

幕學舉要一卷

〔清〕萬維翰撰

清光緒十八年浙江書局刊本

官箴書集成 幕學舉要

入幕須知序

自幕職廢而鴻材碩彥無由自致功名於是幕爲專門名家之學以歷聘於有司顧位在賓師其道不相重也一二自用者不知重幕幕或亦不足取重於人官幕積輕而吏治受其害每慨近世往往加幕以劣之目而被官以不肖之稱未嘗不私心痛之余與張君翰伯同鄉里同治以來嘗以試事時時相見京師安雅敦厚君子人也雖知其以幕學佐近畿郡縣而未窺所蘊洎余需次直隸聞訪僚友則人之稱官者必以今廣西提刑李君爲舉首爾幕者咸引重入幕須知

總序

君改而稔知兩君蓋嘗爲賓主而又至相與者也余深敬異之故分巡吉林之日重函書幣禮請君君時爲直隸提刑所倚重不獲遽赴故人之招而重違其意因爲訂注君劬齋來佐余且時以書問往還凡所條議皆合治體近者良楫乾嘉先輩論幕學書五種並自附贅言十則名曰入幕須知郵示索序亦可見君情之摯意之勤矣入幕之士苟悟速化之非術咸奉是編爲圭臬既有以自重人孰不重之乎卽延幕者取而覽焉知幕之所繫至重將反求於交相重之道庶幾幕以劣爲深恥官以不肖爲大辱而吏治遂

蒸蒸日起以無負君輯書之本惜余故不辭而為之序

光緒十年歲次甲申春二月顧肇熙書於吉林官廨之敬簡堂

入幕須知

二

今之人幕者動曰習申韓學抑知申韓之道乎太史公曰申子施於名實韓子引繩墨切事情明是非數語深得其蘊與惜人多習焉不察 翰伯先生經術湛深為時推重尤精申韓學當路爭聘恐後歷廉使留之至今乙酉夏權陳臬事得所就正友也而奉之若師暇出所輯入幕須知見教 讀而悟之須知者知名實恐不和副如稱物平施而不欲畸輕畸重知繩墨或出於邪曲欲其引之使正也知事情或流於虛偽欲其切而不泛也知是非或失於顛倒欲其明而不淆也潛思深玩洪纖舉具可以治天下可以幸

入幕須知

一

百里非特為佐治之津梁更可為出治之模範應名曰官幕須知借入幕云爾哉

光緒乙酉仲冬之月教弟劉樹堂謹跋

入幕須知凡例

一是集共書五種攷作者年代以萬楓江先生為最前汪龍莊王蔭庭二先生稍後其刑幕要略一種未著作者姓氏第觀書內有引證道光年間例章處則必後於諸先輩無疑故編次即以作者年代為先後

一是集惟刑幕要略一種以原本稍有蕪雜處謬為修改並酌增數條其餘四種悉仍舊本不敢僭易一字第今昔情形例章開有不同謹於眉上增注數語以備參攷

入幕須知凡例

一是集原為習幕者舉其大凡指示路徑非謂幕學止於此也夫人特患茫然不知路徑耳苟識路徑則登堂入室自能深造故名曰入幕須知一是集各先輩所論雖有深淺詳略之不同而義理要自貫通惟望讀者參觀互證身體而力行之則獲益自非淺鮮

一是集各種惟汪龍莊先生佐治藥言學治臆說二書刊本流傳最多尚無舛錯餘則輾轉鈔寫謄魚亥豕之訛不勝枚舉即開有當年舊刻亦漫漶不可辨識今一再校勘仍恐難免錯誤謹

有法家匡所不逮幸甚

一是集開雕於光緒十年三月迨是年十月竣工幸賴顧緝庭觀察慨分鶴俸並金君槐亭名湯趙君稽剛名以承秋君青墅名桐豫汪子詒齋名士仁各酬金為制刷資其不足者余又稍益之至助余校雠始終其事者則朱子勳名鑿錢憶蘭名宗標及同硯諸君與有力焉

元和張翰伯廷鑒識

入幕須知凡例

十一

幕學舉要敘

幕學舉要為乾隆初年吾吳曹楓江先生所著
 論習幕之道舉要提綱語語從閱歷而來誠為
 後學津梁於直隸情形尤瞭如指掌其中條目
 間有今昔異勢上下異情非可強為而理自不
 謬學者會而通之可也嗟乎幕雖小道非洞達
 世情周知利弊焉能出而佐人書中總論官方
 所以兼及居官之道與用人之法不僅為習幕
 言之實仍為習幕言之蓋幕與官相表裏有能
 治之官尤賴有知治之幕而後可措施無失相
 入幕須知

幕學舉要敘

與有成也幕顧可忽乎哉光緒癸未九月中泮

元和張廷驥識

幕學舉要原序

余壯歲放遊燕趙間壬戌之秋下榻潞河補堂杜刺
 史署丁卯遷寓波泛舟而南余自此無復北轍矣先
 是鐵翁李君見余幕學舉要為作序且慫恿付梓人
 而補堂亦深為擊節迄今二十餘年白巖姜君令蜀
 歸相見於越王城甚喜是書作數言弁其端以余之
 謙劣何敢妄希著作之林此區區者乃見許可於諸
 君子乎補堂近居維揚鐵君家潞河白巖結茅蓬萊
 山下南北異陞隱顯殊軌而余與之友善前後贈以
 言不可謂非余之幸也余年四百二十六甲子矣補
 大幕須知

幕學舉要原序

堂七十有六李姜二君其年相上下西窗暮雨翳燭

談心曠然相答當亦諸君子與余所甚願然而已不

可得矣因撫是書而不勝惓惓之時乾隆庚寅嘉平

朔吳江萬維翰跋

幕學舉要目錄

總論

盜案

命案

姦情

逃人

錢穀

交盤

社倉

災賑

大幕須知

捕蝗

水利

官方

幕學舉要

吳郡萬維翰楓江氏著

總論

辦事以見解為主呈狀一到要識得何處是真何處是偽何處是起衅情由何處是本人破綻又要看出此事將來作何結局方定主意庶有把握

事件初到不可先有成心及至辦理又不可漫無主意蓋有成心則不能鑑空衡平斷理必致偏枯無主意則依回反覆事多兩歧詞訟蜂起

案件垂在初報總要簡淨以後再可詳盡再可轉變

大幕須知
須有剪裁不致龐雜若支離繁冗招詳難辦縱曲為辨解聲說周到俾免駁詰亦大費心力矣

審供先問起衅根由初供多有浮混必須追究其底裏使無躲閃其情虛處每有支飾必詰其根原或以情理駁之或以前言駁其後語或以原被証佐之不符處乘間指摘使供情盡一堂供有脫落舛錯者應即取看添正然後過錄附卷各供內有緊要處親自用筆錄記叙供時總要實情實理有淺深次序叙供既妥則出看自易

刪改供詞久有例禁然開元處不必多叙令人閱之

煩悶并意到而詞不達者必須改定土語難曉者亦須換出但不可太文耳

事件不必怕駁駁駁大案上司未有不駁總要成招之時預料其在何處駁詰作何頂覆則胸有成竹愈駁而案愈定若中無定見案情本屬外悞一遭駁詰手足無措矣

上司欲重其罪固在重處吹求欲寬其罪亦先在重處敲擊總要看透自然有處置辨若解人意謂欲加之重典因而照駁改重殺人多矣然亦有不可固執不得不改重者總視情罪之允協與否而已

天幕須知 幕學舉要

支移雖為小事立言皆要有體間有平行往來不甚留意詞旨倖倖獲罪同官即非睦鄰之道

自理詞訟批斷不妨詳盡能將兩造情傷指出則直者快曲者畏漸漸心平可以息爭亦使民無訟之一道

州縣為親民之吏與上司體統不同詞狀不妨多准身為父母膝下之勃谿豈有漠不關心之理且一經上司控准發審又多一事總要隨到隨審嚴察符役人等無留難需索諸弊則自無拖累至於虛衷聽斷不在刑求靜罰其是非如入人之家室而為之排解

注：此語非先生言事不切宜此語開導不立然其語甚近矣云如其事與舊賦然不過觀上言言可以折斷而亦案傳候議俾持慮者受其禍被告之實則已過限與此條互扣發明也

之詞訟惟與不惟亦漸持如何原無成見至總審速結嚴察後又難需索賢州幕第一要戒此注

民之食德無涯矣

初呈不可批然恐其情未確一經斷定便無轉身地步若有未協固執前批又貽害不淺與其忍讓枉斷不如速改猶為君子之過也

詞訟息結極為美事然惟戶婚田土及角毆小事則可若關係誣告命盜賭博風化及卑幼犯尊等事皆須究懲不可輕易准息庶刁健之徒知所畏懼

北省民情樸魯即有狡詐亦易窺破南省刁黠最多無情之辭每出意想之外據事陳告者不過十之二

三必須虛衷批斷俟質訊以定案小司寇以五聲聽獄訟求民情可見紙上千言不如公庭一鞠末可執內幕之慮見為定評也

大幕須知 幕學舉要

辦事要整暇尤要勤敏蓋前事未去後事又來百事叢集忙中有錯且一人在官一家失業早為結案俾免窮民守候繯鞫之苦即是造福

萬事胚胎皆在州縣至於府司院皆已定局而只須核其情節酌律例補苴滲漏而已然其事稍易而其責更重且彙各屬之案牘則事緒愈多檢點偶疎每致舛錯不可不慎哉

院司為法紀之宗要在持平不可苛細以察為明以

刻爲能上司之意旨一開則通省之風氣靡然從之不可問矣大吏體統不肅若再尙客氣震任威權則下情不能上達耳目之聽蔽多矣故接見屬吏必高然可親使之盡言無隱其稟事件亦同誠指示如父兄之於子弟惟其不知而匡其不違則和衷共濟吏治必有可觀者

法律要寬一分所謂與其殺不辜甯失不經然非縱之謂也情實罪當自當置之重典

處事貴得中不是調劑乎寬嚴之間而執其中宜寬宜嚴賞之而非私殺之而不怨便是得中

入幕須知 幕學舉要 四

大臣以察吏爲先吏得其人則民受其福察吏所以安民也人孰無過私罪不可宥而公錯所宜寬或冒昧之過或疎懈之過皆可情恕乘瑕錄用庶使羣工觀感自奮若恣情貪酷任性乖張難以姑容一路哭

何如一家哭乎

院司辦事要高一着亦要先一着方可駕馭羣吏統理萬端若漫無主裁但憑行吏定稿擬批一味照行則太阿倒持百弊叢出矣

上司兼聽兼觀方能妍媸畢照然須虛心詳慎不輕信人言每有資消息於武弁寄耳目於佐雜不加詳

察偏聽生奸且以長若輩挾持短長狐假虎威之弊大吏不在自用而在用人不在用便給智巧之人而在用老成練達之人才略易見心地操守必歷試而後定行等相悞無華而能任大事不可以言貌少之欲得真才必歷試艱鉅不可以一事之能片言之合輕爲賞識也

未審事件先期挨次懸牌示審則人皆依期赴案不致臨審不到而未掛審者又得暫息歸農以免守候其零星事件原被已齊隨堂帶審不必拘定掛牌送卷也有兩造已齊而原差不到或經承未得規禮

入幕須知 幕學舉要 五

不送牌卷稟審者察出當予重懲

批發詞訟雖屬自理其實是第一件得民心事訟師奸民皆以此爲嘗試若不能洞見肺腑無以折服其心或持論偏枯立脚不穩每致上控小事化爲大事自理皆成憲件矣即或不至上控造人詞訟冊內亦難免駁查故必能辦理刑錢之案者方可以批詞

書政一項凡畧通文義者皆謂勝任愉快然其要總在知彼知己方能心人之心口人之口言皆照合非但以華瞻見長更有抄撮膚詞妄填故事觸犯忌諱者尤見陋於大方家也

登記號件似易而實難似輕而實重欽由簡明人人所能惟以摘催而不使弊攔查限而不致逾違或一事而分手兩辦或一手而原被異批逐一釐剔較正斯足以助刑錢之不及非但職司記註而已必厚其脩脯擇力餘於事者始克展布裕如倘以為無關輕重之任不能擇人則廢事多矣

幕中流品最為錯雜有宦轍覆車借人酒杯自澆魂壘有貴冑飄零捩指執矜入幕效顰又有以鐵視難磨青氈冷淡變業謀生又有胥抄諳練借棧一枝更有學劍不成鉛刀小試其中優劣不一方能贊襄識

入幕須知

幕學舉要

六

者未嘗不加敬禮乃有委蛇進退碌碌無所短長者濫膺吹竿於是蓮花幕客僑於傭伍矣

入幕本領原非容易必胸懷高朗筆力明通參觀事變有素然後可當一而若徒恃聰明矜才使氣每多債事

有才又必有遇過合甚難非可罔求一賈一賤交情乃見周旋世路中自存骨幹斯兩得之若事有關繫宜反覆辨論無憾而後即安至於一文一字小有異同無庸饒舌也更有以飲食細故動輒齟齬席不暇煖甚無謂矣倘果有危機必擇地而蹈未可一味困

與幕收欵因是自全之道然既疑其即難其事尤當見獲而作增注

循耳
取友必端自宜推心置腹我輩自處不可不慎一身孤寄疑忌叢生李下瓜田最易指摘故主賓水乳亦必影避嫌毋使風動帳開使人知鄙生踪迹此君子自愛愛人之道

大約主人信任一分則勇往一分可以任勞可以任怨若稍疑貳則退縮收欵不必圖功立身於無過而已

支移稍崇原屬平淺然有疑難棘手頗費踟躕又有危險而不足權平易而不可忍首總在留心細看習

入幕須知

幕學舉要

七

疎久則自知之人但以尋常稿片行查轉覆了無難事而不知其獨居深念慘淡經營非可易易也
議詳京例皆以論斷事件固有一定之理大要在識時務再看主人之地位與其性情設身處地投之所向無不如意

書館幕館較分豐儉然讀書可以進取若簿書備值舍田耘田經年遠客三徑就荒或親老無養或中歲乏嗣或有子失教此亦得失相半余幕遊三十餘載身心歲月俱非已有行將為歸耕計倘有問途者非以語之

盜案

盜案隔別研審緊要處須逐層清出如人數姓名住址何年月日誰為起意誰為同謀有無線跡窩家如何糾邀何處會齊執何器械是何時候如何上盜何人入室何人接贓有無捆縛拷逼架送何處出水是何贓物何處俵分分得贓物現在何處夥盜在何處如何被獲有無私拷會否竊劫別案及同居父兄人等知情分贓情事一人如此供人人亦如此供方是一線穿成問者醒目

盜案情節盜犯姓名初報時即要安排妥當以次順

大尋須知

尋學學要

八

序覆審成招即照此層次挨敘惟加以諒問情節較詳盡耳不可顛倒致難查對敘供時恐參差遺漏則將各犯姓名捕出以第一要犯或要證供內先以各情節敘明餘人俱照此順敘不過將各人情事不同之處添換自然齊截而其中年月日要著實人犯到案獲獲各官承審接審以及報病等項俱要清楚更有院批不駁而司批拈出院司不駁而府州拈出者於敘供時另作一問答以便上司轉詳時易於刪除未獲盜案人數未確不可多報每有事主並未確見隨口混供多人稍不詳慎據供轉報將來獲賊審詳

大費筆墨不如渾含為是

計賊四十兩以下未獲賊者例載按季彙報其實竊盜賊五十兩以上問徒不及五十兩者擬杖似應以五十兩以下按季彙報為是

事主有虛開贓數之弊有指控舊賊之弊其虛開贓數者痛恨被竊欲獲賊之後重治其罪而胥吏即有減估之弊以贓多恐上司提比且欲獲犯後賊輕易結為惡賊開脫也其指控舊賊者急欲破案尋踪於舊匪亦須提訊虛實以釋其疑或果得真賊始可定為正賊如誣指者即行釋放勿使捕役羈留索擾滋

大尋須知

尋學學要

九

生事端

緝賊不可執有成心舊說皆以為夜間賊來去不出二十里故多在近處訪查殊不知強悍之徒一時路過便能起意作賊若無真賊甯作懸案切不可顧慮考成一時輕信而有失察誣良之咎也若其平日訪察不可不密有等游手好閒一無生計而鮮衣美食或竟日聚飲或白晝酣睡必非善長此等舉動難逃地鄰之耳目但恐欵怨或利其餘潤自安緘默耳又有乞丐之徒年力精壯三五成羣慣能創掘墳墓皆不可不察

盜賊匪良出於本犯之挾嫌報復者尚少出於竊役之擇殷指使者實多一經到案必須察言觀色究出真實賊證方可定案不可輕用刑訊致有冤抑若得誣良確情務必重治其罪并究及主使之入庶不敢再行妄供

捕役獲盜視為奇貨教供囑拔非稱竊影即指買寄贓物必須研審明確開釋無辜於初報文內刪除若持兩端以待覆審則拖累無窮矣

真正窩夥一經差拘捕役即帶領多人捉拏拷打搬搶物件飽其慾孽然後解官真賊埋沒即在此時

入幕須知

幕學舉要

十

道路村莊失項連疎防正限三年零四月盜首窩夥夥盜儘可設法弋獲即逾限不獲致干吏議亦屬公過可望擢用斷不可妄思僥倖有意諱飾一經事主告發上司訪問別縣破案照例革職不止降調悔無及矣

查參疎防文內敘明失盜日期並事主報呈口供已獲賊者敘明夥盜數目不重事主所報人數必以初獲之賊供出者為確數

賊情不一開參疎防最宜詳慎如拒毆而後搜贓則為臨時行強或搜贓而後拒毆則為竊盜捕拒捕

之中又分臨時追逐臨時是未離盜所追逐則已離盜所追逐之中又分獲賊求脫獲賊則圖財格鬪與臨時無異求脫則猶知畏懼未為強悍又有贓物為他賊擄去無賊可棄是其拒捕究亦求脫移步換形此中大有分別

辦理盜案以速為貴獲盜不速則必遠颺起賊不速則必花費審擬不速則畏罪而思脫逸淹禁而至死亡故不惜懸賞買線多給盤費或以賊擒賊則獲盜速矣委員起賊或發內票著地保查起其不知情而寄頓誤買者祇令呈繳原贓免其到官拖累則起賊

入幕須知

幕學舉要

十一

速矣供情已確贓物已獲即速審擬雖盜夥未全不妨另結毋使妄生枝節輾轉拖累況未滿限而先詳即有飭駁亦可依期覆審不致遲延矣不獨盜案凡有事件皆應迅速也

破案必須賊據盡捕每報出一二小件其細軟珍重之物先已瓜分事主以失物無著不肯便休上司以贓物有限不足憑信須密查有無尅留不使從中乾沒斯賊無遺匪案易審解矣

案已審定即將現賊當堂給領若欲追起全賊恐延擱無期事主之物一失不可復得又有假手經承庫

吏查發者需索侵匿必滋多弊

典當盜賊例應起出認領在犯人名下追還當本惟
江南竊盜賊祇令事主赴認畫押如木犯無追事主
取贖浙江遠例辦理近日各縣竟有捕役領同事主
起認印給票差提亦呼應不靈此經差舞弊以致賊
難到案賊不追領是在承審時加意查察遵循定例
也

入幕須知

幕學舉要

三

命案

關毆被傷例禁據驗問傷之輕重或委員代驗或單
騎親往其包裏黏結處不可搗動以防進風若係共
毆必問明何處係何人所傷何處係何物所傷取具
保單存案一面飭令醫治如傷處頗重則以兇首鎖
押令其親屬代為調理并須禁止被傷之家不得故
為勒索滋生事端

命案初報事起倉猝其情尚真稍遲則有挑唆有裝
點天熱發變漸難推勘故須隨到隨驗尤要在當場
定案屍傷共有幾處同毆共有幾人孰輕孰重孰先
及後須知

幕學舉要

三

孰後某人致傷某處追出兇器與傷痕比對逐一相
符然後案無游移

仔爺多不請檢驗往往有無名屍首傷痕鱗比以深
入者為餘傷齊截者為刀傷紫赤青腫又為拳傷棍
傷傷口亂報若不親自查驗詰問明白隨填隨報不
但駁查不了將來亦難緝兇結案

案無真兇或案犯不肯供認又無確證者固須隨後
訪查然往往當場之時真兇確證混迹於稠人潛行
窺伺者察其舉止神色摘伏發奸垂手可得
屍傷檢驗原不在體統壯觀向來命案報到隨即出

票差役有票到手卽押令鄉地在兇犯家勒索錢文
搭棚掛絲供應差役人等酒食打點件作招房使用
鄉地又於中取利是印官未及相驗而窮民早已破
家及至官到正襟危坐香薰馥郁一任伴作喝報其
弊多矣故出票差役只許齊犯候審照例輕騎減從
帶刑書件作各一名皂隸二名路遠之地捐給飯食
時加覺察及至相驗不避穢惡親自驗看辨別傷痕
庶無朦蔽

中風猝死手足爪甲俱青真心痛者四肢俱青凡有
別無起鮮爭角情事而檢驗多有可疑者須細問其
久壽須知 幕學要

平素有無疾病或食異物於洗冤錄及醫書詳查之
不可自生疑竇冤濫無辜

事變萬端有理之所必無而事之所或有者切不可
拘泥如自刎之屍起手重收手輕謂負痛縮手因而
漸輕然亦有不盡如此者又自縊之屍懸掛高處墜
下以致氣絕然亦有平平拴繫卽便身死者蓋其人
不能善終必非偶然或遇有鬼祟卽能殞命慎毋固
執以滋冤濫

無名被傷身死初報卽將死人居住村莊相去若干
里家內有無攜帶銀錢物件出門時有無同伴屍身

無名被傷身死如石
失物情形應照現例
偵盜未開案文或
均有處分并須會
補勘附注

近何村莊有無墩撥地主何人俱要敘明扣限六箇
月緝兇擊獲後加審保盜殺補參疎防
無主身屍例應指棺盛殮若吝惜小費委之鄉地勢
必派累科歛且因之爲利不可不察

屍親悲憤訟師挑唆有以鬪毆告作謀故一人牽連
數人徒手增寫兇器若不研審確實覆訊亦難定案
或取有確供而與原報呈不符亦終費駁詰務必於
數日內審取畫一確供屍親混告之處逐一質對明
晰允服方可定案通報只敘屍親呈狀其餘族人挺
身出告以及被告訴呈無關緊要者或捏飾抵賴者
天壽須知 幕學要

皆可刪除
伴作原不敘供若傷痕有疑似處須深敘口供盡詳
內推勘明白則可免上司之駁詰矣
人命至重求其生而不得則死之然死灰復燃偷情
箇可以寬減亦應確切聲明不可刪抹今日定案卽
爲將來秋審矜釋張本筆下起生慎毋取斷案之堅
確絕他日之生機也

姦情

姦情曖昧最不易知務存一分寬厚之心保全婦女名節苟無確據即爲指姦勿論不可輕易吹求

婦女顏面最宜顧惜萬不得已方令到官蓋出頭露面一經習慣頑鈍無恥以後肆行無忌矣

有黑夜乘木夫不在入室刁姦者或以聲音相貌有似熟識之人指告到官究非姦所捉獲不可輕率定

案

調戲未成姦本婦羞忿自盡其中有因姦夫不肯輸

情服罪越時久遠始行輕生或因親屬人等加之斥

入幕須知

幕學舉要

六

辱有激而成又或窮人拚捨一命藉以圖詐非盡由

羞忿凡有告調姦者審實即行嚴處本夫本婦好言

勸慰庶免生事端

有向保和姦一時敗露姦婦諱和爲強本夫信以爲

實遂告強姦者有本屬強姦姦夫避重就輕詐稱和

姦者情偶不一不可不察

地方有惡少狎邪淫比酒食徵逐每生意外之事媒

婆老嫗慣作牽頭引誘良家子弟皆當懲治

門戶無恙男人忽然被人殺死大都因姦而起

狼戾之夫毆妻至死或借姦情以圖免罪非有證據

何足深信故定例止殺姦婦審無確據者仍問絞罪

姦夫自殺其夫姦婦雖不知情亦絞以其因姦起禍

以宣淫而戕夫之命實爲罪魁若縱容通姦姦夫自

殺其夫罪不專在姦婦故止科姦罪

和誘與收留迷失在逃諸條相似須留意援引不可

率以和誘定擬

姦情重在姦所獲姦有等指姦者混稱姦所而其實

茅簷部屋翁姑兒媳不過在兩三間房屋別無可姦

之所者均難輕信勘明指摘片言可折

凡告強姦多有未成告稱已成者亦有強合和成者

入幕須知

幕學舉要

七

欲置之死地以洩忿是以堅稱已成應照律註審明

如何強暴之狀不能掙脫有無毀衣裂膚因何不行

喊救有何人聽聞若無實據未可輕擬死罪

強姦不從羞忿自盡之婦應在招後聲明附疏請

旌雖僕婦亦一體給銀建坊惟良賤攸分不准入祠設位

婦女非死罪不輕入監且定例另有女監立法防範

固已周密但姦婦到案每有衙役戲狎嘲噱陵辱詐

錢亦宜約束

逃人

謂導旗人不准私逃故有失察容留之刑惟國家二百餘年滋生口繁故履得臣工奏請開散旗人進其報明自行赴外謀生如年久在外入籍者亦難其便是逃入各例幾成虛設增

逃人定例甚嚴容留六箇月以外卽干吏議直隸京畿近地旗民雜處旗人窩逃尤難查察總要力行保甲旗人責成領催屯長民人責成鄉地牌頭實力稽查自難隱匿

獲逃到案問明旗分滿洲蒙古漢軍及佐領姓名是否正身另戶抑係奴僕有無拐帶家主財物及同行之人何日逃出緣何逃走沿途住宿處所是否知情容隱在各處住過幾時有無犯竊逃過幾次驗明會否刺字然後詳報

大幕須知

幕學學要

文

州縣任旗莊頭莊丁人等逃走訊明有無攜帶物件紅契白契會否上檔及遞過逃牌開具年貌服色詳請通緝

叙供以簡潔爲主大約是東流西蕩投宿飯店或沿途乞食並無長住處所不必冗長牽引如無別項事故通報文內卽可開具旗分佐領年貌清摺請咨解部備實有知情容留或會在境內犯竊不能卽時解部者叙供通報請理事廳會審擬詳給咨解部

有私越度關者問明何年月日從何處出口文內聲明移查守口員弁失察職名另文申送

旗逃不盡由於逃走或伊主不能養贖流落在外或係不堪驅使令其自住惟恐日後犯事連累預行遞牌仍與木主時或見面而者豈知一經發覺在旗部總以報逃爲憑窩留失察之罪斷難解免直隸近京五百里內原許旗人居住若查察不到或託官旗人親戚一任居住貽誤不小故凡有新來之人或單身或擊眷總要領催十家長報明查訪根脚但不可擾累耳

例內分別逃走數次議罪及旗民窩逃白契紅契各條甚詳臨時細查

大幕須知

幕學學要

九

院發咨文護牌卽照例僉正身受役每犯二名押解直隸山東河南山西四處用長解其餘各省用短解查照向例行報起解日期差役姓名掣獲批遞送本府驗轉

旗員冊籍定限三箇月先行造具家口年歲冊程送里數冊詳請給咨咨文到日再將起程日期通報一而逐程撥兵後護送沿途黏貼印花不可遲誤

錢穀

直隸地土剝奪皆由界址不清而界址不清總在地
均無冊納戶名下只有地數銀數其坐落何鄉不可
知也由是影射欺隱以彼混此以少混多總無確據
故第一要清丈經界既正則立魚鱗冊冊籍明則地
與權皆按籍可稽矣然旗民雜處犬牙相錯猝不能
辦也

凌單省差便民為催糧善政先要順莊使業戶歸於
一體然後分社經理皆有頭緒分鄉設櫃收納亦易
順莊之法與圩團相表裏故曰版圖就田問賦糧額
大專須知 幕學舉要

幕學舉要

辛

可清順莊就公問賦易於催科二者不可偏廢惟北
省地無阡陌且有旗民雜處者清理不易查丈造冊
猶或可行而順莊催糧斷不能行不必膠柱鼓瑟總
之立法在乎得人立法妙於因地

拖欠錢糧半在頭戶觀望半在糧頭保歇人等包攬
侵欺頭戶猶易催而糧頭人等之繁難革蓋花戶零
星為遠州縣都有查比糧頭而花戶不之問者老奸
包納花費任催不完又或僱覓慣受刑杖之人承認
花戶受比拮限徒費敲排圖謀仍懸必須別清暫弊
逾限不完問拘真正花戶到案諭令按限自封投櫃

寓撫字於催科亦在隨時立法而已夫欠糧之人其
善惡便賢積而計之已與正項等能使百姓少出一
分雜費自然多完一分正供

國家子惠生民何所不至一遇災祲蠲租緩徵開倉
賑米設廠賑粥其流離於外者或酌量安插不使有
失所立法之周恩澤之渥如此而無補於貧民者所
謂以官養民則不足以民自養則有餘民生於勤平
日不能務農重穀荒其本業則蓋藏少而生計疎又
一不登豈能自立故救荒於未荒其要在黜游惰禁
人專須知 幕學舉要

幕學舉要

辛

奢靡庶幾家有饒蓄緩急可恃詩曰職思其居職思
其憂禮曰國奢示儉國儉示禮是在父母斯民者風
示之耳

州縣三四月間照米穀時價酌減詳明開倉平糶惟
順天府通州則有倉場奏明行州領糶仍一面請部
郎監糶一切食用惟州牧是問折耗既無開銷供應
又屬賠墊似應照辦委委員之例酌給薪水在倉場
茶果項下報銷不然或就近委本倉監督或即令該
州及州任等辦理既無誤於事亦可省一切賠累也
保定府駐防兵米一萬一千四百七十八石永平府

屬亦有此項每年分派州縣採買解倉收貯臨時給發照折中定價每石准銷銀一兩并有量加核減者夫採買照依時價何折中之有折中之價一定明示以賤則冒銷實則賄墊州縣畏累保無動買之弊乾隆二年藩司張 以米價昂貴請將舊漕米撥給保定兵米然亦可暫而不可久似應照採買倉穀之例平價實銷方為允協

起解正雜錢糧皆有平飯即在耗羨內開銷惟是帶辦缺官缺廩住降俸銀夫馬小建留二廩糧等項只有此數起解之時又要平飯必須捐賸州縣畏累將

入幕須知

幕學舉要

三

做始

徵解要識緩急地糧為急官租次之雜項又次之地糧之中大戶為急中戶小戶又次之地糧項下起運急於存留起運之中又以河工兵餉為急須查往例應解若干項於某時起解做而行之自無錯誤一領一解不如以領抵解若不推作抵自謂防弊其實弊不在此天下有治人無治法亦視行之者何如

耳

催徵錢糧全要內摘先盡大戶催納以次挨遞方見

以領抵解自是公議
然權自上操在為大
吏者居心行政何如
耳

至公且大戶糧多終屬有餘之家完納亦易此在內友之勤密財賦重地勢由外摘非延擱即侵收矣故必能設法催科方可當徵比之任毋以會計小庸而忽之也

過割推收若一設局必致派費但令花戶於開徵之前報明收除過割即行入册可免滋擾惟收清則戶皆現業授受分明且契券不能漏稅盜賣盜買亦從此少矣

入幕須知

幕學舉要

三

交盤

交代以驛馬為先無論正署皆限一月內接收庫項倉穀固宜詳慎雜項錢糧以及贓罰贖銀不入奏報者亦須留心不可忙中有錯也

上手交盤冊是根據再添以每年奏銷冊及各項卷宗按款清釐已解者有批廻已給者有領狀如批廻未解或詳明請示必求確鑿而後已

徵存未解之款只要銀兩現存不妨代為起解若虛及賄累解買給與批文勒令起解離任之員能堪此乎

入幕須知

幕學舉要

佐貳俸廉衙役工食每有透支預發者若果確實即准銷算不必苛求

去任之員必多墊項有准流抵亦有不准流抵各省定例不拘一轍臨時查辦

授受不清例由上司委員監盤然新任舊任意見不合即可於附近鄰封內擇其公正者自行稟請飭委俾得持平酌劑大約新任肯喫虧一分百事皆了不但情理允協亦免錮銖較量資稟互詳為識者所鄙也

新任操得為之權得役無不仰承意旨若欲苛刻吹

求何所不可儻肯為去任者設身處地并想日後自己收場便能放寬一著

存倉米穀惟微變者不可收受倉穀底面配搭每石碾米五斗即屬合例其餘米色稍陳或灰土稍多可以代為設法羅借易新者亦當接收不可勒令風颺

明講折扣

各項皆易確覈惟民欠錢糧有無官役侵蝕難於查考以流水堂簿總數合對奏冊略知大概又有間出欠數令里長催頭查明出結者亦有令經承出總結存查者須量地方之繁簡酌辦

入幕須知

幕學舉要

書

養廉例不加閭閻惟有按日均攤至為公平勿以些小便宜妄生較量

前任因公那動之款必詳明批准立案不可含糊接收

額設四裡等項皆按季分派不可先儘扣算致有偏枯

交代遲延議處例應分別新舊任故舊任將一切冊籍移交之日自問倉庫無缺即以交送日期緣山稟明日後新任查收遲延責有攸歸不致一升參處矣刑名案件接任承審例得展限如限期緊急者一面

詳轉一面辦理

人壽須知

幕學舉要

美

社倉

社倉之法始於朱子做古義倉之意請常平倉米六百石始其事凡十有四年除建倉外得米三千餘石誠良法也其所著事目大約編排保甲籍戶口設鄉官四月上旬中府委員役與鄉官共支貨十名為保如有逃亡同保均賠十月上旬中府差官同收貸者出息什二小歉弛半息甚則盡蠲之行之十四年歸原粟於官而用所贏為貸資每石止收耗米三升不復取息此社倉之法實與常平相表裏雍正二年內閣交出積貯原以脩荒條奏行令各省訪察民情土

人壽須知

幕學舉要

七

俗妥議嗣經部議採取山東河南議奏事宜并按朱子社倉事目酌議六條行令各省按款酌行乾隆四年聖祖朱續醇節錄事目奏准發交各省督撫悉心詳議然而奉行者甚少予嘗論之一曰捐輸之難民戶加多地不加廣貧民甚眾而溫飽者僅足自給五黨相矜之義缺焉不講非但人不古處亦或力不從心今欲勸捐名為樂輸勢同派累而況有建倉之費鋪墊之費看守人夫之費以及盤量折耗豈能盡取給於耗米其難行者一二曰任人之難鄉官社首必須公正殷實之人但公正者未必殷實而殷實者不

皆公正不得其人則弊生印得其人亦以責任綦重
畏累退縮而其樂於充當者率多狘獗漁利不可任
用其難行者二三日出借之難年豐穀賤民不願貸
恐其久而陳腐於是勒令借領以易新者一遇歉收
其思稱貸小州縣約計二萬戶中州縣約計四萬戶
大州縣陸萬戶均計貧民二萬餘戶戶貸五斗需米
萬石人多粟少既不能徧給又不可意爲敷減一夫
不獲譁然而起滋生事端更非淺鮮其難行者三四
日徵收之難常平倉穀以及出借籽種俱有鄉地等
當官保結互結尙不免於積欠印官立限催追猶難
入幕須知幕學舉要 五

清楚鄉官社首非有勢分可以彈壓又不便責比欠
戶不完保人豈真能逐一賠償本年不能如數還倉
次年印無項可借民間依然缺乏而賠累無所底止
其難行者四古人制垂良法當其時爲可行異時異
地而不能行者大率類此雖近今俱已舉行交社長
收貯仍歸地方官入於交盤案內接收出結然不能
必其實無虧州縣亦不能親歷盤查但聽胥役取
一甘結於窮民未有實際名存實亡矣

災賑

荒政難辦不能有功但求無過須安撫之不使哀鴻
離散控御之不使烏合逞兇災象將成卽行具稟既
成災則據報通詳俟委員到日將被災村莊勘明成
災分數分晰造冊具印勘各結申送其成災地畝數
目另行積報并停徵賑恤事宜或候飭遵或議詳請
示一面分頭查勘正佐各員盡心辦理務期無遺無
漏

莊頭當差地畝被災例不委員勘報莊頭稟報時令
其呈明內務府候內務府委員到境同州縣會勘造
冊冊結給委員帶回一面送府核轉今改由附近大
員委勘取結矣
入幕須知幕學舉要 五

夏災不出六月秋災不出九月不可因循尤不可諱
飾蓋時和年豐固守土之福然天災流行何地茂有
樹圍畜事置若罔聞一旦訪之自上或問之自民匿
災嚴譴不可違矣

查勘成災按田地實在被災分數如百畝之田五十
畝全熟有五十畝無收卽此五十畝爲成災十分不
可以熟田五十畝合計爲成災五分也
需云水災一線旱災一片蓋因水災有低窪被水高

卓無恙者有大水一過即行涸出無礙收成者非旱
荒之禾苗枯稿一望可見也總在實心實力查勘的
實不輕聽里書鄉保之言斯無捏冒

近例夏禾被災先行題報查勘分數俟秋收後另行
辦理不可輕議賑恤

秋災不出九月一至下旬即應將被災情形題報仍
照例扣限造册若州縣於九月內不及期明申詳至
請獨之時始行造送即干遲延議處

被災應勘分數造具册給由委員及本管道府加結
送轉分路查賑先就災重之處分定村莊挨戶清查

入幕須知

幕學舉要

分別極貧次貧大小口數開載賑册一而即曉諭聽
候給賑不得扶老攜幼紛紛四出如果被災十分九
分眾口嗷嗷或就查清之處先行撫恤若被災稍輕
則俟查完給賑

定例被災六分極貧者給賑一月次貧者不賑浙省

無分極貧次貧俱撫恤一月口糧大口日給米五合

小口減半被災貧民如有攜眷外出存有空房即於

草册註明姓名口數酌其應賑不應賑註明草册內

俟開賑歸來發册補賑可免冒混之弊詳報戶口之

時須聲明有開賑歸來之人另容續報以便臨時一

而收賑一面册報

貧生由儒學報名竈戶由場官造册旗戶歸理事廳
令屯目查報其清查戶口應一體查辦册內分別註
明並專查民戶他日又另起爐竈也

莊園頭地畝被災地方官即行詳報附近大員委派
鄰近州縣監同履畝查勘接其被災分數造册出結

詳咨轉送內務府應免差務應給口糧照例辦理如
遇莊頭呈報一二三四五分收成已至成災者照例

詳請委員會勘出結轉報至於收成六七分爲歉收
八九分爲豐收莊頭歉收一分即應免一分差事雖

入幕須知

幕學舉要

收成九分亦爲歉收一分地方官確查實在收成分
數詳咨查辦不可照民困因未成災遂詛勿論○夏
麥秋禾勘明收成分數照依查報民戶之例於六九
兩月開摺詳咨戶部轉咨內務府查辦

戶口應賑不應賑須詳細分別册內詳明若稍有生

計而不能無藉於賑濟者應除去壯丁賑其老幼亦

將不必全賑之處註入册內以杜日後混行告爭

查災散賑官役盤費飯食及造册紙張等項例准開

銷每有書役鄉保向災戶需索錢文藉端派果甚至

賄囑冒濫真正貧民反有遺漏宜嚴行查究

領賑須預給印票赴倉領米驗明即發其有老弱婦
女不能負載者聽其託人代領

廠內人手要多便於分發不使守候挨擠以致樹鬻
時加稽察不使斗級人等得錢作弊附近米廠勸令
好善紳士出資賑粥或有飢餓不及舉火者以粥濟
之視其捐之多少酌量獎勵

查災散賑往往委員協辦未受佐理之誼反多供億
之繁其賢智者自選才能意見不合其凡庸者非但
不能襄力反以照應未周故生枝節每多掣肘若本
處各員力可辦理亦即稟明不必委員儘既委員除
入幕須知

照例給與公費外一切應酬不可吝惜庶能和衷共
濟

旱災得雨後可以補種水災則急宜設法疏消水退
後亦可種植如晚禾秋麥以及蕎麥粟菁之類無力
之戶例應借給籽木成災五六七分者每畝給穀三
升八九十分者每畝給穀六升如折色每穀一石折
銀六錢佃種者給佃業主自種者即給業主但不可
使無地窮民乘機冒領以致將來催迫費力

周禮以荒政十二賑萬民一日散利二日薄徵三日
殺刑四日弛力五日舍禁六日去幾七日省禮八日

收利良糧食也備徵
稅賦也環利皆刑
罰也與力息種殺也

合於山澤無禁也去
殺去關市之稅察使
百貨流通也舊禮殺
吉禮也殺盜而囚殺
也禁禁閉禁禁器不
作也各各男女多昏
配使得以相保也乘
鬼神並新禮也除盜
賊安良民也

殺哀九日審樂十日多昏十一日索鬼神十二日除
盜賊○嘉靖八年大理寺評事林希元上書言救荒
有二難得人難審戶難有三便極貧民便賑米次貧
民便賑錢稍貧民便賑貨有六急垂死貧民急備粥
疾病貧民急醫藥病起貧民急湯水已死貧民急埋
瘞遺棄小兒急收養輕重繫囚急寬恤有三權權借
官錢以羅羅權興工作以助賑權貸半種以通變有
六禁禁侵漁禁挾盜禁遏糶禁抑價禁宰牛禁度僧
有三戒戒遲緩戒拘文戒遣使此皆古人美意良法
須隨時酌行

入幕須知

卷

捕蝗

北五省每多蝗蝻或云水淹之地生有魚子及涸出日曬化而為蝻此說亦不盡然禮記孟夏行春令則蝗蟲為災仲夏行春令百廢時起謂水之氣所淫也大約強地濕氣鬱蒸所化又或舊時飛蝗所生所以蔓草荒墳長隄古岸往往有之總之查察要早撲捕要力不惜辛勤不惜財物雖曰天災亦可以人力勝也

蝗蝻為害人盡知之然地戶多諱匿不報者以潛自撲捉或驅入他人地內莊稼尙有幾分可保若一經

大幕須知

幕學要

盡

報官求夫撲打掃蕩未際而麥禾已蹂躪無遺矣豈知及早不除至長養成翼勢不可撲故須諭令鄉保

巡查地戶舉報若有諱匿枷號示眾

蝻子萌動即宜詳報不可遲延亦不可遺漏蓋既報

則何嫌於多而漏報則近於諱詳報後如何設法撲

捕現在如何情形約於何時可滅莊稼有無傷損須

時時具稟以慰慮懷亦見守土之焦勞籌畫初非漠

不關心也十日半月若再不報撲滅便是長翅成蝗

上司必生疑慮應將已經撲滅處所先行詳報文內

仍聲明現在搜查餘孽字樣不可竟以為淨盡或有

遺廢及續行生發反似捏飾

蝗蝻一而具報一而即移會營汛并同城各官協捕蓋平日雜佐文武悉宜和衷一有緩急可收臂指之助

未經長翅跳躍不遠尙屬易捕撲捕須在清晨蓋早涼飲露多在禾麥穗上且其翅濡濕不能飛動及日出後則伏於根葉之下便費搜尋矣

撲捕總要夫多擇其聚集處先掘深壕然後周圍三面徐徐驅之使人壕內用土填掩所用人夫應給與飯食或酌給錢文庶能鼓舞盡力

大幕須知

幕學要

盡

以米穀易蝻民自勇於從事但須隨時變通蝻子初生以斗穀易斗蝻既長則稍減其數或給以錢文不

拘一法乾隆四年直督孫 奏准捕蝗給過錢米在

司庫存公銀內支撥并請嗣後再有蝗蝻萌動如能

踴躍急公爭先撲捕仍行賞給等因但州縣宜量力

辦理不可必期開銷蓋詳報較減大費筆墨及至准

領則僅存十之一二矣

蝗性向明每於月光下鼓翅羣飛若黑在川穉穉燃

火能使飛就可撲取也

或謂蝻子在平地者掘坑埋鍋煮水前以蒲旁夾之

對鍋刺一平路集眾環圍徐驅之使由平路直走跳入鍋內用箒籬撈出堆於一邊盡滅而後已但逐之太迫則跳躍散亂反難收拾矣

蝗蝻多者如水之流而不可遏大率自西北而東南然亦不可拘定方向所以飛蝗入境只宜含渾詳報切不可指明自某處來蓋鄰境不將蝻子撲滅應革職鞫問地方官撲捕不力藉口鄰境飛來希圖卸罪亦應革職鞫問萬一鄰境不肯承認必至互詳水落石出非彼即此豈非自貽伊戚故鄰界查有蝻子即速知會協捕或用書札相聞庶幾救災睦鄰之義

人幕須知 幕學舉要 蝗子生動一經具報各上司委員陸續到境或委令協捕或暫來查看非係冷曹即屬效力候補之員不但資斧艱難未免希冀且正欲以奉差遠能最易生事大段雖已撲滅豈必隻翅無遺或以細故持其短長者有之故一切服食起居要料理周到不可顧惜小費也

禮有蜡祭八神先喬一司畜一農三郵表嘔四貓虎五坊六水席七昆蟲八歲十二月合聚萬物而索饗之報養之義也螟螣蟲賊乘界炎火詩亦乞靈於田祖矣近來以劉猛將軍為驅除螟螣之神雖無可考

查劉猛將軍與小人
名承忠元末侯將
劉猛將軍與小人
蓋賦解皇德江潮子

里飛蝗遍野乃按軍
法捕逐蝗出境後
鼎革自沈於河有司
奏請因按猛將軍之
靈獲正三年禾
秋建廟增祀

但以時度禱為民請命其禮近古亦禱災之一法歟

人幕須知 幕學舉要 三

水利

古今治河之術不出賈讓三策南河蓄清敵黃實操
勝算其餘惟以隄防為務隄日增高水亦隨長汎漲
衝決實足為患此賈讓所謂勞費無已數逢其害也
直隸因永定河為害入海水口不暢彌年疏濬支流
此中策平至於出數年治河之費業所徙之民不與
水爭地賈之上策實無有能行之者

拾河有原有委下流暢而後上流安瀾直隸惟京東
之深河劉運河諸水自能入海不由天津其餘南北
運河東西兩淀暨永定河子牙河七十二清河皆於
入海須知幕學舉要

奏

天津海河合流自三岔口迄大沽口長一百二十里
眾水競赴湖洑往來每夏秋山禾惡水皆注於三岔
一口宜洩不及以致漫溢沖決此正尾閘不暢胸腹
俱病者也雍正三四年以來興修水利於南北運各
建壩開河減水分流入口之水既減則避海之口稍
寬亦隨時補救之計也

桑乾河發源太原之天池伏流至朔州雷山金龍池
揮泉溢出東下大同抵宣化保安宗山西至看丹口
分為二一由通州高麗莊入口河白河者潞河也一
南流從盧溝橋懸固安永清霸州至天津丁字沽入

海長二百餘里因其色濁故為渾河倏忽遷改又謂
無定河康熙三十七年改為永定河挾沙易淤每年
水過之處停沙肥沃藝麥倍收故謂之一歲一麥之
地小民貪利佔耕為業與水爭地一旦汎水暴漲不
能容納其不至於橫決者幾希

西淀翁受西南眾流循千里長隄與白溝拒馬北來
之水合東注至霸州之玉帶河此是咽喉之地洩宣
不暢雍正五年另擊中亭河以分流然河身窄小首
尾皆淤分洩無多由會同河以東始得分流入東淀
又廣廣南泊之水注於北泊共出滄陽之道合滄
入海須知幕學舉要

奏

沱之流由子牙河東淀滄亦易淤邇來坐船挖淺不
無小補其河岸坦敷及河心淤漲私佔種葦與凡費
填護田築堰取魚皆於水道有害所當禁止庶能節
宣諸水而大其合蓄

千里長隄自清苑起至獻縣之賊家橋綿亘順保河
三府之境惟自保定縣以東隄繞漸向北如善來營
等處河身最為窄小水障而北霸州患之隄決而南
文安大城患之明司農王恭肅公謂自保定縣東北
路缺一字村起東出周家莊魯家莊西營村直抵唐頭村
築大隄計長四十里約費六千金保護文安而以路

鹽村北善來營苑家曰蘇家橋之長隄盡行決去則
河身寬而水可容納無壅滯泛濫之患此說頗善但
棄地甚多村落遷徙不少未能見之施行也人競言
水利惟能去其害斯收其利矣如一身之血脈使之
流通而無壅阻豈非利乎然有利必有害雍正四年
以磁州改隸廣平蓋河全水自甯晉泊以上引流種
稻民其賴之而潁河村莊時亦為患迨出泊之衝水
界滹沱河水勢潯悍民堰難禦雍正八年衡水隄決
溢流直犯青縣滹沱又曰逼正定甚可畏也又如唐
沙滋三水於唐縣曲陽新樂定州深澤皆獲其利會
入幕須知 幕學舉要

於邢州之三岔口為猪龍河經博野蠡縣高陽入白
洋淀水勢奔突每受其害

漳河與滏陽河合流曲周雞澤患之今東從經魏縣
元城拉館陶入運河漳水泥濁易淤或欲引入東省
德州相近古黃河之處然地隔兩省事權不能專一
未可輕議也

營田未嘗無利明徐貞明言之詳矣而必求其可久
則要在察地勢審土宜雍正三四年京東京西京南
天津分四局營治水田效羣力給農木以圖永遠之
利然或地勢不高水泉不足或支流引河旱乾則涸

水不能違時即改旱地勢使然也又有土多沙性不
宜於稻田壘埂水滲歲旱則水從內出而不能蓄歲
澇則水從外入而不能禦營田副使正鈞於豐潤縣
州捐資築閘建閘營治稻田各五十頃迄今收獲無
幾民人拖欠工本難以完納欲再借則民欠愈多不
借則無力耕種地方官不過因循補苴無長策以圖
久遠將來不保其不廢善營田者水田旱田因其宜
而不之強立町畦分高下不惜工力地之在民者勤
之使自為墾地之在官者遣親信親友董率之給以
工本專其責任擇南方老農為之師官斯土者以民
入幕須知 幕學舉要

幾也

官方

股肱大臣以獻納為忠守土之官去君甚遠去民甚親以撫字為忠有一片肺腑之意流露於政事之間小民必有受其福者

服官以明決為用深沈為體若英氣太露不特招同官之忌上司亦以為涵養尚少不肯重任議賞牝牡驪黃之外者能有幾人哉

恃才敢作或以權術馭人者有得亦不能無失惟勤慎供職事上接下圓和坦白不矜才炫能方是顛撲不破

入幕須知

聖

人情之所不願我力之所不能者皆不可勉強若委曲成之久後必悔

治教大體不尚苛細政務平易不貴苛難

善人要獎勵之惡人先戒諭之不改則懲儆之元惡則剪除之戒休董威道貴並行若一味姑容養奸流弊亦不是誠心愛民

斷獄憑理之所窮情以通之賈明叔曰人情所在法亦在焉謂律設大法禮順人情非徇情也徇情即壞法矣

聽斷總要公正著不得一毫意見為兩造設身處地

出言方平允能折服人尤戒動怒盛怒之下判斷未免偏枯刑罰不無過當後雖悔之而民已受其毒矣昔人云上官清而刻百姓生路絕矣古今清吏子孫或多不振正坐刻耳此言可為矯枉過中之鑒總之凡事留一分餘地便是積陰德於子孫也

程子曰一介之士苟存心於愛物於人必有所濟身居民上操得為之權必須做有益生民之事立德立功皆在於此若簿書無誤聽訟猶人皆餘事也

衙署要闔防又要得知大體蓋擇人而用必無妄為若但刻意防範如束薪者處處億逆皆可疑矣而究之執法作奸防之不及防也

入幕須知

聖

開國承家主持雖在一人輔翼必資多士居官亦然有志上進而普中親友各顧其私不能盡心并力贊襄公事便不是好光景

賦性有才者多忠良者少用其才尤當防其弊若信任之尊不復覺察防範遂致擅權專利跋扈招搖無所不至及經敗露木官方以之獲罪而苦輩已挾貴違殿矣

僕隸長隨惟利是視有過於苛細致令不能自給又有託寬大之名任其揮霍不能檢束者皆失馭下之

道

用人當明示以賞不可暗受其欺蓋賞則感恩而生
勸欺則揖盜而長奸也

公私不並營既有官守便應將一切銀錢出入飲食
家產之事俱託人料理只要用人得宜若必一一親
理不但公務分心亦且役志勞神非所以養身也

居官無焚取但不知節用便不免虧缺飲食起居與
親友共其甘苦人自無怨諸凡動用尤須在大處節
省不可在小處刻減

上下可勢分統屬亦要情意流通有地方公事不妨
入幕須知幕學舉要

而稟齋文移往復未能完結者得一指陳曉暢案可
立定且時常見而譏謔不生而才品可觀亦在上游
觀記中矣

居官念念在想進步刻刻要防退步知進而不知退
亢之所以有悔也

官者身外之物榮枯有定原不能委曲求全只要行
其心之所安處以理之應得成敗利鈍豈能逆視若
畏首畏尾無一事可為矣

官運興隆必有氣機先見如果廉幹任事又和以與
人誠以服物上下整齊嚴肅每事井然有條理即此

氣象便識榮昌未艾也

入幕須知

幕學舉要

寔

人得此藥者上平不致為藥神效如神每十日服此藥則其

百病皆除心下腹疼少腹痛異氣神丹丹又得此藥

其功甚速以藥其鬼之類其功其神神效如神

百病皆除心下腹疼少腹痛異氣神丹丹又得此藥

其功甚速以藥其鬼之類其功其神神效如神

百病皆除心下腹疼少腹痛異氣神丹丹又得此藥

其功甚速以藥其鬼之類其功其神神效如神

百病皆除心下腹疼少腹痛異氣神丹丹又得此藥

其功甚速以藥其鬼之類其功其神神效如神

百病皆除心下腹疼少腹痛異氣神丹丹又得此藥

其功甚速以藥其鬼之類其功其神神效如神

康樂神藥草末其也

大藥良藥神效如神每十日服此藥則其百病皆除心下腹疼少腹痛異氣神丹丹又得此藥其功甚速以藥其鬼之類其功其神神效如神