

文靜涵太守 自歷言

自歷言敘

天下之治亂在民民之治亂在上在上者之親民尤莫切於牧令今之所謂牧令者吾亦知之矣其果能各盡乃心以心乎民之心如慈父母之哺兒於懷而時其飢飽燥溼耶雖然亦豈盡人之不仁哉無學以濟之斯賢賢然不知萬物之與我爲一體無精神以委輸無氣脈以流貫又復讖力不足自衛諸練不足周防而環伺左右者乃爭假神威以攘竊性醴民之

命幾何而不盡於憤憤者之冥焉罔覺也然則士大夫本其所閱歷乎世變者爲言以垂吏治之準繩其諸尙免小民之銜冤負痛救死不贖者乎壬辰秋胞弟之杰供職農曹由京師郵寄文靜涵太守自歷言一編余覽其言細而不苛慈而有斷而尤於家丁胥役之弄權舞弊三致意焉今之爲牧令者果能則而倣之以遇事經心庶有豸乎生民之疾苦甚矣有心者救焚拯溺雖被髮以往猶思莫之及也然則是編

之廣共傳又烏可一日緩耶爰飭徵信局以活印板
速印而行之並綴數語以誌簡端願與世之爲賢牧
令者共質之

光緒十八年秋七月清泉王之春撰於湖北藩署

二

自歷言敘

嘻牧令豈易爲哉今天下之牧令有爲有守者固不
乏人而一經補缺內外漸以汰侈僕從漸以驕奢甚
至顛倒其所爲汨喪其所守者亦頗有人故牧令者
天下最不易爲之官也生殺之權衡自我操之賦稅
之出入自我主之考試爲國求賢審斷使民無訟學
校風俗如何教之化之豐歉水患瘟疫蝗蝻如何採
之驅之皆有司所當講求而速理者若乃撫字亦可

一

催科催科亦兼撫字是在賢能神而明之難以罄之
於筆楮也至於帳房出入宜自經理省儉得宜使無
怨謗每年應入若干應出若干弊端在於何處如何
立帳如何杜絕年會日計考公私有無虧缺每遇交
代不須假手於人一切瞭如指掌印門印家人賢愚
不一如何駕馭如何恩養知其艱苦如何立定章程
使其無犯咸知畏威不敢專權蠹書猾役不能不用
伊有薄產豈肯充役一家全賴衙門養活如何整頓

除弊如何恩威並濟如何呼應卽靈使其畏威懷德
各知守法地方訟棍土豪光棍到處皆有誅之不可
勝誅如何化導整頓使其各知斂跡他如土子如何
教養良民如何恩養賊匪如何緝捕遇有荒災如何
防患於未然務使各得其所人命盜案戶婚田土如
何審斷無枉無縱使其悅服永無後患所有交代何
爲正雜捐攤兵糧餘租兵折兵加寄庄緩征帶征併
征分解雜稅捐攤流交各款名目接授出結後可能

二

了然自信於心且各省風俗不同一州一縣情形不
一其中奸巧利弊細微曲折民情隱衷人事變遷竟
有出乎人情之外者尤宜因地制宜見機行事儻在
家既有夙累到省又須負債借川長隨之銀名爲帶
肚門上到任後向庫戶通融明說規禮長隨書吏半
是通家慈惠貪贓枉法巧言順水推舟債主內外坐
討其勢難保清廉奚暇講求吏治哉要知官場名爲
宦海人卽爲舟旦夕風波夫豈能料總須平心自然

能穩惟未講求於平日豈能定決於臨時苟不明其
所以然辨其所當然必不能禁其不然防其未然緣
舉目愿之事略記若干條名之曰自愿言不事塗澤
不編次目直將親身經歷之事剴切剖陳亦庶幾蒞
官勤民之一助云爾

昔

道光二十六年丙午歲冬月知撫州府事燕山文海
靜涵敘

三

自歷言

燕山文海靜涵氏著

一未稟到前須先拜首縣及各衙門首領再稟見首
府司道後謁見撫憲此一定之理謁見各憲
問答須要簡明且宜寡言即在官廳亦須寡言為
是

一省中同寅宜拜往各署幕友宜親近與常辦發審
同寅前輩前虛心受教遇事學習多看審案每看

一案必將全卷細參再聽同寅如何審訊如何取
結如何辦稿出詳遇有開檢之案更宜隨同多看
檢驗之道金刃手足他物傷人當有把握如下部
受傷應在上部並推跌服毒捆勒燒死等傷一切
渺然全在閱歷互相考較稍有疑似憑何定案如
不預為諳練身入其境茫無主見但以刑忤之言
是聽可能自信於心乎
一刑錢幕友最關緊要不惟學問優長民情洞悉人

品更要端方所請不善受累無窮大凡州縣到省
薦友者不知凡幾不請則有礙情面允請則不知
賢否若恐開罪於人凡有薦者均請則力有未逮
種種作難不可枚舉莫如未稟到之前自行訪請
即為關訂雖有薦者言未到省之前託某某早為
延訂已在公館如此回覆必可推卸在我訪請良
友係慎重公事起見薦者斷不因此而介意州縣
到省某日拜友某日延訂送關凡在幕者知之最

確况知幕友已定謀館之意必息緣幕友謀館之
念更甚於我輩余居首縣時深知幕友無館之苦
同寅薦館之難並見州縣延友之害可謂初任人
員到省第一要事也

一刑錢幕友請至公館朝夕盤桓詢問本省風土人
情要案限期處分逐一討論均須默記至小席幕
友不必自訂應留為首府同寅相好薦友地步此
亦情之不可卻者缺分較優多請數位或送半年

脩脯以通人情緣幕友無館之苦筆難盡述如寒士謀書院求漕館送字畫不可鄙吝及醫卜星相之士亦不可拒絕以存厚道至於刑錢幕友所關非細豈可礙於情面草率延訂然自行訪請固屬理所當然而其中亦有許多難處之境惟初任者酌之

一收長隨應留意也州縣到省薦者紛紛人之賢否豈能一望而知且爲政之道用人理財爲先居官

三

其權在我執事其權在人不必問其專權舞弊卽如要案傳呈送到門房伊先看過無分案之輕重且詢有無出息得錢速辦無利從緩次送簽押又要從容細閱何處下手刁難書差任意耽延賈批賣票種種弊端筆難盡述余目睹同寅中所用門上有呈報忤逆稟案並指告謀爲不軌重案輾轉延擱致首逆正兇在逃不獲本官因而問罷該家人安然無事此等案件尙敢如此其他事可知至

若輩中學問見識高者亦有其人如居心純正見利思義者十不過一二况若輩中共奸巧詐僞一言一動並與本官閒談之間均有深意或買通宅門以內之人以爲引線或買物件去重價而報輕價以此取信於官或串通書差公事非專用伊一人必多掣肘或商同經承銀匠把持錢漕重利盤算種種弊端初任人員豈能逆料卽有守有爲之官稍不留意卽墮其術中蓋小人爲難養也在爲

四

有司者量才驅使隨時駕馭必須恩威並濟激勸相兼仍令其稍沾餘潤不可刻薄如查出劣蹟更不可怒罵暗消其權使其善退可耳

一省中所薦之長隨宜少收爲是若有礙情面帶至署中上等長隨派門印不辦事卽告假中等不派門印卽告假上等要回書中等要薦書亦須送給盤費回省仍佈散謠言各省情形大概相同要知若輩求薦不易與其有悞伊之時光莫如在省中

早爲開發遇有情不可卻者酌量賞賜好言安慰去之爲得也

一州縣到任宜水日不宜火日更不宜進南門主地方亢旱離屬火火尅金也大凡到任宜進東門取生氣爲是又衙門平順萬不可更改且衙門以大堂廚房官之住舍三項爲要余每見大堂暖閣上或左或右開門卽宜閉之廚房宜在震方不宜東北方二堂公案左右不宜對沖如有犯者宜改之

五

一新官到任各房送稿傳訊往往以不願終訟之案書差訟棍假新官到任出票傳訊又添一番擾害乘間抽換堂斷顛倒原被告兩造名次並將已革蠹書猾役私入卯冊種種弊端總在新舊官交卸之際諸宜留意余每到任曉諭各房先將上控並命盜忤逆服制竊案分別送稿其餘戶婚田土之案俟放告後有催呈者再行送稿如無催呈上控之案應照原告兩月不到照例詳銷况自理之案乎

不惟免民間許多滋擾亦可以分別案之輕重緩急並可結許多積案此余歷任如此辦理頗得其效故記之

一到任查明人命盜案忤逆服制上控各案川粉牌分別寫掛簽押房辦事案桌對面人命將何日報案何日出詳何日招解兇犯是否獲逃至某月幾叅某日逾限各處分均要註明每日早起逐一看過應傳訊者示期傳訊應詳應招解者卽催送稿

六

出詳時時觸目驚心則要案或不致久延完結一案粉牌上卽銷一案又將本年應解地丁錢糧及屯糧餘租雜稅等款亦照前分別款項寫在牌上各款項下註明某款每年解銀若干方無處分如本缺歷任不能全完亦應查明本任至奏銷所解之銀數較上年須有盈無絀爲是少解若干是何處分均在各款下註明惟道款處分最易忽略更宜留意久久行之不惟解項必有起色各款處分

亦易於明白此余歷任辦理刑錢並無處分之驗故記之

一州縣班房久干例禁然遇人命竊案未定案之前及展傳不到要犯或枷犯或應追公私欠項或初次賊犯既不應收禁又無人取保豈任在外不能不管押者每遇管押一人爲有司者必須詳慎稍可保出外候審者宜取保爲上萬不得已者押者先要分別良民賊犯不可混押一處派管執事須

七

川心地良善之人仍要隨時勸諭善惡果報如此妥協必須格外加恩所用非人共流弊不可勝數余每日晨起未辦公事前先看所押犯簿應訊者卽提訊應辦者卽催稿人證不到不能訊者卽催差示審應開枷應開釋者宜早發放有病者簿內註明趕緊請醫調治稍可保者卽交差取保又有門上書差利未到手稟官說無人肯保亦有書差得原告之賄總不帶訊更有窩家買通看役甚至

絕賊犯飲食以滅其口有司可不慎諸余或早或晚或夜間不拘時候親至班房詢其在押之人見證何以不到公項何以不交書差有無朦弊看役有無凌虐寒苦者宜賞粥食棉襖布襪草鞋等物夏日宜備水令其沐浴剃頭並給茶水時時用大黃蒼朮等物熏燒以除污穢之氣並令其分班打掃潔淨久則各犯見官如此撫卹案亦能速結至監獄班房若有司不爲經理其弊端真有出於天

八

理人情之外者余歷任以來以監獄班房時刻爲念逐日清理是以積案甚少所押之犯亦無多病簿有虛名之效故記之

一州縣到任應飭各房經承將前五任交代印冊檢出與前任移交之冊詳細核明有無重抵遺漏所有地丁漕米稅契正欸及捐攤各欸每年應解應攤應捐若干實數曉諭各房分欸各造冊一本前任何欸解清何欸欠解若干不惟交代易於核明

免致重抵遺漏本任將應解正款及捐雜各項隨時登記每年核算是否解清抑或欠解若干有無虧缺自然明白不拘何時交代皆清楚也余歷任交代均能自行核算全賴平日查核之力臨時掘井遲矣

一帳房最關緊要也州縣一官事務殷繁公事自行經理不假手於人者當稱勤能帳房多半延友經管豈能自信於心如用親丁管理帳房恐一切款

九

項不能明晰請友雖分門別類登記本官查看非統計核算不能一目瞭然易於朦混余歷任帳房中或親或友延請二位一管銀錢一管帳目到任時假如初一日起立銀錢帳各一本註明入存銀錢若干每日應用若干除用應存若干逐一核明每日將所用之項按日入在某日名下照前登記出入之項隨時查核一看即明此名萬本歸源之總簿也余公事畢不拘時候至帳房將總帳看過

所入之項是否相符並用去之項有無浮濫可省之處儉之鄙吝之處加之仍將征解捐攤俸工役食酬應賞號各款分類立簿須另行登記加每月會計已征若干已解若干應捐應攤之款有無虧缺自然明白即交代時款項既熟庶不致被人朦混雖如此立帳接收交代時更宜將歷任交代印冊查明有無遺漏並取具各房如有遺漏惟各房是問甘結備案每日飭承管錢漕家人將每日所

十

進錢漕稅契等項開具清單呈閱與帳房本日入帳各項核對是否相符以杜遺漏此余歷任如此辦理頗有效驗交代一切瞭如指掌故記之
一 到任應出示曉諭署中應買各物均照時價發給現錢毫無餘欠恐有官親家人以及書差指名賒欠一概不准應付儻敢滋事准其扭稟並用木板實貼懸掛頭門宅門恐日久鬆懈年年出示曉諭余自歷任如此辦理交卸後並無各鋪戶來署催

討欠項否則官親家人倚恃官勢任意賒欠追官交卸登門吵鬧無所不至往往鋪戶血本被其坑騙失察之咎實難免焉

一新官到任每多先以嚴刑刻責書差以肆其威不知書差本應嚴束若因其下役任意凌虐久則心離公事必致掣肘因而受害者頗多每責書差必使衆心甘服斷不肯因私事或因得罪家人隨意責差稍有微勞立予恩施至老書差更不可輕

十一

易責革實有把持情形必須懲辦亦俟數月後人心歸向暗消其權方可慢慢下手總之箭不虛發機宜謹慎若徒托空言毫無經濟再以刻薄嚴刑加之書差或絕其利人心潰散受害之處不可救藥緣書差衙門利弊透熟伊串通刁生劣監指款控告必是要害每見優缺變而爲苦缺者大率書差內外勾串使然爲有司者不可不知

一衙門中茶房多在書房服役一舉一動卽要緊案

件或奉上憲飭拏要犯署中尙未舉行而外邊周知其弊全在茶房伊雖係在官人役實係地方土豪訟棍書差之耳目不可不禁每到任曉諭茶房非會紳士坐堂理事外不准擅入二門署中三小子行爲與茶房相似而三小子不能禁其不准入二門應禁少用更不宜用本地人幕友官親如用本地人均不相宜凡遇緊要公事宜機密卽所用長隨均宜留意焉

十二

一到任後留心暗訪四城內外土豪訟棍地稅賭局花會標廠窩家並歷傳不到之犯逐一訪明按照四門住址詳細開一清摺遇有審案之時伊爲中保干證卽爲拏究或下鄉乘其無備而擒之緣若輩無不與書差結交擒拏不易官未舉行書差早爲通信余歷任不動聲色如此查拏該犯等頗知歛跡士民悅服黎庶頗覺安靜故記之

一到任查明應祭各廟壇祠及先賢理學名儒各祠

牌位碑記傾圮者修之殘缺者補之各廟壇祭器務要修整以昭誠敬余每見各廟傾圮祭器殘缺至壇廟風雷雨神牌無處設位其祭器多是書差向各店借川製演神靈至於此極我朝

聖天子每逢御祭何等敬謹各省春秋祭項准在地丁正項報銷所費不費原祈風調雨順物阜民安之意近有廟壇傾圮祭器殘缺在有可以為向來如此不必論其自奉之豐即請客亦須潔淨豈可以國

十三

家大典草率主祭乎余所到之處廟壇祭器捐廉修整各壇祀祭物大半無有余捐置一分祭時傾出祭後收回主祭必敬以昭丹誠此余歷任地方並無水旱偏災年歲均屬豐稔故記之
一審案時不可使書差在堂上多言官打民不羞書差多言士民必不輸服宜嚴禁以肅堂規
一審詞訟各案宜隨到隨結不可輕信差役稟稱人證不齊以致拖累多人况原被兩造所請中證不

可盡信總在地方官准情酌理斷之蓋干證內公正者固不乏人而貪酒食圖財利阿好徇私以黑為白者正自不少問官往往被其愚弄致有冤屈全正聽訟時之明決

一審案不可輕為用刑申移中多有研審研鞠者最宜細玩揣摩凡遇命案盜案固宜細心研鞠即尋常詞訟亦應詳細訊問平心靜氣觀色察言使實情可得如果理曲詞窮尚復固執方可動用刑法

十四

一凡命案報到即時過堂悉心研訊先可得其大概緣初報案時縱有教唆未能詳盡猝不及防真情易吐臨場相驗查看情形所報之呈與所供相符所供之情形與相驗之傷相符三事合參均能無異疑案似可靠然後傳隣佑干證反復詰問錄取確供將兇器比對毫無疑慮方可定案凡一切開驗翻供各案多半初驗不能細心致多藉詞上控事關命案出入匪輕果能盡心秉公為之仲冤如

有鬼神默助者予親身經見顯應已多非筆墨所能盡述

一凡命盜要案情詞支離應卽飭差嚴密查問同明同來報案幾人內中有無訟棍立傳到案分別研訊不難水落石出緣報案者全仗有人教供而向來者未防官卽傳訊如此乘間而入儻有虛捏易於審出若一遲緩則連成一氣矣

一遇命盜要案不可用刑宜開導研訊或熬審令伊

十五

自供斷不可任書差指領犯人順口亂供致多疑竇如用刑訊往往誤事夾棍固不可用卽英雄架打二棒與三人枷俱法外嚴刑斷不可用署中向來如有此物應卽毀之亦卹刑之法也

一用刑之時務須留心恐被告之人身有暗疾或帶銅鐵各物且恐早役受囑詐贓等弊輕重實操之伊手看其刑重不妨當時喝止少打數板全在臨時斟酌

一監獄押房最關緊要非人命要案不可輕收輕押司事之役不得其人流弊甚大不特有關考成亦且有關係

一地方捆送之人驗明有無私行拷打不可卽時用刑恐已受暗傷再受官刑設致立斃原告竟得脫身事外凡遇此等案件卽捆送賊匪必須細細研訊明應押者管押次日復訊明白應責應枷再行究辦臨時不可不慎

十六

一慎字所包甚廣不獨刑罰之措施錢穀之出納凡堂上之一喜一怒署內之一言一動俱有關係不可任我性情

一整頓地方自書差始整頓書差自約束官親家人始約束家人官親自正已始

一州縣最忌奢華尤不可一味鄙吝

一居官操守要好心術要正操守不好雖智者亦昏何況中人之資心術不正則才愈好公事愈壞偏

見固執其害有什伯於庸愚者矣

一州縣缺分雖優衣食均宜省儉爲是也大凡州縣一言缺分較優飲食起居多半被家奴長隨逢迎所誤要知署中官一儉樸而親丁人等無不從儉若在上者稍好奢華在下者必有甚焉如遇荒年蠲緩錢漕不惟進項既無更須賠累爲有司者不可不預爲籌備每遇高興時當思我有何能全賴宗祖父母積德累功得有寸進茲當何以報之族

十七

中至親寒苦者當何以恤之卽丁憂病故或被議叅劾之同寅流落異鄉不能歸里者當何以濟之饑寒孤獨之窮民無所歸者當何以安之時存此念高興必可稍減久而行之則本性之善庶不致被聲色貨利所迷余雖不肖亦知向善故書此以自警

一州縣缺苦克勤克儉以苦守操潔爲要也如遇苦缺輕信人言或借債巴結以調優缺或挪移公項

將來調缺再爲彌補或食利以濟燃眉均非上策余身歷十五縣地方每見苦缺人員能潔身自守其聲名較之優缺易於上達各憲必有調濟因此而青雲直上者有之斷無有屈抑之人余目睹真情歷歷可舉願我輩旗員中及凡入仕途者均採詢焉

一事上以誠敬待友以忠信視士民如一家務須痛癢相關至用家人當以德感不可率意怒罵合則

十八

留不合則去要有決斷如纏綿不制必受其害書差要知其甘苦恩威並用弟姪子男不可令其擅自出門與書差相讎至用官親務量其才識不可偏愛偏憎使食使詐更須時刻留神曲爲體貼稍涉大意其弊易生其責斧家用當在不豐不嗇之間此固因人而定者也至宅門以內人斷不可干預公事准情與否尙在疑似而謠言四起聲名已壞矣故子弟及官親人等干預公事是衙署中之

大忌諺云作官容易用人難官之清濁其權在我授事與彼共權在人財帛既易動心拮据又非易守最宜甘苦與共不使彼忍於負我而後可其開善處之法祇可意會竟不能言語形容也

一清正之官往往被官親家人引誘牽制若無一定見識必墮其術中其術能令始而猶疑繼而信聽卽或始終不聽又能內外勾通使之公事掣肘毫無把握逼上歧路而後已一經失節終身莫贖雖

十九

痛悔已晚矣

一旂員中多有重用家奴受害者頗多在我輩念該奴等在京服役有年倍覺辛苦雖無才亦重用之新來長隨因而與之聯絡代除物件引誘嫖賭吃烟並教以舞弊弄錢書差亦設法逢迎無知小人一旦得志從此性氣驕傲任意奢華久則目無家主敗壞官之聲名開罪同寅屬員舞法作弊無所不至久則聲名狼籍官被劾叅長隨四散而家奴

亦必多謀善地如欲強留必致捲逃而後已此余閱歷多年目睹其情非筆下刻也余用家奴派門印先令其學習不准其辦事分賞與辦事印門同以酬其勞然必須將伊所得之項酌量扣存恐若輩有錢享用既奢動輒用人服役回京仍能爲我服役者鮮矣

一地方紳士宜敬而遠之恐日近日親致生玩狎易起目無官長之弊與其後來拒絕莫如慎之於始

二十

至地方有益之事無弊之言自悉心以聽竭力而爲俾民漸知感戴但不可徒務虛名毫無實濟儻遇鄉賢名宦又當事之如師敬之如友雖日親近奉爲圭臬可也

一嚴辦地方土豪訟棍辣棍頗有分別辣棍之整頓尙易訟棍土豪非有確實憑證不宜輕舉蓋土豪多錢財訟棍多刁猾略有可乘之隙伊卽砌詞上控疊告不休若經提訊與地方官勢不兩立畢力

相鬪訊結愈難至各憲殿檄頻催委審官希圖了結不得不曲爲開脫反使地方官難以爲情而肘腋間樹以仇敵儻人人效尤則刁風日熾故不得不慎之於始

一地方如有地棍宜卽嚴辦整頓但須細看有無疾病是否強壯輕重緩急之間隨時留意毋貽後悔一貪鴉片烟賭博私宰流娼到處皆有新官到任自應出示嚴禁切不可輕信門印書差之言出票查

二十一

拏緣書差串通門印票一到手任意索詐不惟不能整頓地方反多一番騷擾甚至釀成巨案余歷任地方遇有此等案件照例嚴辦使之畏法各知歛跡可也

一水旱馬頭娼婦固宜嚴禁要知此等婦人豈能盡誅新官嚴禁書差假以需索地棍假以訛詐卽使認真查拏不能容留亦必奔走他方非賣娼無可爲生余思婦人嫁後當娼者係出本婦情願其間

有小女子從小被人買去教以彈唱養大脅逼爲娼情殊可憫余歷任辦理此等案件先訊明娼家現有買來幾個女子傳到發交媒人爲之擇配並要查明實係娶妻良民取其隣保甘結立有婚書備案其財禮仍給老妓以賞養贍如此辦理方可謂濟源之法也若能不動聲色訪明查辦使落入烟花之女各得其所功德更無量矣然訪此頗難所派非人其流害不淺故余歷任未能訪明查辦

二十一

爰書此以待我輩中有才者爲之

一地方水旱偏災最難辦理不得不預爲籌備也凡遇地方或雨多或亢旱或飛蝗入境或瘟疫流行爲有司者必須先爲虔禱誠祈以盡供職如已成災必須據實詳報稍存私心災民更受其害甚至釀成巨案然而辦理災務有普災有花災有一隅中之一隅災又有決河之患有蛟水陡發事起倉猝士民迫不及防水過之區寸草不留多傷人口

更甚於水旱蟲疫等災若待通詳查明受災之處稟請緩賑恐災民飢寒交迫不能待也余常見辦災之法前人之述備矣雖智者亦難再出範圍全在用人得當緩急得宜必須先之勞之以安災民之心辦災之法莫妙於首先倡捐再勸股實富戶捐貲彙齊不准書役經手公舉素行可靠士民出境買米賤糶一法最爲簡便救急並可以平糶接濟先食再將倉穀一面出詳一面籌米賤價平糶

二十五

如災民飢溺有迫不可待之患或將常平倉穀酌量先發口糧以救民命詳請分年彌補緣常平倉本爲救荒而設州縣萬不得已捐給難民口食分年歸補各憲自必俯准必俟請明委員查明被災分數再俟稟定緩賑需延月日爲有司者目擊子民哀鴻遍野脈脈待斃實在情形不能早爲設法安置依然安坐衙齋靜候批示遵行與玩視民瘼者何異自問父母之心果能安乎查地方成災分

數不能違例請賑或詳請緩征以抒民力或詳請發倉穀以平市價或詳請借發籽種再勸富戶減價平糶或勸散借糧食秋收歸還南省可勸富戶開設谷當各保梓里總在爲有司者因地制宜不辭勞瘁飢由已飢溺由已溺如此居心認真設法爲之救援若使災民各得其所更無浮濫之弊未敢言也卽有不周士民亦必諒之余不憚煩絮重言以申明之願同志

二十四

諸君子加意細參焉

