

薛文清公從政錄一卷

〔明〕薛瑄撰

寶顏堂秘笈民國石印本

薛文清公從政錄
河東薛瑄德溫著

楷書 李日華君嘗

孔子曰不忠無信所以立惟親厚者知其味余奉清要日復思念於職事第無一毫況敢忘

肆於禮法之外乎程子書視民如傷四字於座側余每欲貪人害念此意而不敢忽

凡國家禮文制度法律條例之類皆能熟觀而深考之則有以制應世務而不失于時宜

作官者於愚夫愚婦皆當教以曉之不可忽也。

學者大病在行不着督不察故事理不能合處事即求合理則行著督矣

處事最當執思誠廉潔思得真情確鑿則得其實一字不可輕與人一言不可輕許人一笑不可輕與人

至誠以感人猶有不服况設詐以行之乎

防小人密於自修

事最不可輕忽雖至微至易者皆當以慎重處之

丙志涼屢不休張安世謹慎周密皆可為人臣之法

從政錄

論萬事皆當以三綱五常為本學者之所講明此廉仕者之所衣倡推明此當以三綱五常為

本舍此則學非所學仕非所任也

接物太急全宏如行獵野而有布之地不然太狹而無以自容矣

左右之言不可輕信必審是務

為政通下情為急

覺民而民不親者皆愛之未至也書曰如保赤子之心愛民則民豈有不親者哉

正以處心廉以律己忠以事君恭以事長信以接物寬以待下敬以處事此居官之七要也

士之氣節全在上之人獎激則氣節盛苟樂軟熟之士而恩則正之人則人務登高而氣節消矣

為官者切不可厭煩怠忘坐視民之冤抑一切不理曰我務省事則民不得其死者名義可不

戒哉

必能忍人不能忍之觸忤斯能為人不能為之事功

與人言宜和氣從容氣忿則不平色厲則取怨

處人之難處者正不必厲聲色與之對是非較長短惟謹於自身的謀愈約僥幸自服不服者

為官最宜安重下所曉仰一發言不當殊愧之。

毅文忠公曰左右非公故勿與語子深體此言卒舉不嚴而憚然也。

侍下固當導和諧而無齷訕納其悔所謂重吾客也惟和而莊則人自安而是。

慎勤當先慎其機於心次當慎言慎行慎作事當慎勤也。

聞人毀已而怒則舉已者至矣。

法立貴乎必行而不行徒為虛文過足以啟下人之玩而已故論事當永終如獎

為人不能盡人道為官不能盡官道是吾所憂也。

使民如承大祭然則為政臨民豈可視民為愚且賤而加慢易之心哉。

處事不以形之于言尤妙。

嘗見人尋常事處置得宜者數數為人言之猶亦甚矣古人功滿天地德冠人羣視之若無者

分定故也。

如治小人寬平自在從容以處之第已則絕口不言則小人無所聞以發其怒矣。

膽欲大見義勇為心欲小文理密察督顧應物無滯行欲方哉然有執。

事事不放過而皆欲合理則積久而繁廣矣。

養民復民性禁民非治天下之三要。

治獄有四要公能明則公則不偏私則不私明則能照則能斷。

從政錄

二

大丈夫以正大立心以光明行事終不為邪暗小人所惑而易其所守。

疾惡之心固不可無然當寬心緩急可去執念審時宜而處之斯無偏切不可閼惡過起先

自勞捷縱使即能去惡已亦病矣況傷于惡暴而有過中失失之甚乎經曰勿以怨報于福孔

子曰虧愛之怨不行當深味。

輕與公私取易信必易疑。

韓魏公范文正公諸公皆一片忠誠為國之心故其事業顯著而名望卓勳於天下後世之人

以私意小智自持其身而欲事業之舉比擬前賢難矣哉。

成王問史佚曰何德而民親之史佚曰使之以時而敬順之忠而愛之布令信而不食言如

賜深淵如履薄冰此名言也。

以己之廉病之貪取怨之道也。

作事只是求心安而已然明則知其可安者安之理未明則不當安者為以矣。

聖人為治統用德而刑以輔之後人則純用法術而已。

以其能治不能以其賢治不賢設官之本意不過如此有官威則民以自奉苟果何以哉

去職益當治其本未治而使去其本雖眾人之所暫快亦皆知之所深慮。

人皆參患於名位之顯榮而固有喜則熙一念之及其不知類也甚矣。

機事不密則害成易之大戒也。

為善勿忘怠勿疑。

恭而不近於缺而不至於流事上處家之道。

世之廉者有三有見理明而不妄取者有高名節而不苟取者有畏法律保祿位而不敢取者

見理明而不妄取無所為而然上尚名節而不苟取獨介之士其次也畏法律保祿位而不敢取者

一毫省察之不至即居事失宜而悔吝隨之不可不慎。

處事當沉重詳細止不可輕浮忽略故易多害利難負責則不厭輕忽而必以其正所

以告也。

天下大廉惟下情不通若可庶皆人所謂下有危亡之勢而上不知是也。

不欺君不賣友不害民此作官持己之三要也。

人遇撓亂之事愈當動心忍性增益其所不能所行有窒礙處必思有以通之則智益明

下民之冤抑不伸者由長者之非其人也。

不居無合不廢困窮盡人之仁也。

一命之士苟存心於愛物必有所濟蓋天下事莫非分所當為凡事苟可用力者無不盡心其

間別民之愛患者多矣。

勿以小事而忽之大小必求合義。

從政錄

三

歸屬官公事外不可涉及他事。

無輕民事惟難安厥位惟危皇極為人君當然哉凡為人臣者亦當以此為愛民保己之

法也。

王伯之始正在不謀利不計功與謀利計功之分。

處事當為先斷次之。

作官常知不能盡其職則過人違矣。

孔子曰死生有命富貴在天是皆一定之理君子知之故行義以俟命小人不知故行險以徼

幸。

伊傳周召王佐事業大矣自其心觀之則若浮雲之淡然無所動其心

清心省事為官切要且有無限之樂。

犯而不校最省事。

人好靜而慢之不已恐非為政之道。

至大不可委交非類以墮名節。

守官最宜簡外事以教人謹言語。

與人居官者當復有益於其職有益於人。

天之道公而已聖人法天為治一出於天道之公此王道之所以為大也。

霍光小心謹慎沉靜恭謹可以為人臣之法。

亦有小廉曲謹而不能有為於事終無成。

凡事皆當推功讓能於人不可有一毫自得自能之意。

大臣行事當遠慮後來之患雖小事不可啓其端。

雖細事亦當以難處之不可忽况大事乎。

所謂三道者真賢愚民如子孟子所謂孝子老以及人之老幼善飭以及人之幼上以是施之則民愛之如父母者有必然矣。

民不習教化但知有刑政風俗難平其淳矣。

惠難不能周於人而心當常存於厚。

孔子曰斯民也三代直道而行也是則三代之治後世必可復。

唐荊予儀賜忠誠以事君故君心無所疑以厚德不露圭角處小人故謹朴莫能害處大事者厚明而能斷不明固無以知事之當斷桀明而不斷亦不免於後難矣。

從政錄

四

聖賢成大事者從戰戰兢兢之心來。

好善俱於天下若自用己能恣閑不善何以成事功。

聖人子民之心無時而忘

於人之微賤皆當以撫敬待之不可忽慢。

為治舍王道即是霸道之卑陋聖賢蓋終身不遺孔孟不自然以徇時者為是故也。

書言罰弗及嗣貲足於世此聖人之仁心也故賞當過於厚而刑不過於濶。

出處去就士君子之大節不可不謹讓曰進以禮退以義孔子曰有命孟子不與諸侯尤詳於

進退之禮故出處去就之節不可不慎。

