卷宗并里老呈報批呈事件查簿填銷前件發房收架備照若有干係地方人命強盜假印重情先行申達合于上司凡申上公文着各房承行更先查原發原行做稿呈看停當方許謄寫施行

一詞訟發批票差皂隸快手其為害事決不可差只于受狀畢批了號刷批畢批付地方戶首問斷也可或將狀上入點亦掛了號立前件就付告人拘也可或將狀受畢掛了號

今更看某人在某方如東方只令甲首送至東方某地方令東方里老拘來遠者限遠近者限近如此亦可不如只付告人拘庶不擾人

一凡三六九日受過詞狀若干即當堂數過多少張數即編

一號某人至五十一百俱如此編上號簿一號某人定勾子
一號如此門子人等俱盜不得狀子又不遺失三日者作一
束六日者作一束大寫某月三日狀某月六日狀一雙就凡
不費心尋方妙

一受詞狀問完詞訴俱要立案明白如受狀批票差某人
勾攝到官問擬具供明白串招發落取倉庫收方成一宗案
矣不問大事小事俱如此次明白立案不可聽信吏書只寫
殊語殊語不差也不寫差某人字眼上司查事責官吏罪過
親見者也

一除上司批發詞狀外其本衙門准行除該徒罪以上者方
做招申詳其戶婚田土間毆等事止該杖罪以下者初人受
他一樣狀三張歸一供詞三張將原被告各三張併詞三張

精作三套俱用合縫印一套與原告一套與被告一套存官
後批云據某人與某人告爭某事今拘証見審問原係某人
如何并與某人無干狀批某人收執輪贏俱如此批但批付
某人執照人名耳比做招省力萬倍後有審者盡家執此赴
官批詞供結明白事多不改

一凡詞訟先令承發科掛號該各房行者令各房吏當堂
稟拘人審問時將原詞取出問理事關利害監亦不可縱當
量情之輕重行之

郵獄囚

一囚人禁舉室廢業因問之苦度日如歲當量情之輕重收
繫輕則量情處斷重則結案待報又囚人在禁寒暑切身飲
食不時人氣充初多生疾設醫藥飯食常加省視死于非命

將將誰歸

視緝緝

一獄囚刑具最要謹慎不可輕縱恐有疎虞當時常點看錄
肘分付禁于周圍牆俱要堅固其送柴草俱要當官打開驗
無器械方許送入則無後患

肅檢驗

一凡遇檢驗多撥在官兵快或火夫隨行到彼將灰印成行
列蓋一大門二門界限不許閑人亂入犯即重責又將所帶
人排成列數大門一列二門二列如牆壁然如犯人入則報
息隸應之分撥人守犯人如尸則在二門外犯人在面前跪
若上視成潛鐫傷人者痛懲一人以警餘惡

慎典作

一新官到任後切不可興作可支持者且將就過蓋典作勞
民傷財下易怨上易疑戒之戒之凡學廟衙舍有損者且分
付門斗執將脩理切不可聽教官哀求為彼脩改最損名節
如社學廢壞不可損民財脩理淫祠改為最妙

借工匠

一工作等事在所不免縣事既煩難得一管到若委人管
理又多了一層弊如遇上司委造船隻若干不必多估且將
一隻估計長若干闊若干用油若干麻灰若干該銀若干久
後有患者付房立案無事者可了

一上司批發詞狀文移速將犯人拘完取他原案及今批下
詞狀供招審明即時發落則人感矣決不可滯淹

一凡保舉老人或吏役人等保狀上只寫查行二字不可寫

准行二字查行錯在該房准行錯在自已凡事皆然方可

止追呼

一凡呼人一人被拘堪家驚擾有需索之苦有出官之費貧者不免借債甚甚至于破家慎不可濫且訟者爭就本一二入動輒攀人兄弟父子親隣至于數十甚者與夫相毆而攀其妻與婦相爭而引其女意在牽聯凌辱婦女若官不詳審點緊關人二三名而追問一付吏手視為奇貨必據狀恣追無一人得免徒卒之執判在手引帶惡人嚇取無已未至官府其家已破故必諒事之緩急如殺人劫盜必須差人掩捕餘如婚田鬪毆錢穀交關之訟止令告人自齋判狀信牌止令鄉都保正勾解庶免人害

虞竊盜

稟請公取刑

云八

一人之竊盜者問重了就是徒罪使用申稟上司耽擱日久不如將贓估計價少些止問杖罪刺字多打些省事多事一賊盜指攀買寄物件不必差人去拿止將殊筆親寫人名物件着里老貼在各人地方令伊赴縣辨明如有寄贓匪不曾首告許拿原物來首庶免地方之擾人亦出首矣

戒監入

一各起批去問完事情來繳無事即便就審一審如果各人心服無異詞就便放出有事即令原問人帶出候事畢解進監之不收監凡百小事不可將人妄干俱定了令他額外多造一隻拆開如原估板厚一尺作銀一兩今止八寸每差除銀貳錢共板若干尺該除銀若干釘比原估少若干除銀若干以一討百通如此扣算除下亦可查弊此造作俱如此

平市塗

橋梁道路公廨舖舍此入疆觀政之先務也當時當看視整理完固茲令地方或令里老有壞即責治之則常不壞其斛斗秤尺俱用較量以絕欺弊

稽巡欄

一各處巡欄多詐商人又不了官本地方該納門牌稅課足完一年之用又去各舖并過往商人處逐日逐件索取不計其數圍課不完年復一年又墨正役并各舖戶今後備查各舖戶有若干家視其生意多寡定為納錢多寡多者不過三四錢少者不過三五分盡足完官光棍無出包轉巡欄可以裁革一年限他四季完本縣置循環簿二扇發稅課司循去環來以憑查考如春季該納者待四月初繳循字簿來查中

稟請公取刑

云九

間有未完者差人拘來責治期亦易完四季皆然不許巡欄下鄉到舖索取其客商船隻貨物往來者不許巡欄阻其住船貨實應合報稅者許赴縣告批該局照依抽取果有隱稅者方許該局申稟

潔祭祀

一凡祭祀俱要豐潔分付各里甲須要好生看守不可分毫先動訪出重治不可飲享昨酒食分昨先將閑人打開只用二皂分站立堂上只用禮房更一查簿人各一分肉照依舊規分散不可多不可少先從二衙學中分了方散士分甲老一一俱到不可簡略私已斷不可令人叢倒分肉有失大體抑且致偷

委查盤

一上司差委查盤軍器不可逐年查盤總之各年共該鎗若干若干若干箭若干各色俱計明白分別好不好自作一堆一然過便是省得他那前補後雖百萬一時可了若輩點軍總查鎗手幾百名各年共該鎗幾百件每人該拿幾根如鎗手二百名鎗一千根每班五十名擺作四班每人皆拿鎗五根如班內空則鎗手缺鎗手若一人無鎗拿則鎗缺五根矣其餘事皆如此盤根作五色旗較定幾張斛各倉口出根就中隨掣一人較之如一色若干人皆根人與持斗斛人一樣號色各班夫尋各色斗級打根一班去一班末一路公作五班五處根斛有何不可

虞疑難

一凡有兩疑之事相應一處施行及上訴行下公文中間有碍施行合申明者未可使用申文且用白頭揭帖明白開陳可否實情差人稟請裁奪然後申詳若上司以為可行決意行之若以為不可白頭揭帖便不參駁雜逆主意無害矣

處軍職 一凡遇軍職去處當以禮待之切不可時常與之飲酒恐彼性粗傷人戒之戒之

禁打詐

一凡快手捉獲強盜及將家屬并親隣人家俱各抄檢誠為可惡強盜不甘遂將快手所掠人財事情具訴說稱在已不盜却被快手強拿檢掠財物上司每見快手害人執信准將快手問罪却饒了上盜事情則為盜者益得志矣今遇強盜強有賊據遠問強盜罪名快手檢掠亦問檢掠罪名坊二

樣人俱知警矣不可聽一偏辭
右前件事宜乃吾履歷聞見嘗與宗魯知會其民情土俗時勢各有不同又難拘執全在臨機應變勇猛直前行之務使合于人情宜于土俗不負

聖天子委任之意不失斯民仰望之心可也

此書所言雖未能盡合時宜其大段規矩亦不外此凡遇開時即便觀覽事有疑難亦尋處置亦可以弗呼矣夫

嘉靖己亥春魯弱冠為濟寧維時先君分鐸南雍深以魯少

未更練是懼乃書政事規條若干萬訓斯夕顧諟奉以周旋

三載而稜底績尋擢戶曹丁未出守城都辛亥移漢臬丁巳

補飭并陘往往服膺悉賴寡過僚屬有聞爭相傳錄而未及

鏗梓初先君亦不欲自炫乃今手澤尚新而九原不可作矣

蔣公政訓

三五

嗚呼痛哉已未叨總汴臬之暇爰輯舊編今忠孝二嗣釐分欸目刻為家傳庶蔣氏子孫知管成立之所自云爾若曰善

與人同則吾不敢

通議大夫河南等處提刑按察司按察使不肖男宗魯識