

初仕要覽一卷

〔明〕不著撰者

明崇禎金陵書坊唐氏刻官常政要本

初仕要覽

夫仕曰初亦云難矣難者何一旦有人民社稷之責非泛泛可當之也故學劍者不使宰百里製錦者不可治家邑誠慎再矣比比士之未遇患無一命之濟既磨之又三一書磨者十但八九么麼小子非曰能之第愚者千慮一得有焉堯舜甚卑聖人揀焉敢以初仕大要漫陳數款于左

一 察已

操守者仕之主帥主帥端則三軍用命百戰而百勝之故設祿養廉禁人暴也初仕者不能儉于伺選之時每至揭背抵任追任未幾營營虞信主之臨心一涉此利曾隨之欲端主帥而主帥不可端矣誠能節用于未任之先守廉于既任之後婢僕不盛服用不奢俸貨雖薄亦可飽終享于清風假草

初仕要覽

一

乙

民自懷恩又何患仕之不昌哉

一 持謙

謙者人之美德禮之良媒也易曰勞謙君子有終吉子曰無不利焉謙謙之係人大矣初仕者公廳謁接拜揖之儀在邑令則有憲綱有儀注一駟了然有在射則無此當先詢諸同官或訊之左右隨彼成規執我恭敬各地禮節不符似難堪杖鼓瑟嗟夫世人事上多矜御下多高高者固非謙而媚者亦失謙也惟寓謙于正禮之中持敬于行謙之際斯為善謙者矣

一 勤政

初仕以勤政為首務政不勤則百事怠故曰毋雷索毋廢事是也然政有緩急有重輕精爽勝政養緩急輕重而理之積

不能兼擇重者先董夫心生于俱則事覺難事難則自備而漸廢欲勤政者當先操勇為心心一勇為難者易之勞者安之始雖勉強久合自然終則不知何所為勤矣

一愛民

民者國之本愛民者政之先也故文王視民如傷邠人有仁人之戴子產施惠不敷宜泥有遺愛之稱嗚呼愛民之效速矣適世在位者不知民之可愛而以民為可欺教令未施先奔其效瘡痍未起先實其難甚有口多愛民之古心懷剝民之毒笑刀服劍乳虎吞鷹諸如此輩不惟上負君恩下殘民命即作孽致殃自隕遐福可不戒哉

一催科

催科者有司政事之急務然其間有良法存焉地方彈丸賦課殊兩者如無論惟閭閻頹頹之色疲瘵初起之秋催科每為所苦大約當先禁攬納之人夫攬納者家居城市奸慣公門鄉民私則藉為居停公則賴為打點一切差根催比各應

愆解之役咸被任之徵令未行銀先有袖前者那後舊者移前也到末期不過酒食覓人銀錢買杖鄉民膏妻賣子之物彼為肥家米室之貨以故通日多有司受罰愚謂每都圖應設一長單前載本圖根賦之總額尾分各甲銀米之多寡約以日期計以銀數每限完至幾分違則令里長程催各執一月至期依則輸納自到投櫃不假攬納之手納後給其官單填收長單完及數目不必便點不及者拘正身責之夫比及正身則親受杖楚不待比而自先及數者免然則民樂安閑成觀感而爭納各地風俗難齊又在隨機應變

一折獄

折獄原云難事非細務也兩造當庭曲直立辨聽頭少檢則佞者舌勝訥者肺寬矣顧獄貴初情久則百偽日起小事宜決之連大事宜折之精殺有七賊有六奸盜詐偽有餘餘則不應之笞杖已爾察于幾微變態之中酌諸情法適均之域雖不過人亦猶人也折獄者其慎之乎

一釐弊

弊者蠹政之謂善革者不在驟于更張而在因事損益更張驟則道弊者無所容此革及開局勝釐剔惟在官君子察事之巨細控弊之有無一得其私即禁其害不必察察為明而無中求有第犯者無赦而已庶政不擾而事不煩法無回而奸自息

一交際

交際者士人所不免厚幣諂人者君子所深羞邇來仕者奇品珍玩之物廣市出都以餽官中遺饋及任後又紛紛幣帛走役權門殊不知一介不取諸民者定不能以一介與人從取諸人者故能先與人以利夫苟不貪雖無交際可之況有淺淺之將敬乎交際不濫潔已之本也

一仁恕

大地以好生為心民雖至微亦天地之赤子也當仕之必仁以存心恕以立政一催科則愚民有黎養不也者一用刑則愚民亦父母所生者雖隸卒下人亦不輕怒豈其至于盜賊亦日飢寒所迫必不得已而後刑之詩云樂只君子民之父母斯之謂也

城郭

城所以禦暴完固則過驚驚守犯壞則社稷安恃海內屢除
宵災盜賊蓬集城池之務尤所宜先官是工者俾隍有缺修
補以時門禁有常啓閉不吝抱隱憂懷遠畧者幸毋作虛堂
之蕪雀可也

細一歧志尚

夫功崇惟志先聖格言士當草茅時所志固不同一當蒞仕
之日百感萃其心鮮不易慮焉是必有確然不變之志以古
之循吏良牧自期以今之名臣碩輔自任志所欲為者可矢
天日可質鬼神利慾不能移權勢不能撓則終身鴻勳儲積
基於此也

一權持宜

夫新任之初士民觀聽攸係九百舉動必詳審泰酌便於民
情宜於一俗方可行之切不可輕與人交恐生窺伺如奸技
獲則星卜之輩投之好奇玩則書畫之輩投之嗜好一偏便
中機弄非惟有妨治理有累官嚴而請托之舉由此起矣

一恒若敬

修己以敬居處事業備是矣故必正衣冠尊瞻視一毫謙讓
之語不談一毫輕爽之事不作雖對門吏如接嚴賓臨兆民
如承大祭則可以遠慢辱可以杜謗議君上之體端矣

一戒偏僻

人情溺于意向之偏而不加察人人乘其偏投之鮮不外矣
是必公平正大不以私意行賞不以私意行罰凡下情之發
五官之所好一有偏庭節為病根必省察克治不着于胸臆

如明鏡正水可也

一懲忿怒

人之訛難制者莫如怒怒心一起非惟害人件物抑且借事
傷生故若官者逞怒于刑則酷而民稱冤發怒于事則外而
事不理遷怒于人則怨而禍由生須涵養氣質廣大心胸非
禮之觸必思明哲所容無故之加必慮禍機所伏故曰人不
能無怒制之使無而已

一守清白

夫人之心本至公至明塵埃不滓一為利欲所誘則蔽而昏
世之貪者其初非不知民不可寬一思及宮室之美妻妾之
奉御服之華玩好之飾廚僕從以權閭里置阨以遺子孫
由是浚民肝腦剝民脂膏朝通百鎰則夕蒙百鎰之利反納

一果剖夫

千金則且受千金之賜百計銖求多方鞭朴惟恐私囊之不
充民財之不罄未聞却昌邑之暮夜四知下江南之圖昔數
卷者也不知快意一時有敗官辱已玷及妻孥者有遺吳閨
里唾罵及父母者有貽辱于子孫至不敢認為己祖者念及
于此何以食為故曰愚而多財則益其過賢而多財則損其
志此格言也奈何甘為衣冠之沒而計及後人乎

一夫執狐疑之心者

夫執狐疑之心者來諒邪之口持不斷之意將猶豫之門况
當官者百務叢集案疊如山若優柔不決非惟吏書生好且
民受無窮之病矣蓋一人舉訟闕家不寧一時在官百活俱
廢必剖決如流古稱霹靂手者其良也

一主忠信

忠信可行於蠻貊况爲治乎故期會必如其約絲因冗而違
告諭必如其言無因事而改換十大夫尤宜以信處之雖以
事相托勢不可行必婉言善詞明告其所以不可行之由毋
面諾而背違毋陽是而陰非至于處同僚亦然有過必規有
言必踐虛誰之念毫無明于方寸矣

一 別嫌嫉

瓜田李下之訓君子慎之蓋雜流之人不可交避嫌之地不
可往非禮之饋不可受內言不可出于外私言不可聽于公
一富戶非禮不宜私見門隸下人不宜私語一涉嫌疑則奸說
者得以詐詞騙害警嫉者得以造言嫁禍不可不慎

一 除讒論

夫讒者乘吾之怒而行借語者投吾之善而獻諛易千變亂
初仕要覽

是非顛倒曲直苟借以詞色則酬私雪忿送援偷寒無不至
矣如譽吾之善當忘有何實惠及民毀人之惡即察有何顯
跡敗露如此則諛邪屏息而舉動光明矣詩曰取彼諂人投
彼有比諛之當惡何如哉

一 擴度量

山藪藏疾河海納污君子之量以之蓋容能恕人忍能耐事
苟一拂吾意即咆哮而怒一快吾意即雀躍而喜一善之長
即揚揚表暴一言之譽即沾沾動色此皆遜養之未至也故
大丈夫當容人無爲人所容若妻師德兩吉呂蒙正諸人可
以爲法矣

一 嚴家法

國本于家家本于身此格言也故必嚴謹約束勿令子弟出

游勿令官衙需索一魚一菜含有常規匹夫匹婦門無盜
地方土物不宜輕買同僚妻女宜絕往來蓋一家之政理而
治可移于官矣

一 保善終

君子當蒞官之始多振別精神至于官成之後鮮不因循苟
且怠荒廢事故一言之發必堅金石信四時不以始終改節
昔尼父論政先勞之外益以無倦誠從政之藥石也至于移
任之日令民立石誦德饋送物儀亦足以致勝敗名尤宜戒
之

一 明知機

天道惡盈好虛君子居寵思危急流勇退苟大醉高官不思
完名全節徒貪志富貴依依不去吾知仕路風波譬如大海
初仕要覽

一 視監禁

漂舟汎汎靡定何時到得彼岸語云知止不辱知足不殆此
當官者不可不聞此言

一 視監禁

視監須吊取監簿逐一查點更問有無在外羈候如應釋放
者即與釋放應保候者即與保候應鎖押者即與鎖押凡床
檯扇鎖周圍巡視墻垣堅固監房須令編號以別男女仍戒
諭禁于入役毋得凌虐索取燈油床席等錢置鑼或鼓或鑼
板一而如有虐詐者許其擊之申屈一憑究治

一 明律令

讀書萬卷不讀律致君堯舜也無術此宋儒蘇子瞻語也入
官之初先將大明律見行條例公餘研窮仍選善刑名法家
一人朝夕議論共申呈請供招俱要情與律合律與招同

若不明于律法則舞文之輩賄賂抗法出入生死致情律不
同上司翻駁切宜戒之

一 置簿書

從政自有百事不能一一悉記必須各置簿冊如上司轉行
勘合置簿一扇開明年月日情由以便完結置上司批狀簿
以便人報置本衙門訟詞簿牌票簿公文簿以便稽察置公
罰簿以便又費置在官人役簿以便查點又置監禁簿批役
簿禮儀簿馬匹缸隻簿皆用鈐記以防遺忘仍私置小簿懷
袖中以記逐日緊關重件即先發落

一 防吏書

夫衙吏積書窺伺耳目百端變詐不可測識要在有制馭之
術而已故必嚴于自立非呼喚不近公案非問及不許妄稟
初世要覽
不時檢點勿使外遊酗酒宿娼勿使交通富豪漸起倖門勿
使說事過錢漏洩機密書手不拘積年有犯即問如律

一 勸急公

百姓所耕之田土皆朝廷之田土所納之賦稅原是還朝廷
之賦稅故於農事方興之時民有小過者宥之使得力于南
畝民無種粒者貸之使有秋成之望未有為民父母盡心為
民而民不完賦稅者也為政首務莫踰於此

一 馭門隸

夫門隸下人類多狡猾多至下快我大事故門子必擇賢實
者半年一換准受詞狀勿使誣誣手以防抽滅斷訟之時須令
遠立丈詩勿容近案以防誣誣一應機密事情勿使覘知以
防漏洩皂隸兩旁站立階下以箠行杖不許撻越比事不許

代稟方便杖畢不許外出需索酒食比較里甲不許需索
例不許下鄉騙害不許頂名包借美法即行革出如革出者
即出一示不許改名黃緣復入許設立一牌門外被害之人
皇告益此輩鬼域存心獎端萬狀難以枚舉不如少一人是
省一蠹也

一 厚條案

條案首領官乃吾之手足四體也唇齒相依輔車相依世之
當仕者在往自恃其科第聲名為異途自驕自亢非忠
厚長者之道也不知和氣致祥乖氣致異故必正己以率之
循禮以遇之有公事必相議論有詞狀必當分理蓋君子者
已當重以周待人當輕以約器識宏者其地位亦宏倘輕浮
忘刻終身可卜矣籍紳君子不可不審也

一 慎倉庫

夫倉庫為民收者第一要務收貯必謹慎查必明到任交代
之際尤宜謹之如便民廣儲二倉收糧必禁糧長才登留難
多收虛申之弊吏書民皂索取常例等錢重治示眾免運費
先期出納費登簿必稽數以警人心此當慎者一也預備
倉收贖穀須置木牌編定字號并收貯數目原收年分與
自己收執版經對同庶上司委官查盤倘見年久朽腐者中
請羅賣以換新穀仍令逐年新舊斗級交代之時當官查盤
明白取具舊役供結在官印與更換役定常規非准有盜干
官且免後人監守緊賄之苦又置倉庫簿二扇印鈐一存縣
一付斗級犯人贖穀先書縣簿給小票掛號發犯人赴倉交
納斗級亦書簿給與犯人收票赴縣銷繳庶免侵欺此當慎

二也庫收一應金銀等物置簿給票亦如預備倉之制天秤法馬較平勿令更換當堂秤收各封儲簿姓名數目與簿相同庶便查盤月終則總開舊管新收開除實存之數凡一應解發支用須親筆填在於下不必另立草簿公署所存致上疑倘庫子告有羨餘不宜聽從被其挾制此當公三心廣稅課

夫關市之征不可無每見差遺巡欄弓兵把掖往往受賂雖有漏稅匿稅即與放行苟有不遂其欲駕名匿稅漏報甚至肆毆擊聚搜檢藏祿遂致望風趨避之而去者多矣不若定為輕例曉諭客商前政細人盡行痛革自然人心悅而國課充矣其所收商稅亦須逐相登記支解必明毫髮不與經手非惟杜絕奸欺亦且免招物議

初仕要覽

卷

十